



aspb

ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

**SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL
PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)
GESTIÓN 2025
CUARTO TRIMESTRE
Y RESULTADOS ESTADÍSTICOS**

R-0005

LA PAZ – BOLIVIA
2026



CONTENIDO

I.	INTRODUCCIÓN	2
II.	ESTRUCTURA DEL POA	2
III.	PRINCIPALES RESULTADOS	4
IV.	REFORMULACIONES Y JUSTIFICACIONES	4
V.	SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN TRIMESTRAL	5
VI.	CONCLUSIONES	6
VII.	ARCHIVO DE LOS CUADROS Y GRÁFICOS	6



I. INTRODUCCIÓN

La ASP-B, ha realizado la programación de sus actividades para la gestión 2025, así como los recursos a utilizarse para el cumplimiento de las mismas. Todo esto se halla reflejado en el Plan Operativo Anual y Presupuesto aprobado para el presente periodo fiscal 2025.

Por tanto, en cumplimiento a las disposiciones del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, así como a normativas en vigencia y con el fin de poder identificar el grado de avance y cumplimiento de los objetivos y metas programadas para la gestión, se ha elaborado el presente Informe de Seguimiento y Evaluación a la Ejecución del Plan Operativo Anual de la ASP-B, al cuarto trimestre de la gestión 2025.

El presente documento refleja los resultados alcanzados, en cumplimiento a las acciones de corto plazo y operaciones incluidas en el POA y Presupuesto 2025.

En este contexto, la finalidad del presente documento es realizar un análisis de los resultados alcanzados en el periodo, identificando factores que puedan haber perjudicado el desenvolvimiento óptimo de las actividades.

II. ESTRUCTURA DEL POA

CUADRO 1: ESTRUCTURA DEL POA GESTIÓN 2025

Estructura del POA	
Nº de Acciones Estratégicas Institucionales	5
Nº de Acciones de Corto Plazo	5
Nº de Operaciones	35
Nº Tareas	134
Presupuesto Vigente (en Bs)	183.225.231

CUADRO 2: DESGLOSE DE LA ESTRUCTURA DEL POA GESTIÓN 2025

Código PEM (AEM)	Acciones Estratégicas Institucionales		Acciones de Corto Plazo		N° Op.	Presupuesto Vigente (Expresado en Bs.)		
	N°	Detalle	N°	Detalle		T.G.N.	Otros	Total
19	1	Incrementar las actividades de comercio exterior mediante la movilización de 1.908.590 toneladas de carga por puertos habilitados y plataformas logística con conexión a los puertos del pacífico y Atlántico, en procura de apoyar el desarrollo económico y social con industrialización por sustitución de importaciones, al 2025	1	Incrementar el volumen de carga por puertos habilitados con conexión a los Océanos Pacífico y Atlántico	9	-	145.627.154,00	145.627.154,00
8	2	Desarrollar gestiones comerciales y de mercadotecnia para el incremento de ingresos por a clientes nacionales y extranjeros con la finalidad de mayor rentabilidad e incremento del mercado al 2025	2	Incrementar las ventas de los servicios que brinda la ASP-B durante la gestión 2025	10	-	1.653.822,00	1.653.822,00
8	3	Incrementar el nivel de rentabilidad de la empresa para la atención de políticas sociales de retribución de ingresos en el Estado Plurinacional de Bolivia al 2025	3	Aumentar la rentabilidad de la empresa	2	-	-	-
16	4	Mejorar el desempeño de la gestión institucional eficiente para el 2025, en las oficinas a nivel nacional y en el extranjero, utilizando adecuadamente los recursos y la planificación como herramientas	4	Optimizar la eficacia de los procesos administrativos de la ASP-B	12	-	35.764.795,00	35.764.795,00
17	5	Mantener el cumplimiento de la gestión pública transparente y mejorar la tasa de control interno institucional posterior al 2025.	5	Mantener la eficacia de las operaciones de la gestión pública transparente y del control interno	2	-	179.460,00	179.460,00
Totales						-	183.225.231,00	183.225.231,00

III. PRINCIPALES RESULTADOS

- De acuerdo a lo expuesto en el Anexo de cuadros y gráficos, se puede verificar que el volumen total de carga movilizada a través de la ASP-B, al cuarto trimestre de la gestión 2025, alcanza a 1.674.501.- toneladas, se incrementó en 18,27%, con respecto al mismo periodo de la gestión anterior (1.415.803.- toneladas).
- Por Puerto Arica; al cuarto trimestre de la presente gestión, a través de la ASP-B se movilizaron 200.643 toneladas de carga más que en el mismo periodo de la gestión anterior, lo que representa un incremento de 17,92% (2024: 1.119.367 toneladas y 2025: 1.320.010 toneladas).
- Al cuarto trimestre de la gestión 2025, se logró movilizar 4.421 toneladas de carga por puerto llo, a diferencia de las 956 toneladas que se movilizaron por este mismo puerto peruano, durante toda la gestión 2024.
- La Utilidad Neta de la ASP-B, pasó de un déficit acumulado de Bs. -10.405.684 al cuarto trimestre de la gestión 2024 a un superávit de Bs 191.553 en el mismo periodo de la presente gestión 2025.
- La Rentabilidad Financiera de la empresa; compuesta por el ROE y ROA, al cuarto trimestre de la gestión 2025 (0.06%), creció en más de 101,7%, con respecto al mismo periodo de la gestión 2024 (-3,43%).

IV. REFORMULACIONES Y JUSTIFICACIONES

Se adjunta la Resolución de Directorio N° 04/2025 de fecha 15 de agosto de 2025, que aprueba la modificación del Plan Operativo Anual (POA) Gestión 2025 de la Administración de Servicios Portuarios – Bolivia (ASP-B), cuyo Anexo forma parte indivisible de dicho documento.

V. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN TRIMESTRAL

CUADRO 3: AVANCE FÍSICO Y FINANCIERO POR ACCIONES DE CORTO PLAZO GESTIÓN 2025

Cod	Pond.	Acciones de Corto Plazo	Presupuesto en Bs.			% de Avance Físico	Resultado	Desviación
			Vigente	Ejecutado	% Ejec. Ppto.			
1	40%	Incrementar el volumen de carga por puertos habilitados con conexión a los Océanos Pacífico y Atlántico	145.627.154,00	61.029.744,16	42,65%	90,86%	El volumen de carga movilizada a través de la ASP-B al cuarto trimestre de 2025 (1.674.501 toneladas), se incrementó en 18,27%, con respecto al mismo período de la gestión anterior (1.415.803 toneladas).	<ul style="list-style-type: none"> Proyección de metas sobreestimadas El movimiento de carga en Puerto Busch, no fue la proyectada. Encarecimiento en los fletes terrestres, debido a la falta de combustible Escasez de divisas El incremento de precios a nivel internacional El conflicto bélico en Ucrania Migración de carga a puertos donde la ASP-B no tiene presencia (puerto Iquique).
2	30%	Incrementar las ventas de los servicios que brinda la ASP-B durante la gestión 2025	1.653.822,00	805.713,25	48,72%	73,65%	Al cuarto trimestre de 2025, los ingresos acumulados por venta de servicios que brinda la ASP-B (Bs. 93.387.977), incrementaron en 1,1%, con relación al mismo período de la gestión anterior (Bs. 84.089.970).	Si bien, durante las últimas tres (3) gestiones, se puede verificar un crecimiento en los ingresos de la ASP-B, no se logró movilizar el total de la carga programada para la gestión 2025, lo cual afectó a la percepción de los ingresos en la venta de los servicios no prestados.
3	10%	Aumentar la rentabilidad de la empresa	-	-	0,00%	100%	La rentabilidad financiera de la empresa; compuesta por el ROE y ROA, durante el cuarto trimestre de 2025 (0,06%), creció en más de 107,1%, con respecto al mismo período de la gestión 2024 (-3,43%).	

Cod	Pond.	Acciones de Corto Plazo	Presupuesto en Bs.			% de Avance Físico	Resultado	Desviación
			Vigente	Ejecutado	% Eiec. Ppbo.			
4	15%	Optimizar la eficacia de los procesos administrativos de la ASP-B	35.764.795,00	25.213.469,69	65,84%	88,63%	El cuarto trimestre de la gestión 2025 concluyó con un resultado satisfactorio. Se puede verificar un incremento en la ejecución respecto al tercer trimestre	No se lograron ejecutar en su totalidad, algunos productos administrativos.
5	5%	Mantener la eficacia de las operaciones de la gestión pública transparente y del control interno	179.460,00	26.067,18	14,53%	99,44%	Se dio cumplimiento a las actividades programadas para el cuarto trimestre de 2025	
Total			183.225.231,00	87.074.994,28	47,52%	86,70%		

VI. CONCLUSIONES

- a) En el POA 2025 de la ASP-B, al cuarto trimestre de la gestión, se tienen 5 acciones de corto plazo, 35 operaciones y 134 tareas.
- b) La ASP-B cuenta con un presupuesto aprobado de Bs. 183.225.231,00 (Ciento ochenta y tres millones doscientos veinticinco mil doscientos treinta y uno 00/100 bolivianos).
- c) La ejecución física del POA 2025 de la ASP-B, al cuarto trimestre de la presente gestión es de 86,70%.
- d) La ejecución presupuestaria del POA 2025 de la ASP-B, al cuarto trimestre de la presente gestión es de 47,52%.
- e) Mediante Resolución de Directorio N° 04/2025 de fecha 15 de agosto de 2025, se aprueba la modificación del Plan Operativo Anual (POA) Gestión 2025 de la Administración de Servicios Portuarios – Bolivia (ASP-B).

VII. ANEXO DE CUADROS Y GRÁFICOS

GESTION 2025 4to Trimestre

INFORMACIÓN FINANCIERA CONTABLE

INGRESOS Y EGRESOS: El ingreso es el valor bruto que la empresa obtiene en un periodo de tiempo determinado, los egresos son operaciones que producen una disminución de los beneficios económicos y la utilidad es el ingreso disminuido por los costos y gastos.

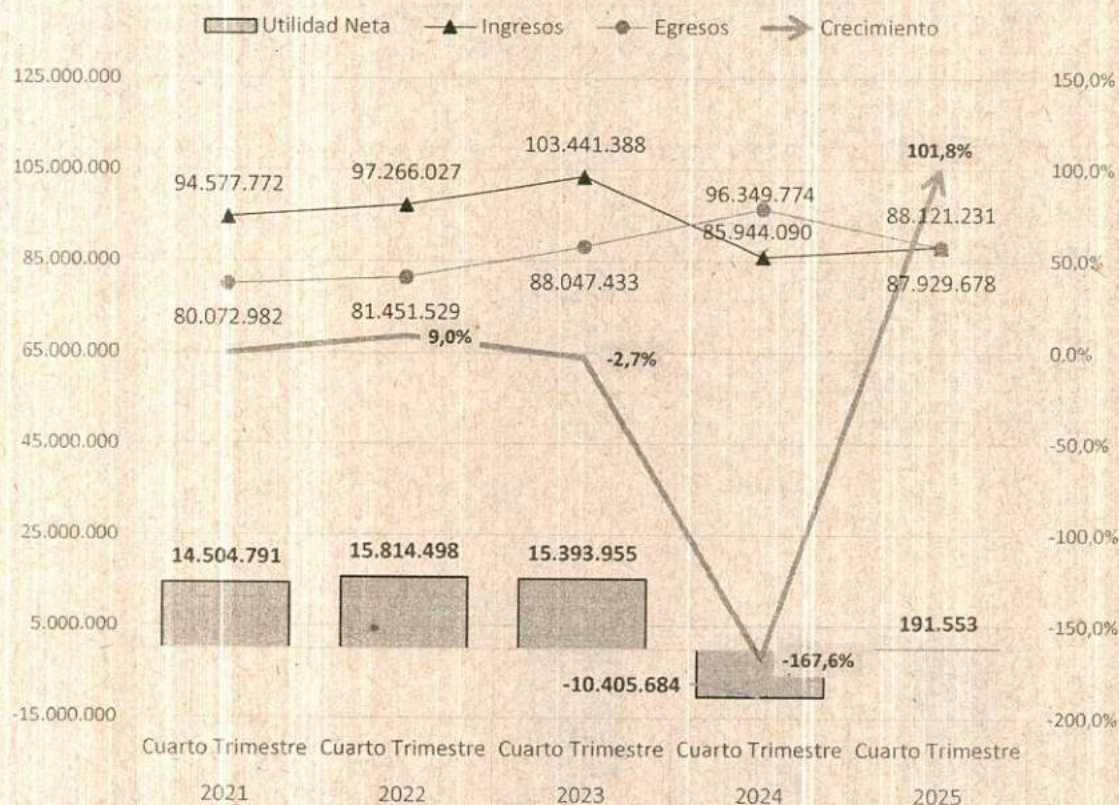
ACTIVO, PASIVO Y PATRIMONIO: Los activos son todos los bienes y derechos que una empresa posee, los pasivos son obligaciones con terceros y el patrimonio obligaciones con los propietarios de la empresa. Con el balance de situación se puede valorar la riqueza, el patrimonio acumulado, niveles de endeudamiento y/o necesidades de capital de trabajo.

ASP-B: INGRESOS Y EGRESOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE

(En bolivianos)

		Ingresos	Egresos	Utilidad Neta
2021	Cuarto Trimestre	94.577.772	80.072.982	14.504.791
2022	Cuarto Trimestre	97.266.027	81.451.529	15.814.498
2023	Cuarto Trimestre	103.441.388	88.047.433	15.393.955
2024	Cuarto Trimestre	85.944.090	96.349.774	-10.405.684
2025	Cuarto Trimestre	88.121.231	87.929.678	191.553

ASP-B: INGRESOS Y EGRESOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE (En bolivianos)



Comentario: La Utilidad Neta de la ASP-B; al Cuarto Trimestre de 2025, refleja un crecimiento de 101,84% con respecto al mismo periodo de la gestión 2024. Se observa un incremento en los gastos y disminución en los ingresos, en relación al mismo periodo de la gestión pasada. Asimismo, se puede apreciar un saldo positivo a favor de los ingresos totales.

ASP-B: ACTIVO, PASIVO Y PATRIMONIO SEGÚN TRIMESTRE

(En bolivianos)

		Total Activos	Total Pasivos	Patrimonio
2021	Cuarto Trimestre	317.642.760	8.900.798	308.741.962
2022	Cuarto Trimestre	335.638.250	9.673.129	325.965.121
2023	Cuarto Trimestre	337.576.608	8.879.735	328.696.873
2024	Cuarto Trimestre	308.002.116	4.652.704	303.349.411
2025	Cuarto Trimestre	347.029.682	10.963.980	336.065.702

ASP-B: ACTIVO, PASIVO Y PATRIMONIO SEGÚN TRIMESTRE (En bolivianos)



Comentario: Se puede evidenciar crecimiento de los pasivos y disminución en los activos y el patrimonio. Durante el 4to Trimestre de la gestión 2025, el total pasivo es de Bs.10.963.980. Asimismo, el total de patrimonio es de Bs.336.065.702 y el total de activos es de Bs.347.029.682. Asimismo, se hace notar que el cuadro refleja un resumen de los estados financieros del cuarto trimestre de las gestiones 2021, 2022, 2023, 2024, 2025.

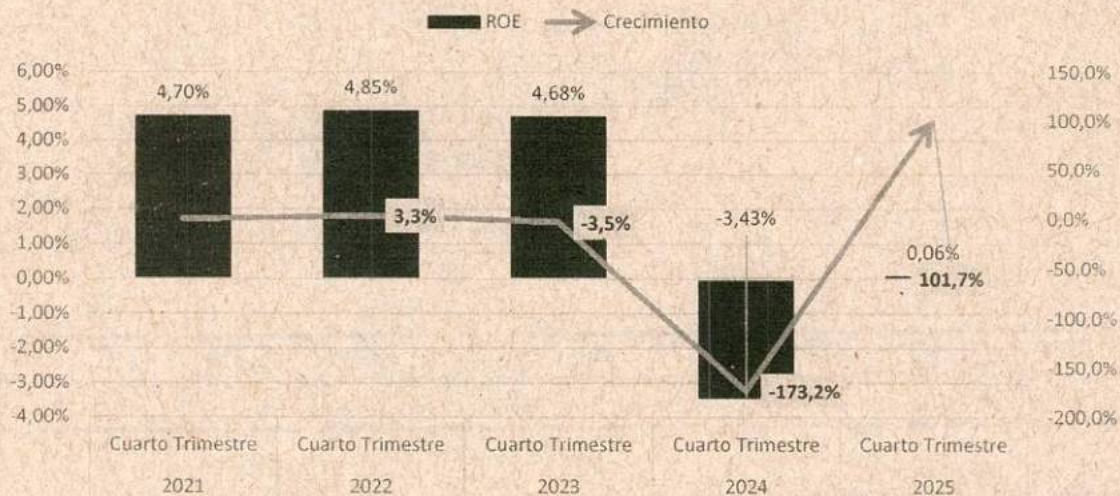
ASP-B: RENTABILIDAD FINANCIERA SEGÚN TRIMESTRE

(En porcentaje)

ROE

2021	Cuarto Trimestre	ROE	4,70%
2022	Cuarto Trimestre		4,85%
2023	Cuarto Trimestre		4,68%
2024	Cuarto Trimestre		-3,43%
2025	Cuarto Trimestre		0,06%

ASP-B: RENTABILIDAD FINANCIERA SEGÚN TRIMESTRE (En porcentaje)



Comentario: El Cuarto Trimestre de la gestión 2025, presenta una Rentabilidad sobre el Patrimonio ROE del 0,06%, evidenciando un crecimiento de 101,66%, en comparación con el mismo periodo de la gestión 2024, en que se registró un ROE de -3,43%. Esta diferencia se debe a una mayor participación de la Utilidad Neta registrada al cuarto trimestre de la presente gestión.



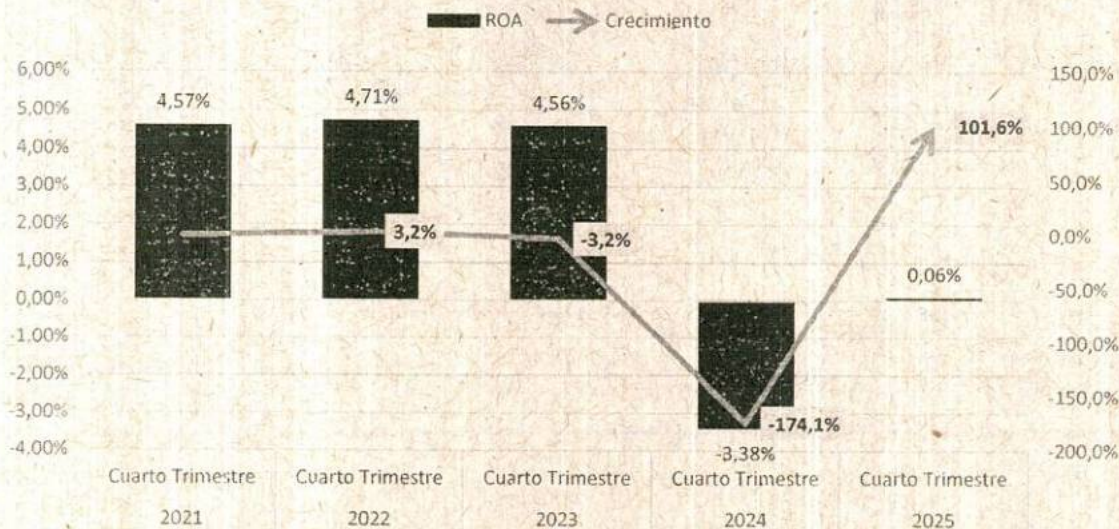
ASP-B: RENTABILIDAD DE LOS ACTIVOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE

(En porcentaje)

ROA

2021	Cuarto Trimestre	4,57%
2022	Cuarto Trimestre	4,71%
2023	Cuarto Trimestre	4,56%
2024	Cuarto Trimestre	-3,38%
2025	Cuarto Trimestre	0,06%

ASP-B: RENTABILIDAD DE LOS ACTIVOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE (En porcentaje)



Comentario: El Cuarto Trimestre de la gestión 2025, presenta una Rentabilidad de los Activos Totales ROA del 0,06%, evidenciando un crecimiento de 101,63%, en comparación con el mismo periodo de la gestión 2024, en que se registró un ROA de -3,38%. Esta diferencia se debe a una mayor participación de la Utilidad Neta registrada al cuarto trimestre de la presente gestión.

MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS POR IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES

La ASP-B como administradora de las oficinas portuarias moviliza carga de importaciones y exportaciones en los Puertos Habilitados.

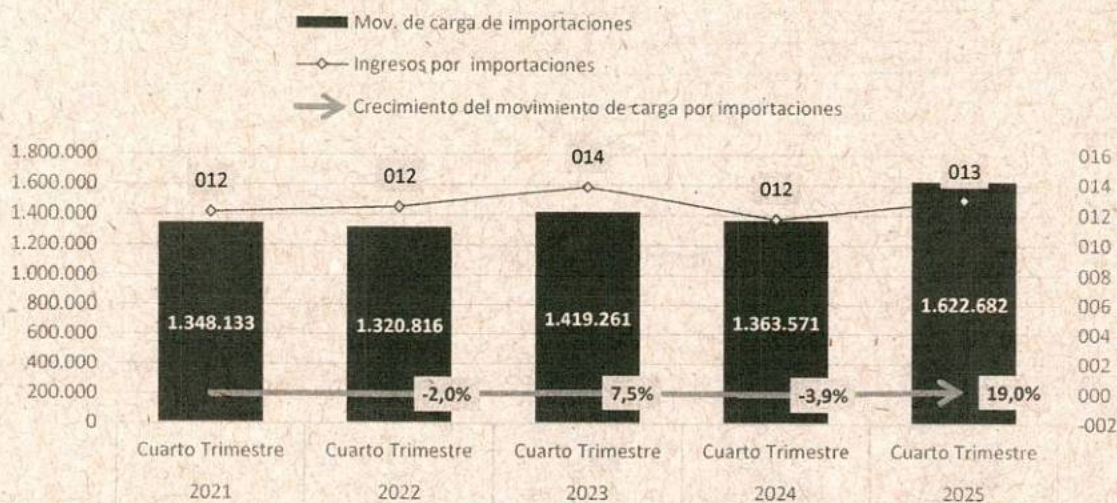
ASP-B: IMPORTACIONES - MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS SEGÚN TRIMESTRE

(En Toneladas y millones de USD)

		Mov. de carga de importaciones	Ingresos por importaciones
2021	Cuarto Trimestre	1.348.133	12,168
2022	Cuarto Trimestre	1.320.816	12,498
2023	Cuarto Trimestre	1.419.261	13,823
2024	Cuarto Trimestre	1.363.571	11,719
2025	Cuarto Trimestre	1.622.682	12,943



ASP-B: IMPORTACIONES - MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS SEGÚN TRIMESTRE
(En Toneladas y millones de USD)

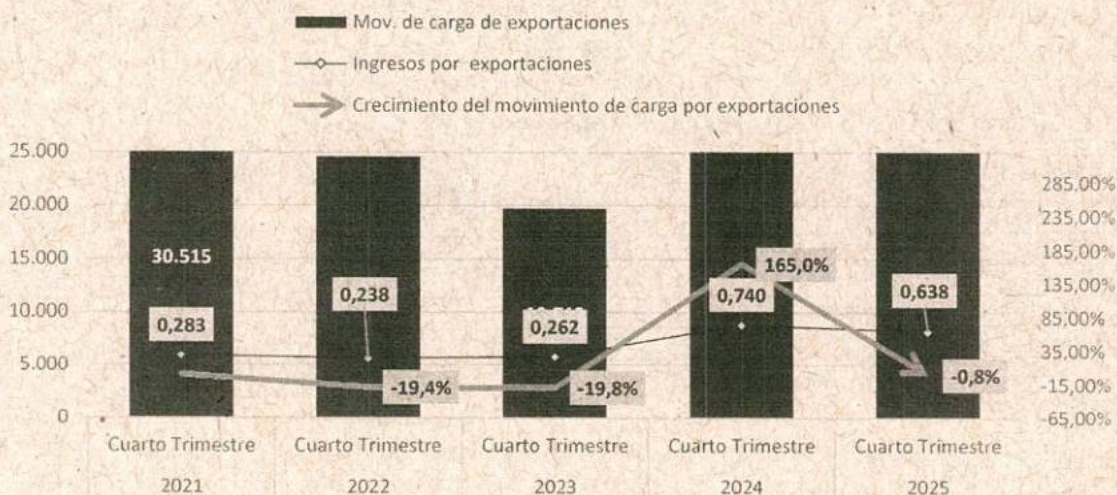


Comentario: En el Cuarto Trimestre de la gestión 2025 se evidencia un crecimiento de 19% en el movimiento de carga por importaciones, con relación a similar periodo de la gestión anterior. Esta diferencia se presume por el incremento en los despachos de combustible realizado al cuarto trimestre de la presente gestión, con relación al mismo periodo de la gestión 2024.

ASP-B: EXPORTACIONES - MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS SEGÚN TRIMESTRE
(En Toneladas y millones de USD)

		Mov. de carga de exportaciones	Ingresos por exportaciones
2021	Cuarto Trimestre	30.515	0,283
2022	Cuarto Trimestre	24.593	0,238
2023	Cuarto Trimestre	19.713	0,262
2024	Cuarto Trimestre	52.232	0,740
2025	Cuarto Trimestre	51.819	0,638

ASP-B: EXPORTACIONES - MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS SEGÚN TRIMESTRE
(En Toneladas y millones de USD)



Comentario: Al Cuarto Trimestre de 2025, se evidencia un crecimiento de -0,79% en el movimiento de carga por exportaciones, con relación a similar periodo de la gestión anterior. Esta diferencia se presume debido a los beneficios al sector exportador por el aumento en la diferencia del tipo de cambio de la moneda nacional, con respecto a la divisa.

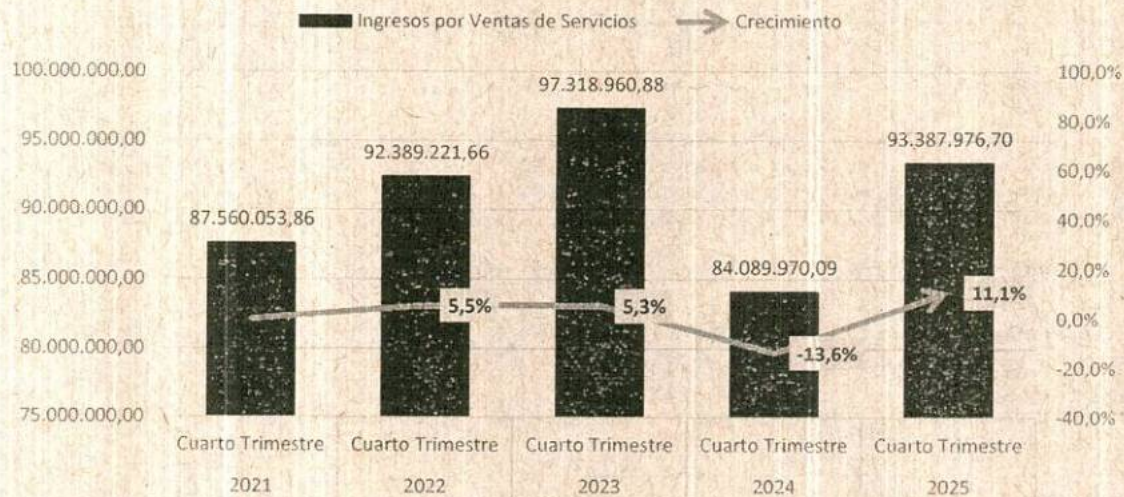


INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO DE INGRESOS POR VENTAS DE SERVICIOS

Este indicador busca reflejar el nivel de ingresos por ventas de servicios de la empresa, tanto en el Océano Pacífico como en el Atlántico por parte de la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia (ASP-B). Por tanto, con las actividades programadas que corresponde al alcance de la ASP-B, se pretende generar alternativas para el Comercio Exterior boliviano, por puertos del Pacífico y del Atlántico.

ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO DE INGRESOS POR VENTAS DE SERVICIOS
(En bolivianos)

Ingresos por Ventas de Servicios		
2021	Cuarto Trimestre	87.560.053,86
2022	Cuarto Trimestre	92.389.221,66
2023	Cuarto Trimestre	97.318.960,88
2024	Cuarto Trimestre	84.089.970,09
2025	Cuarto Trimestre	93.387.976,70

ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO DE INGRESOS POR VENTAS DE SERVICIOS (En bolivianos)

Comentario: Con respecto a los ingresos por venta de servicios, se registró un incremento de 11,1% en relación al mismo periodo de la gestión anterior, situación que se presume como una consecuencia de la migración de clientes que realizaban sus despachos de carga de importación a través de la ASP-B, a otros puertos en donde la empresa no tiene presencia operativa.

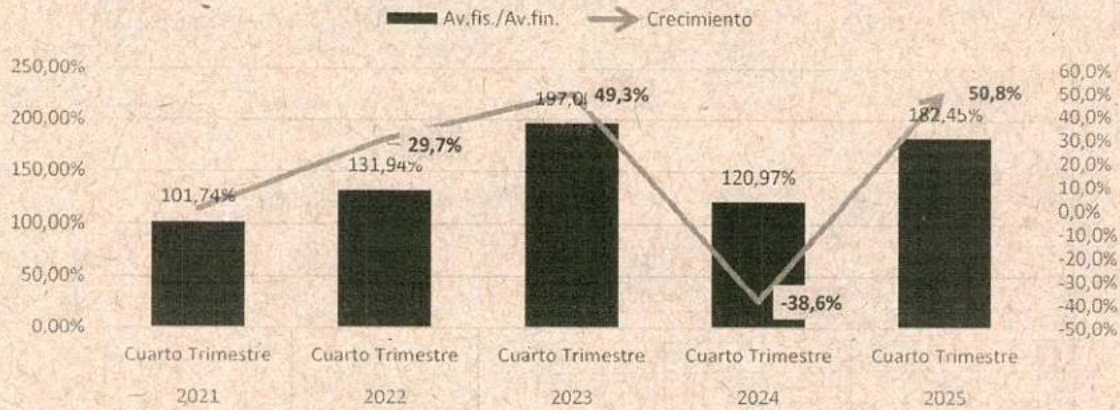
INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL EFICIENTE

Este indicador busca medir el desempeño empresarial de la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia (ASP-B), apuntando a una eficiente gestión institucional.

ASP-B: CUMPLIMIENTO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL EFICIENTE SEGÚN TRIMESTRE
(En porcentaje)

		Av.fis./Av.fin.
2021	Cuarto Trimestre	101,74%
2022	Cuarto Trimestre	131,94%
2023	Cuarto Trimestre	197,00%
2024	Cuarto Trimestre	120,97%
2025	Cuarto Trimestre	182,45%

ASP-B: CUMPLIMIENTO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL EFICIENTE SEGÚN TRIMESTRE
(En porcentaje)



Comentario: Al Cuarto Trimestre, se concluyó con una ejecución de 182,45%, y diferencia de 50,8% respecto al mismo periodo de la gestión anterior. El resultado se debe a una menor ejecución del presupuesto en relación al avance físico del POA, al cuarto trimestre de la presente gestión.

INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA TRANSPARENCIA Y EL CONTROL INTERNO DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Este indicador busca mostrar el cumplimiento de la rendición pública de cuentas empresarial, garantizando la transparencia en la gestión pública, la atención de las denuncias por vulneración a la ética y presuntos hechos de corrupción atendidos por la Unidad de Transparencia y la realización de las auditorías internas programadas.

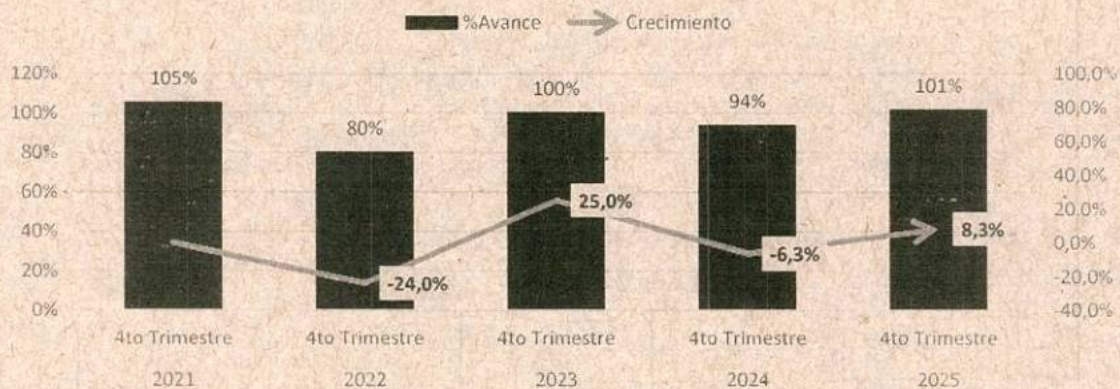
ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA PROMOCIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA TRANSPARENTE Y OPTIMIZACIÓN DE LOS PROCESOS DE CONTROL INTERNO

(En porcentaje)

%Avance

2021	4to Trimestre	105%
2022	4to Trimestre	80%
2023	4to Trimestre	100%
2024	4to Trimestre	94%
2025	4to Trimestre	101%

ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA PROMOCIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA TRANSPARENTE Y OPTIMIZACIÓN DE LOS PROCESOS DE CONTROL INTERNO
(En porcentaje)



Comentario: Al Cuarto Trimestre, la eficacia del cumplimiento a la promoción de la gestión pública transparente y optimización de los procesos de control interno alcanzó una ejecución de 101,44%, con una diferencia de 8,3% respecto al mismo periodo de la gestión anterior. Este resultado se debe a la ejecución de las actividades programadas para el 4to Trimestre de la gestión 2025.

