



aspb

ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

**SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL
PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)
GESTIÓN 2025
TERCER TRIMESTRE
Y RESULTADOS ESTADÍSTICOS**

R-0005

**LA PAZ – BOLIVIA
2025**



CONTENIDO

I.	INTRODUCCIÓN	2
II.	ESTRUCTURA DEL POA	2
III.	PRINCIPALES RESULTADOS	4
IV.	REFORMULACIONES Y JUSTIFICACIONES	4
V.	SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN TRIMESTRAL	5
VI.	CONCLUSIONES	6
VII.	ARCHIVO DE LOS CUADROS Y GRÁFICOS	6

I. INTRODUCCIÓN

La ASP-B, ha realizado la programación de sus actividades para la gestión 2025, así como los recursos a utilizarse para el cumplimiento de las mismas. Todo esto se halla reflejado en el Plan Operativo Anual y Presupuesto aprobado para el presente periodo fiscal.

Por tanto, en cumplimiento a las disposiciones del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, así como a normativas en vigencia y con el fin de poder identificar el grado de avance y cumplimiento de los objetivos y metas programadas para la gestión, se ha elaborado el presente Informe de Seguimiento y Evaluación a la Ejecución del Plan Operativo Anual de la ASP-B, al tercer trimestre de la gestión 2025.

El mismo refleja los resultados alcanzados, en cumplimiento a las acciones de corto plazo y operaciones incluidas en el POA y Presupuesto 2025.

En este contexto, la finalidad del presente documento es realizar un análisis de los resultados alcanzados en el periodo, identificando factores que puedan haber perjudicado el desenvolvimiento óptimo de las actividades.

II. ESTRUCTURA DEL POA

CUADRO 1: ESTRUCTURA DEL POA GESTIÓN 2025

Estructura del POA	
Nº de Acciones Estratégicas Institucionales	5
Nº de Acciones de Corto Plazo	5
Nº de Operaciones	35
Nº Tareas	134
Presupuesto Vigente (en Bs)	183.225.231

CUADRO 2: DESGLOSE DE LA ESTRUCTURA DEL POA GESTIÓN 2025

Código PEM (AEM)	Acciones Estratégicas Institucionales		Acciones de Corto Plazo		N° Op.	Presupuesto Vigente (Expresado en Bs.)		
	N°	Detalle	N°	Detalle		T.G.N.	Otros	Total
19	1	Incrementar las actividades de comercio exterior mediante la movilización de 1.908.590 toneladas de carga por puertos habilitados y plataformas logística con conexión a los puertos del pacífico y Atlántico, en procura de apoyar el desarrollo económico y social con industrialización por sustitución de importaciones, al 2025	1	Incrementar el volumen de carga por puertos habilitados con conexión a los Océanos Pacífico y Atlántico	9	-	145.627.154,00	145.627.154,00
8	2	Desarrollar gestiones comerciales y de mercadotecnia para el incremento de ingresos por a clientes nacionales y extranjeros con la finalidad de mayor rentabilidad e incremento del mercado al 2025	2	Incrementar las ventas de los servicios que brinda la ASP-B durante la gestión 2025	10	-	1.653.822,00	1.653.822,00
8	3	Incrementar el nivel de rentabilidad de la empresa para la atención de políticas sociales de retribución de ingresos en el Estado Plurinacional de Bolivia al 2025	3	Aumentar la rentabilidad de la empresa	2	-	-	-
16	4	Mejorar el desempeño de la gestión institucional eficiente para el 2025, en las oficinas a nivel nacional y en el extranjero, utilizando adecuadamente los recursos y la planificación como herramientas	4	Optimizar la eficacia de los procesos administrativos de la ASP-B	12	-	35.764.795,00	35.764.795,00
17	5	Mantener el cumplimiento de la gestión pública transparente y mejorar la tasa de control interno institucional posterior al 2025.	5	Mantener la eficacia de las operaciones de la gestión pública transparente y del control interno	2	-	179.460,00	179.460,00
Totales					35	-	183.225.231,00	183.225.231,00

III. PRINCIPALES RESULTADOS

- El volumen total de carga movilizada a través de la ASP-B, al tercer trimestre de la gestión 2025, alcanza a 1.239.178,89 toneladas. se incrementó en 21,01%, con respecto al mismo periodo de la gestión anterior (1.023.995,61 toneladas).
- Por Puerto Arica; al tercer trimestre de la presente gestión, a través de la ASP-B se movilaron 192.671 toneladas de carga más que en el mismo periodo de la gestión anterior, lo que representa un incremento de 24,25% (2024: 794.512 toneladas y 2025: 987.184 toneladas).
- Al tercer trimestre de la gestión 2025, a través de la ASP-B, se logró movilizar 4.421 toneladas de carga por puerto Ilo, a diferencia de las 956 toneladas que se movilaron por este mismo puerto peruano, durante toda la gestión 2024.
- La Utilidad Neta de la ASP-B, pasó de un déficit acumulado de Bs. -14.054.340 al tercer trimestre de la gestión 2024 a un superávit de Bs 6.312.225 en el mismo periodo de la presente gestión.
- La Rentabilidad Financiera de la empresa; compuesta por el ROE y ROA, al tercer trimestre de la gestión 2025 (2.04%), creció en más de 145%, con respecto al mismo periodo de la gestión 2024 (-4,47%).

IV. REFORMULACIONES Y JUSTIFICACIONES

Durante el tercer trimestre, se realizaron modificaciones al POA 2025 de la ASP-B

V. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN TRIMESTRAL

CUADRO 3: AVANCE FÍSICO Y FINANCIERO POR ACCIONES DE CORTO PLAZO GESTIÓN 2025

Cod	Pond.	Acciones de Corto Plazo	Presupuesto en Bs.			% de Avance Físico	Resultado	Desviación
			Vigente	Ejecutado	% Ejec. Ppto.			
1	40%	Incrementar el volumen de carga por puertos habilitados con conexión a los Océanos Pacífico y Atlántico	145.627.154,00	43.297.085,65	29,73%	66,19%	El volumen de carga movilizada a través de la ASP-B al tercer trimestre de 2025 (1.239.178,89 toneladas), se incrementó en 21,01%, con respecto al mismo período de la gestión anterior (1.023.995,61 toneladas).	Se tienen resultados programados en los trimestres subsecuentes
2	30%	Incrementar las ventas de los servicios que brinda la ASP-B durante la gestión 2025	1.653.822,00	545.666,10	32,99%	48,90%	Al tercer trimestre de 2025, los ingresos acumulados por venta de servicios que brinda la ASP-B (Bs. 65.554.717), incrementaron en 1,5%, con relación al mismo período de la gestión anterior (Bs. 64.590.348).	Se tienen resultados programados en los trimestres subsecuentes
3	10%	Aumentar la rentabilidad de la empresa	-	-	0,00%	0,00%	La rentabilidad Financiera de la empresa; compuesta por el ROE y ROA, durante el tercer trimestre de 2025 (2,04%), creció en más de 145%, con respecto al mismo período de la gestión 2024 (-4,47%).	Se tienen resultados programados en los trimestres subsecuentes
4	15%	Optimizar la eficacia de los procesos administrativos de la ASP-B	35.764.795,00	15.048.717,15	42,08%	60,07%	El tercer trimestre de la gestión 2025 concluyó con un resultado satisfactorio. Se espera una mayor ejecución de las actividades recurrentes durante los trimestres subsecuentes.	Se tienen resultados programados en los trimestres subsecuentes
5	5%	Mantener la eficacia de las operaciones de la gestión pública transparente y del control interno	179.460,00	10.553,30	8,88%	70,43%	Se dio cumplimiento a todas las actividades programadas para el tercer trimestre de 2025	Se tienen resultados programados en los trimestres subsecuentes
Total			183.225.231,00	58.902.022,20	32,15%	53,68%	22,44%	

VI. CONCLUSIONES

- a) En el POA 2025 de la ASP-B, al tercer trimestre de la gestión, se tienen 5 acciones de corto plazo, 35 operaciones y 134 tareas.
- b) La ASP-B tiene un presupuesto de Bs. 183.225.231,00 (Ciento ochenta y tres millones doscientos veinticinco mil doscientos treinta y uno 00/100 bolivianos).
- c) La ejecución física del POA 2025 de la ASP-B, al tercer trimestre de la presente gestión es de 53,68%.
- d) La ejecución presupuestaria del POA 2025 de la ASP-B, al tercer trimestre de la presente gestión es de 32,15%.
- e) Se tienen resultados programados en los trimestres subsecuentes

VII. ARCHIVO DE LOS CUADROS Y GRÁFICOS

GESTION 2025 3er Trimestre

INFORMACIÓN FINANCIERA CONTABLE

INGRESOS Y EGRESOS: El ingreso es el valor bruto que la empresa obtiene en un periodo de tiempo determinado, los egresos son operaciones que producen una disminución de los beneficios económicos y la utilidad es el ingreso disminuido por los costos y gastos.

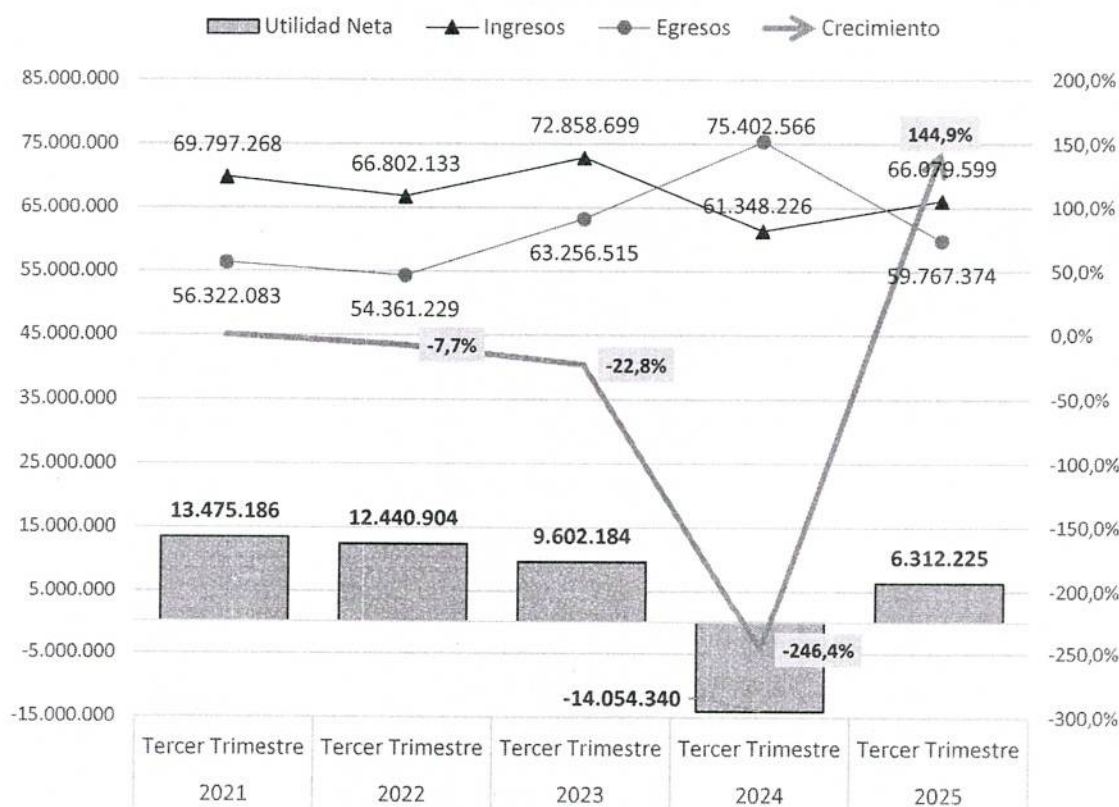
ACTIVO, PASIVO Y PATRIMONIO: Los activos son todos los bienes y derechos que una empresa posee, los pasivos son obligaciones con terceros y el patrimonio obligaciones con los propietarios de la empresa. Con el balance de situación se puede valorar la riqueza, el patrimonio acumulado, niveles de endeudamiento y/o necesidades de capital de trabajo.

ASP-B: INGRESOS Y EGRESOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE

(En bolivianos)

		Ingresos	Egresos	Utilidad Neta
2021	Tercer Trimestre	69.797.268	56.322.083	13.475.186
2022	Tercer Trimestre	66.802.133	54.361.229	12.440.904
2023	Tercer Trimestre	72.858.699	63.256.515	9.602.184
2024	Tercer Trimestre	61.348.226	75.402.566	-14.054.340
2025	Tercer Trimestre	66.079.599	59.767.374	6.312.225

ASP-B: INGRESOS Y EGRESOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE (En bolivianos)



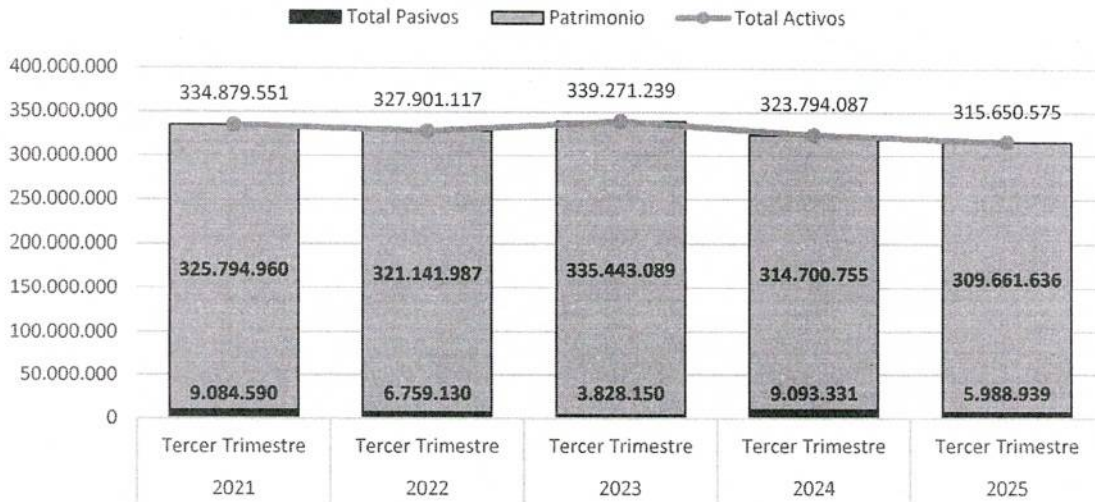
Comentario: La Utilidad Neta de la ASP-B; al Tercer Trimestre de 2025, refleja un crecimiento de 144,91% con respecto al mismo periodo de la gestión 2024. Se observa un incremento en los gastos y disminución en los ingresos, en relación al mismo periodo de la gestión pasada. Asimismo, se puede apreciar un saldo positivo a favor de los ingresos totales.

ASP-B: ACTIVO, PASIVO Y PATRIMONIO SEGÚN TRIMESTRE

(En bolivianos)

		Total Activos	Total Pasivos	Patrimonio
2021	Tercer Trimestre	334.879.551	9.084.590	325.794.960
2022	Tercer Trimestre	327.901.117	6.759.130	321.141.987
2023	Tercer Trimestre	339.271.239	3.828.150	335.443.089
2024	Tercer Trimestre	323.794.087	9.093.331	314.700.755
2025	Tercer Trimestre	315.650.575	5.988.939	309.661.636

ASP-B: ACTIVO, PASIVO Y PATRIMONIO SEGÚN TRIMESTRE (En bolivianos)

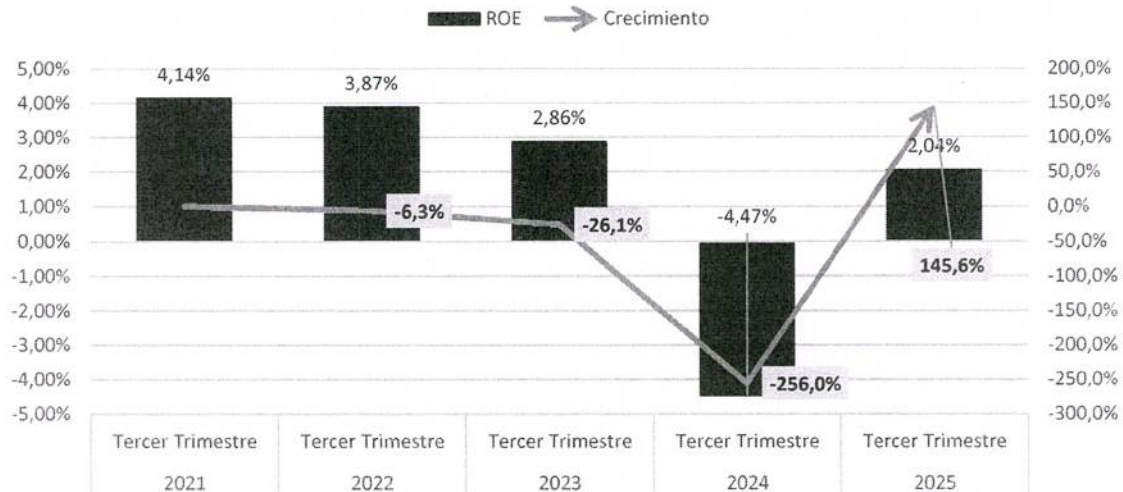


Comentario: Se puede evidenciar crecimiento de los pasivos y disminución en los activos y el patrimonio. Durante el 3er Trimestre de la gestión 2025, el total pasivo es de Bs.5.988.939. Asimismo, el total de patrimonio es de Bs.309.661.636 y el total de activos es de Bs.315.650.575. Asimismo, se hace notar que el cuadro refleja un resumen de los estados financieros del tercer trimestre de las gestiones 2021, 2022, 2023, 2024, 2025.

ASP-B: RENTABILIDAD FINANCIERA SEGÚN TRIMESTRE (En porcentaje)

		ROE
2021	Tercer Trimestre	4,14%
2022	Tercer Trimestre	3,87%
2023	Tercer Trimestre	2,86%
2024	Tercer Trimestre	-4,47%
2025	Tercer Trimestre	2,04%

ASP-B: RENTABILIDAD FINANCIERA SEGÚN TRIMESTRE (En porcentaje)



Comentario: El Tercer Trimestre de la gestión 2025, presenta una Rentabilidad sobre el Patrimonio ROE del 2,04%, evidenciando un crecimiento de 145,64%, en comparación con el mismo periodo de la gestión 2024, en que se registró un ROE de -4,47%. Esta diferencia se debe a una mayor participación de la Utilidad Neta registrada al tercer trimestre de la presente gestión.

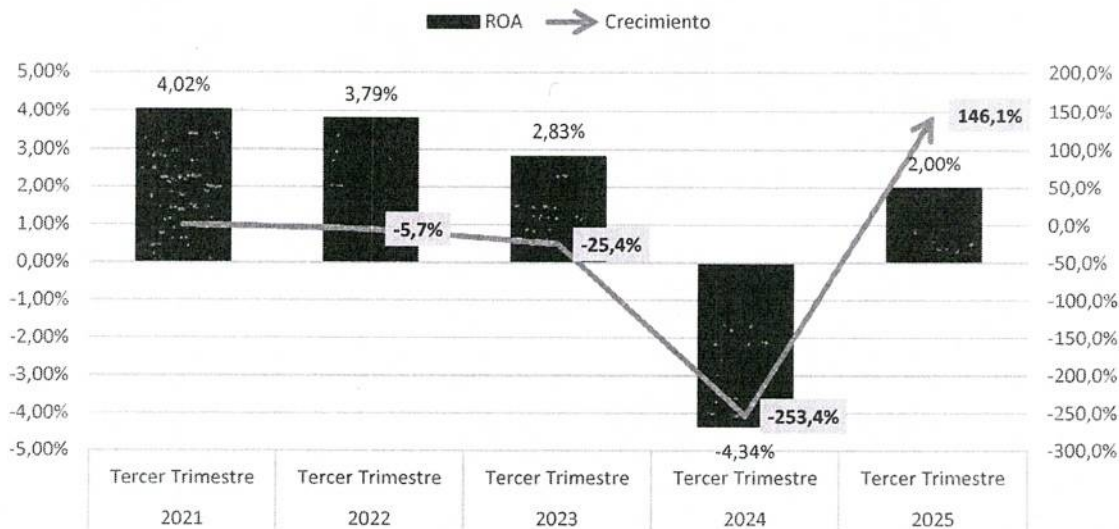
ASP-B: RENTABILIDAD DE LOS ACTIVOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE

(En porcentaje)

ROA

2021	Tercer Trimestre	4,02%
2022	Tercer Trimestre	3,79%
2023	Tercer Trimestre	2,83%
2024	Tercer Trimestre	-4,34%
2025	Tercer Trimestre	2,00%

ASP-B: RENTABILIDAD DE LOS ACTIVOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE (En porcentaje)



Comentario: El Tercer Trimestre de la gestión 2025, presenta una Rentabilidad de los Activos Totales ROA del 2%, evidenciando un crecimiento de 146,07%, en comparación con el mismo periodo de la gestión 2024, en que se registró un ROA de -4,34%. Esta diferencia se debe a una mayor participación de la Utilidad Neta registrada al tercer trimestre de la presente gestión.

MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS POR IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES

La ASP-B como administradora de las oficinas portuarias moviliza carga de importaciones y exportaciones en los Puertos Habilitados.

ASP-B: IMPORTACIONES - MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS SEGÚN TRIMESTRE

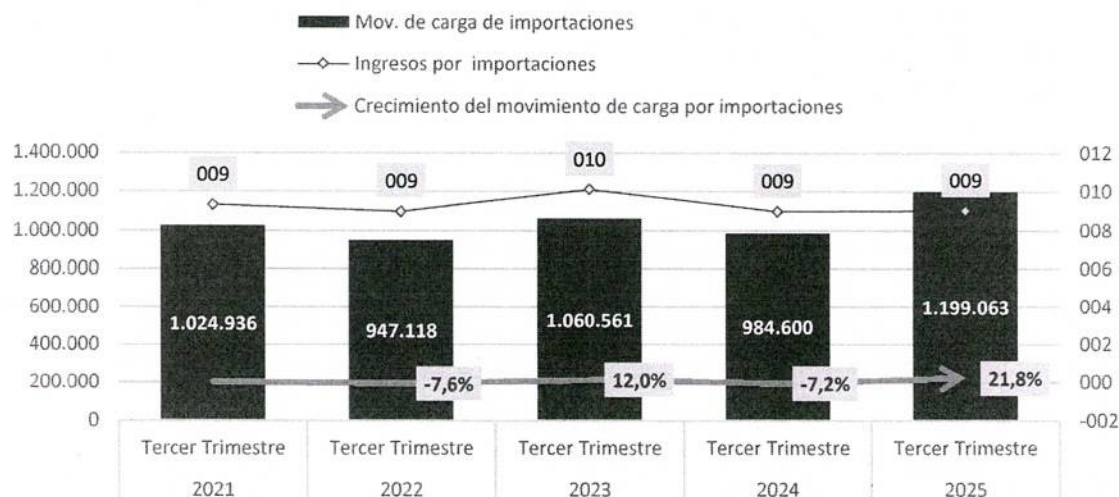
(En Toneladas y millones de USD)

Mov. de carga de importaciones

Ingresos por importaciones

2021	Tercer Trimestre	1.024.936	9,294
2022	Tercer Trimestre	947.118	8,957
2023	Tercer Trimestre	1.060.561	10,097
2024	Tercer Trimestre	984.600	8,964
2025	Tercer Trimestre	1.199.063	9,023

ASP-B: IMPORTACIONES - MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS SEGÚN TRIMESTRE
(En Toneladas y millones de USD)

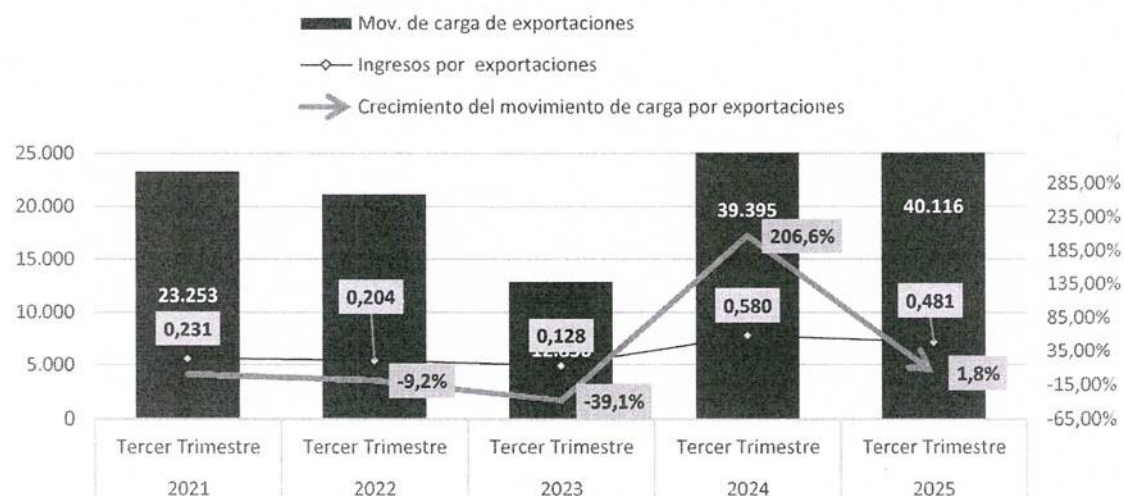


Comentario: En el Tercer Trimestre de la gestión 2025 se evidencia un crecimiento de 21,8% en el movimiento de carga por importaciones, con relación a similar periodo de la gestión anterior. Esta diferencia se presume por el incremento en los despachos de combustible realizado al tercer trimestre de la presente gestión, con relación al mismo periodo de la gestión 2024.

ASP-B: EXPORTACIONES - MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS SEGÚN TRIMESTRE
(En Toneladas y millones de USD)

		Mov. de carga de exportaciones	Ingresos por exportaciones
2021	Tercer Trimestre	23.253	0,231
2022	Tercer Trimestre	21.117	0,204
2023	Tercer Trimestre	12.850	0,128
2024	Tercer Trimestre	39.395	0,580
2025	Tercer Trimestre	40.116	0,481

ASP-B: EXPORTACIONES - MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS SEGÚN TRIMESTRE
(En Toneladas y millones de USD)



Comentario: Al Tercer Trimestre de 2025, se evidencia un crecimiento de 1,83% en el movimiento de carga por exportaciones, con relación a similar periodo de la gestión anterior. Esta diferencia se presume debido a los beneficios al sector exportador por el aumento en la diferencia del tipo de cambio de la moneda nacional, con respecto a la divisa.

INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO DE INGRESOS POR VENTAS DE SERVICIOS

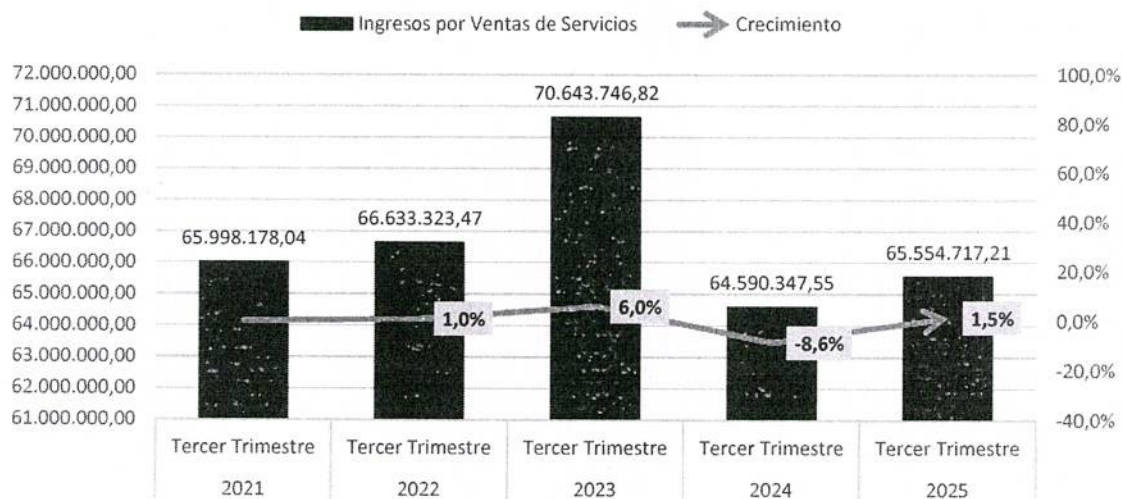
Este indicador busca reflejar el nivel de ingresos por ventas de servicios de la empresa, tanto en el Océano Pacífico como en el Atlántico por parte de la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia (ASP-B). Por tanto, con las actividades programadas que corresponde al alcance de la ASP-B, se pretende generar alternativas para el Comercio Exterior boliviano, por puertos del Pacífico y del Atlántico.

ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO DE INGRESOS POR VENTAS DE SERVICIOS

(En bolivianos)

Ingresos por Ventas de Servicios

2021	Tercer Trimestre	65.998.178,04
2022	Tercer Trimestre	66.633.323,47
2023	Tercer Trimestre	70.643.746,82
2024	Tercer Trimestre	64.590.347,55
2025	Tercer Trimestre	65.554.717,21

ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO DE INGRESOS POR VENTAS DE SERVICIOS (En bolivianos)

Comentario: Con respecto a los ingresos por venta de servicios, se registró un incremento de 1,5% en relación al mismo periodo de la gestión anterior, situación que se presume como una consecuencia de la migración de clientes que realizaban sus despachos de carga de importación a través de la ASP-B, a otros puertos en donde la empresa no tiene presencia operativa.

INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL EFICIENTE

Este indicador busca medir el desempeño empresarial de la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia (ASP-B), apuntando a una eficiente gestión institucional.

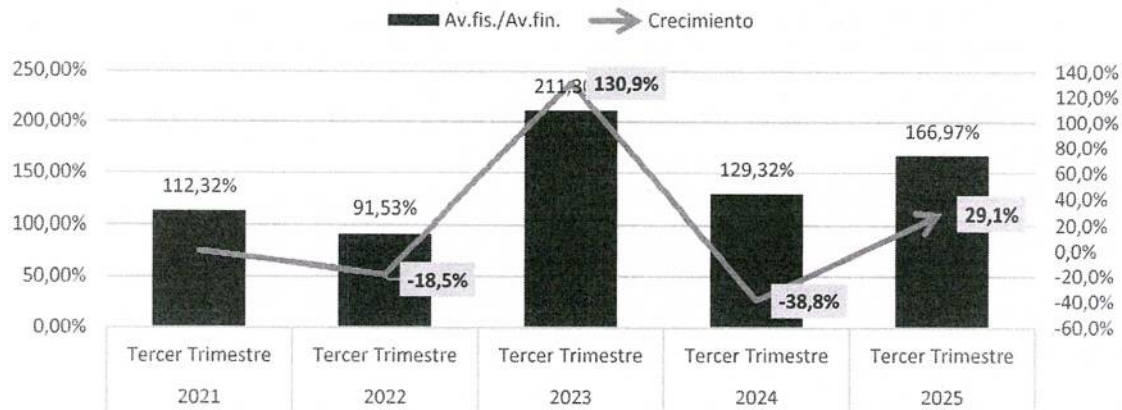
ASP-B: CUMPLIMIENTO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL EFICIENTE SEGÚN TRIMESTRE

(En porcentaje)

Av.fis./Av.fin.

2021	Tercer Trimestre	112,32%
2022	Tercer Trimestre	91,53%
2023	Tercer Trimestre	211,30%
2024	Tercer Trimestre	129,32%
2025	Tercer Trimestre	166,97%

ASP-B: CUMPLIMIENTO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL EFICIENTE SEGÚN TRIMESTRE
(En porcentaje)



Comentario: Al Tercer Trimestre, se concluyó con una ejecución de 166,97%, y diferencia de 29,1% respecto al mismo periodo de la gestión anterior. El resultado se debe a una menor ejecución del presupuesto en relación al avance físico del POA, al tercer trimestre de la presente gestión.

INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA TRANSPARENCIA Y EL CONTROL INTERNO DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Este indicador busca mostrar el cumplimiento de la rendición pública de cuentas empresarial, garantizando la transparencia en la gestión pública, la atención de las denuncias por vulneración a la ética y presuntos hechos de corrupción atendidos por la Unidad de Transparencia y la realización de las auditorías internas programadas.

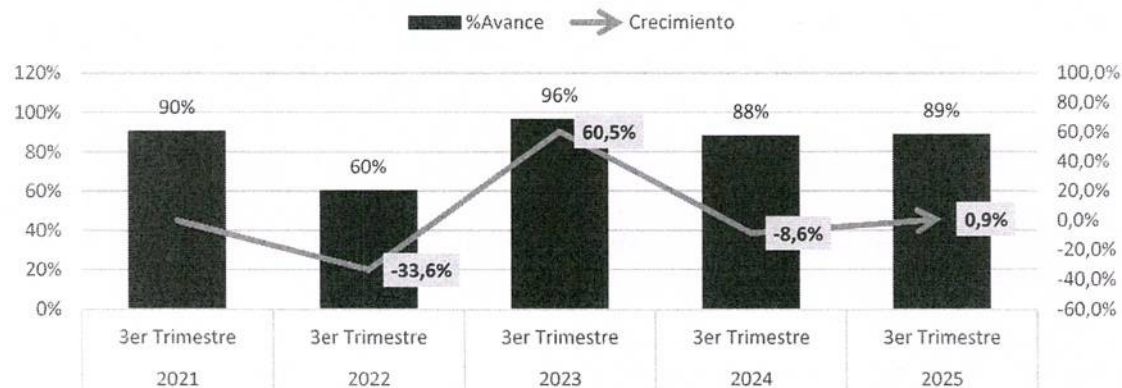
ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA PROMOCIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA TRANSPARENTE Y OPTIMIZACIÓN DE LOS PROCESOS DE CONTROL INTERNO

(En porcentaje)

%Avance

2021	3er Trimestre	90%
2022	3er Trimestre	60%
2023	3er Trimestre	96%
2024	3er Trimestre	88%
2025	3er Trimestre	89%

ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA PROMOCIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA TRANSPARENTE Y OPTIMIZACIÓN DE LOS PROCESOS DE CONTROL INTERNO
(En porcentaje)



Comentario: Al Tercer Trimestre, la eficacia del cumplimiento a la promoción de la gestión pública transparente y optimización de los procesos de control interno alcanzó una ejecución de 88,74%, con una diferencia de 0,9% respecto al mismo periodo de la gestión anterior. Este resultado se debe a la ejecución de las actividades programadas para el 3er Trimestre de la gestión 2025.