



aspb
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA



MEMORIA INSTITUCIONAL 2024





aspb

ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

PUBLICACIÓN OFICIAL

Diseño y Diagramación
Unidad de Comunicación Social
2025

La Paz - Bolivia

Luis Alberto Arce Catacora

PRESIDENTE CONSTITUCIONAL DEL ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA



David Choquehuanca Céspedes

VICEPRESIDENTE CONSTITUCIONAL DEL ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA



Marcelo Montenegro Gómez García
MINISTRO DE ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS



Jhonny Morales Coronel

PRESIDENTE DEL DIRECTORIO DE LA ASP-B



Daniel Prudencio Villarroel Balderrama

GERENTE EJECUTIVO ASP-B



ÍNDICE

	Pg.		Pg.
01	PRESENTACIÓN	05	OPERATIVA PORTUARIA
	2		18
02	MODELO DE GESTIÓN EMPRESARIAL		5.1 Puertos con presencia de la ASP-B
	4		19
	2.1 Misión		5.2 Chile: Puerto Arica
	5		19
	2.2 Visión		5.3 Chile: Puerto Antofagasta
	5		21
	2.3 Valores		5.4 Perú: Ilo
	5		22
	2.4 Acciones Estratégicas Empresariales		5.5 Perú: Puerto Matarani
	6		23
	2.5 Política de la Calidad		5.6 Paraguay: Puerto Villeta
	6		24
	2.6 Estructura Organizacional		5.7 Puerto Busch
	7		25
03	DESARROLLO EMPRESARIAL		5.8 Gestiones en otros Puertos
	8		27
	3.1 Plantel Ejecutivo	06	HECHOS DESTACADOS
	9		28
	3.2 Gestión del talento humano		6.1 En 2024 la ASP-B aporta con Bs 15 millones para el Bono Juancito Pinto
	10		29
	3.3 Transparencia de la gestión		6.2 Sistema de gestión de la calidad
	10		30
	3.4 Promoción de la Ética Pública	07	INFORMACIÓN FINANCIERA
	11		31
	3.5 Lucha Contra la Corrupción		7.1 Resumen ejecutivo del Informe de confiabilidad de la Unidad de Auditoría Interna de la ASP-B
	12		32
04	GESTIÓN COMERCIAL		7.2 Dictamen del auditor
	13		36
	4.1 Promoción		
	14		
	4.2 Logros Comerciales		
	15		
	4.3 Acuerdos Internacionales		
	17		



01

PRESENTACIÓN



1. PRESENTACIÓN

La Memoria Institucional de la ASP-B gestión 2024 no solo resume nuestros logros y avances, sino que también reafirma nuestro compromiso con el desarrollo del comercio exterior boliviano.

En 2024, la gestión estuvo influenciada por factores externos y la incertidumbre económica mundial debido a los ajustes de las tasas de interés por parte de la Reserva Federal de Estados Unidos. Mientras que el contexto interno, estuvo marcado por los bloqueos de caminos y las trabas en la Asamblea Legislativa Plurinacional para aprobar créditos internacionales.

En la ASP-B, nuestra misión es clara y trascendental: somos una Empresa Pública dedicada a contribuir a la integración del comercio exterior boliviano, facilitando de manera estratégica las operaciones de exportación e importación a través de puertos y plataformas logísticas, tanto a nivel nacional como internacional.

Defendemos y representamos activamente la carga boliviana en puertos internacionales, amparados por tratados y convenios internacionales que garantizan condiciones justas y eficientes para las bolivianas y bolivianos.

Uno de los hitos más relevantes en 2024 fue la firma de acuerdo con la Empresa Portuaria de Arica (EPA). Este convenio, con una vigencia de tres años, establece condiciones tarifarias preferenciales que incluyen descuentos a la tarifa pública de hasta un 34% en los servicios más utilizados en el Puerto de Arica. Este convenio fortalece la relación bilateral y la cooperación institucional.

En 2024, se realizó con éxito la prueba piloto en la Terminal Portuaria Especializada Boquerón, que consistió en un movimiento de carga de 3.000 toneladas de yeso con destino a Paraguay. De esta forma, Puerto Busch se erige como un símbolo de independencia y progreso, estratégicamente situado en la Hidrovía Paraguay – Paraná.

Reflejando nuestro compromiso con las Políticas Sociales impulsadas por el Gobierno Nacional, la ASP-B realizó un aporte de Bs15 millones para el pago del Bono Juancito Pinto, en cumplimiento al Decreto Supremo N°5230 de 25 de septiembre de 2024.

Otro logro trascendental fue la Renovación de la Certificación del Sistema de Gestión de la Calidad en conformidad con la Norma ISO 9001:2015, otorgada por el Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación Bolivia (ICONTEC).

Cada hito alcanzado representa un paso firme hacia una Bolivia más conectada, próspera e integrada con el comercio exterior. Miramos hacia el futuro con optimismo y determinación, conscientes de que nuestra labor es fundamental para el desarrollo económico y social de nuestra nación.



DANIEL PRUDENCIO VILLARROEL BALDERRAMA
GERENTE EJECUTIVO ASP-B



02

MODELO DE GESTIÓN EMPRESARIAL



2. MODELO DE GESTIÓN EMPRESARIAL

2.1 Misión

“La ASP-B es una Empresa Pública que contribuye a la integración del comercio exterior boliviano y que facilita las operaciones de exportación y de importación por puertos y plataformas logísticas a nivel nacional e internacional”.



2.2 Visión

“La ASP-B se constituirá en una Empresa Corporativa, a partir de su crecimiento y diversificación en unidades de negocio que operan en mercados nacionales e internacionales, generando mayores beneficios para fortalecer las políticas sociales de redistribución del Estado, y promoviendo la elaboración de políticas de desarrollo portuario, de plataformas logísticas y de comercio exterior, para la construcción de un bien público”.



2.3 Valores

- ✓ **Patriotismo:** Vocación de que el trabajo y sus resultados son un servicio a la Patria, el cual trascenderá el tiempo y circunstancia del trabajador o trabajadora.
- ✓ **Bienestar común:** Armonía y trato en el Vivir Bien.
- ✓ **Orientación a los resultados:** Cumplir los objetivos, metas y compromisos con oportunidad y calidad.

- ✓ **Mejora continua:** Alcanzar progresiva y sostenidamente los mejores resultados en la prestación de los servicios.
- ✓ **Simplicidad:** Servicios ágiles y sencillos que generen satisfacción en nuestros clientes.
- ✓ **Compromiso:** Comprometidos con el desarrollo y crecimiento de la empresa.
- ✓ **Transparencia:** Brindar información clara y accesible.

2.4 Acciones Estratégicas Empresariales

AEE1

Incrementar las actividades de comercio exterior mediante la movilización de 1.908.590 toneladas de carga por puertos habilitados y plataformas logísticas con conexión a los puertos del Pacífico y Atlántico, en procura de apoyar el desarrollo económico y social con Industrialización por Sustitución de Importaciones, al 2025.

AEE2

Desarrollar gestiones comerciales y de mercadotecnia para el incremento de ingresos por ventas de los servicios que brinda la ASP-B a clientes nacionales y extranjeros, con la finalidad de mayor rentabilidad e incremento del mercado, al 2025.

AEE3

Incrementar el nivel de rentabilidad de la empresa para la atención de políticas sociales de redistribución de ingresos en el Estado Plurinacional de Bolivia, al 2025.

AEE4

Mejorar el desempeño de la gestión institucional eficiente para el 2025, en las oficinas a nivel nacional y en el extranjero, utilizando adecuadamente los recursos y la planificación como herramientas.

AEE5

Mantener el cumplimiento de la gestión pública transparente y mejorar la tasa de control interno institucional posterior, al 2025.

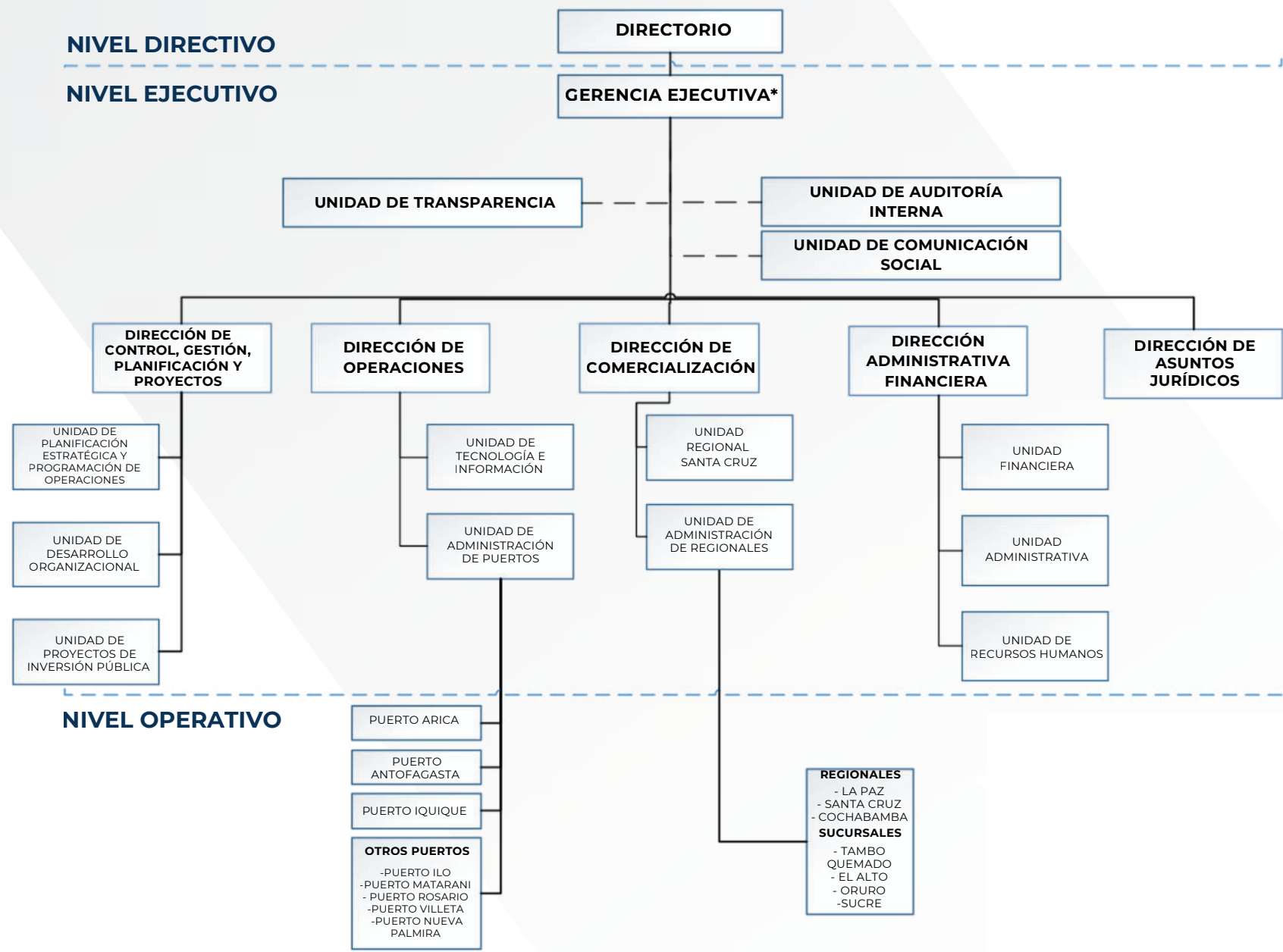
2.5 Política de la Calidad

“Se asume como Política de la Calidad, la prestación de servicios portuarios para el tránsito de mercancías de y hacia el Estado Plurinacional de Bolivia de manera transparente, con prontitud, economía y eficiencia; para asegurar que se cumplan con los requisitos de nuestros clientes y la aplicación de un enfoque por la mejora continua de nuestro desempeño, en el marco de los tratados, convenios internacionales y normativa inherente”.

Aprobado a través de Resolución Administrativa N° 63/2022 de 14 de septiembre de 2022.



2.6 Estructura Organizacional



Nota: Con base a la Estructura organizacional de la ASP-B, aprobado por Resolución de Directorio N°005/2015 de fecha 20 de octubre de 2015, creándose 18 ítems, aprobados por Resolución Ministerial N° 852. (*) Se modifica de Dirección General Ejecutiva a Gerencia Ejecutiva mediante D.S. N° 2406 de Fecha 17/06/2015.



03

DESARROLLO EMPRESARIAL



3. DESARROLLO EMPRESARIAL

3.1 Plantel Ejecutivo



Daniel Villarroel Balderrama

GERENTE EJECUTIVO DE LA ASP-B



Ross Wilson Chávez Lenz

DIRECTOR DE CONTROL, GESTIÓN,
PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS



Alvaro Gutiérrez Clavijo

DIRECTOR DE COMERCIALIZACIÓN



Antonio Martínez Villa

DIRECTOR DE OPERACIONES



Tito Saavedra Añez

DIRECTOR DE ASUNTOS JURÍDICOS



Ovidio Tuco Calle

DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO

3.2 Gestión del talento humano

Durante la Gestión 2024, se llevaron a cabo 19 eventos de capacitación dirigidos a las diversas áreas de la institución. El propósito de estas actividades fue fortalecer las capacidades individuales y colectivas del personal, con el fin de mejorar su desempeño laboral y contribuir al logro de los objetivos institucionales de la Administración de Servicios Portuarios – Bolivia (ASP-B).



3.3 Transparencia de la gestión

3.3.1 Rendición Pública de Cuentas Final 2023

El 23 de febrero de 2024, se desarrolló la Audiencia de Rendición Pública de Cuentas Final - Gestión 2023 bajo la modalidad presencial, el evento se realizó en instalaciones del Colegio de Auditores y Contadores Públicos de La Paz.

En la Rendición de Cuentas Final Gestión 2023 se destacó el incremento de movimiento de carga en el Puerto de Arica y el Puerto de Matarani.

Así como aspectos importantes sobre innovaciones tecnológicas para agilizar los despachos portuarios.

A través del siguiente enlace se puede acceder a la presentación de la Rendición de Cuentas Final 2023:

<https://n9.cl/gb20c>

3.3.2 Rendición Pública de Cuentas Inicial 2024

El 12 de abril de 2024, se desarrolló la Audiencia de Rendición Pública de Cuentas Inicial - Gestión 2024 bajo la modalidad virtual en instalaciones de la Oficina Central de Gerencia Ejecutiva de la ASP-B.

Resaltando que para la gestión 2024 se proyectó un movimiento total de carga de 1.832.238 toneladas por puertos habilitados y plataformas logísticas con conexión a los puertos del Pacífico.

Se proyectó implementar la Terminal Portuaria Especializada Boquerón en el ámbito del desarrollo portuario y logístico.

De igual manera se hizo énfasis en la aplicación de dos encuestas para medir la satisfacción del cliente.

A través del siguiente enlace se puede acceder a la presentación de la Rendición de Cuentas Inicial 2024:

<https://n9.cl/8tjl2>

3.4 Promoción de la Ética Pública

La Ley N° 974 de Unidades de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción, establece que se debe promover el desarrollo de la Ética Pública en las servidoras, servidores y personal público. En tal sentido, la ASP-B promovió a través de diversas actividades con los Servidores Públicos una cultura de ética institucional basada en valores y principios de la Constitución Política del Estado (CPE).

3.4.1 Talleres de promoción de la Ética Pública y Lucha Contra la Corrupción

Se realizaron cuatro actividades destinadas a capacitar al personal de la ASP-B, de acuerdo con los lineamientos establecidos en el Código de Ética de la ASP-B, promoviendo los principios y valores destinados a fortalecer la conducta de los servidores públicos y de Lucha Contra la Corrupción.

N°	EVENTO	LUGAR	FECHA	DIRIGIDO	MODALIDAD
1	Taller “Construcción de Compromisos Institucionales de Ética Pública”	Salón de Capacitación del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas	31/5/2024	Al 30% del personal de la ASP-B	PRESENCIAL
2	Taller “Conociendo el Código de Ética de la ASP-B”	Oficina de la ASP-B	28/6/2024	Todo el personal de la ASP-B	VIRTUAL
3	Taller “Conociendo la Unidad de Transparencia de la ASP-B”	Oficina de la ASP-B	30/9/2024	Todo el personal de la ASP-B	VIRTUAL
4	Taller “Manual de Usuario Sistema de Atención de Denuncias”	Oficina de la ASP-B	28/11/2024	Todo el personal de la ASP-B	VIRTUAL

Nota: Ejecución de cuatro (4) actividades sobre código de ética y prevención de Lucha Contra la Corrupción, programadas para la gestión 2024.

3.5 Lucha Contra la Corrupción

Conforme lo establecido en la Ley N° 974 las Unidades de Transparencia y Lucha contra la Corrupción, tienen como funciones gestionar denuncias por posibles actos de corrupción, negativa injustificada de acceso a la información y por posibles irregularidades o falsedad de títulos, certificados académicos o profesionales de servidoras, servidores, ex servidores públicos.

En ese sentido, la Unidad de Transparencia atendió las siguientes gestiones de denuncias correspondientes a la gestión 2024, las cuales fueron atendidas conforme a los lineamientos establecidos en la mencionada ley y el Reglamento Interno de la Unidad de Transparencia.



- Denuncias Rechazadas (2)
- Denuncias Concluidas (7)
- Denuncias en Proceso (12)
- Denuncias Admitidas (19)
- Denuncias Recibidas (21)

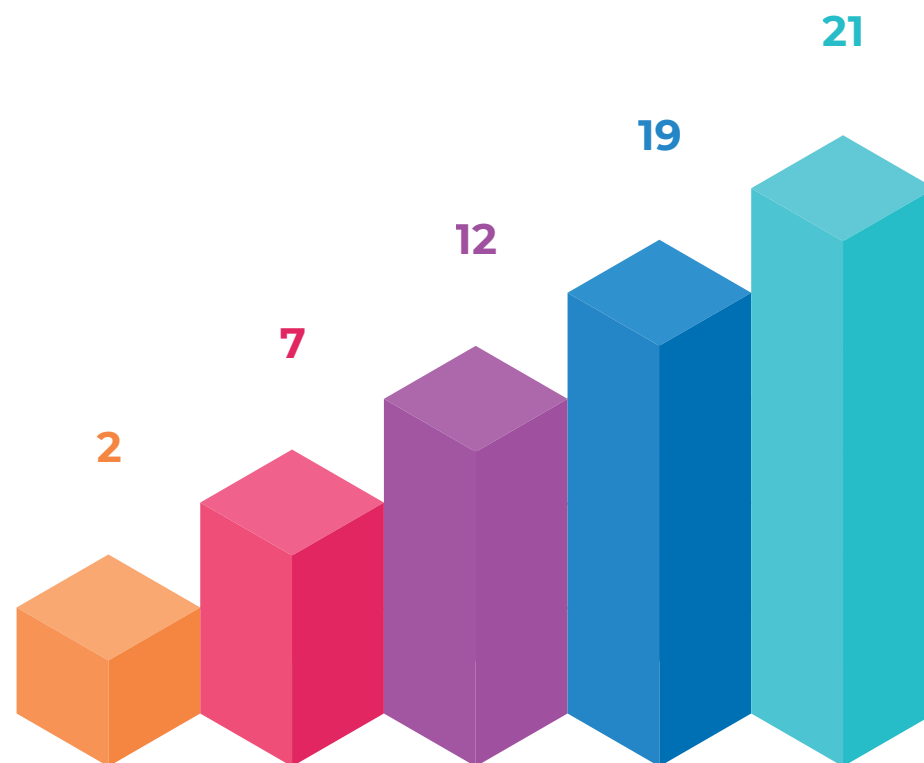


Gráfico: Datos de la Unidad de Transparencia de la ASP-B.



04

GESTIÓN COMERCIAL



4. GESTIÓN COMERCIAL

4.1 Promoción

Durante la gestión 2024, como parte de las actividades de promoción y difusión de servicios en puertos habilitados, la ASP-B participó en ocho eventos comerciales, superando en un 60% la meta inicialmente programada para esta gestión.

Nº	EVENTO	FECHA	CIUDAD
1	Feria Internacional de la Cadena Logística Multimodal 2024	6 y 7 de marzo de 2024	La Paz
2	XXVIII Rueda Internacional de Negocios FEXCO Negocios 2024	29 y 30 de abril de 2024	Cochabamba
3	Feria Expo-Logística 2024	26 y 28 de junio de 2024	Santa Cruz
4	Feria La Paz Expone 2024	Del 4 al 14 de julio de 2024	La Paz
5	Feria EXPOCRUZ 2024	Del 20 al 29 de septiembre de 2024	Santa Cruz
6	Rueda de Negocios CAINCO	Del 25 al 27 de septiembre de 2024	Santa Cruz
7	Feria Multisectorial CIDOB	2 y 3 de octubre de 2024	Santa Cruz
8	Feria Multisectorial Distrito 10 Santa Cruz	12 de octubre de 2024	Santa Cruz

4.2 Logros Comerciales

Encuesta de Satisfacción

Meta Gestión 2024: 82% de Índice de Satisfacción

Descripción	Resultado	Período Aplicación
1º Encuesta	81,21 %	Junio-24
2º Encuesta	79,56 %	Diciembre-24

80,35%

PROMEDIO DE
SATISFACCIÓN AL
CLIENTE ALCANZADO

Sistema de Atención al Cliente

Gestión de Reclamos

Nº Casos recepcionados	43
Nº Casos atendidos	43

100 %

EFICIENCIA EN LA ATENCIÓN
DE QUEJAS, RECLAMOS Y
SUGERENCIAS

Customer Relationship Management

Interacciones comerciales gestionadas

7.859

98,24 %

RESULTADO REPRESENTA
98,24% DE LA META ANUAL

Empadronamiento

Registro de Operadores

Operadores Activos	2.188
--------------------	-------

98,24 %

RESULTADO REPRESENTA
98,24% DE LA META ANUAL

Despachos Portuarios (DP)

Solicitudes de validación de DP

23.258

43.633

PLANILLAS
PAGADAS

Cartera en Mora Histórica

5%

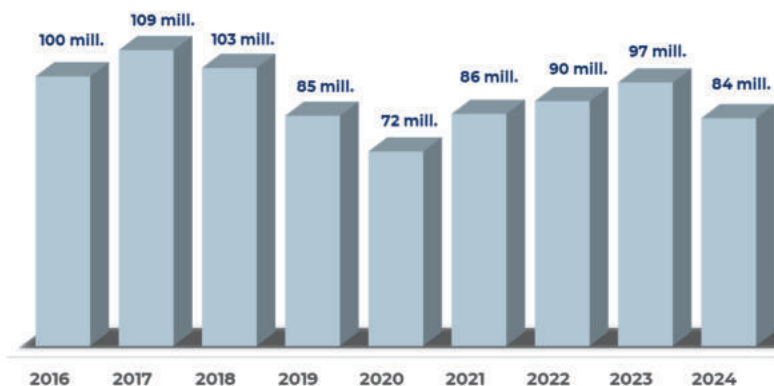
REDUCCIÓN DE LA
CARTERA EN MORA
HISTÓRICA EN MÁS DEL
5% PROGRAMADO

4.2.1 Recaudación de ingresos por ventas de servicios



Durante la gestión 2024, la ASP-B alcanzó una recaudación total de Bs. 84.138.625,19 por concepto de servicios portuarios. Este desempeño refleja no solo una gestión financiera sólida, sino también un sistema de seguimiento eficiente en la emisión y cancelación de planillas, garantizando la liquidez institucional y reforzando la sostenibilidad operativa.

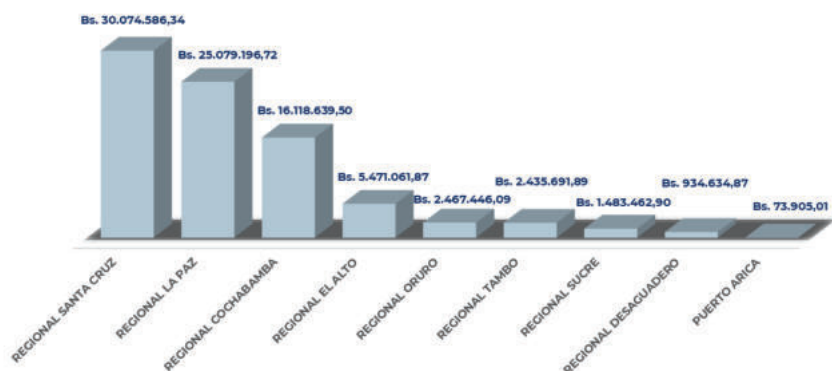
Recaudación de ingresos ASP-B



Fuente: ASP-B

En 2024, la Regional Santa Cruz lideró la recaudación con 30 millones de bolivianos, seguida de la Regional La Paz con 25 millones y la Regional Cochabamba con 16 millones, concentrando en conjunto más del 88% de los ingresos totales.

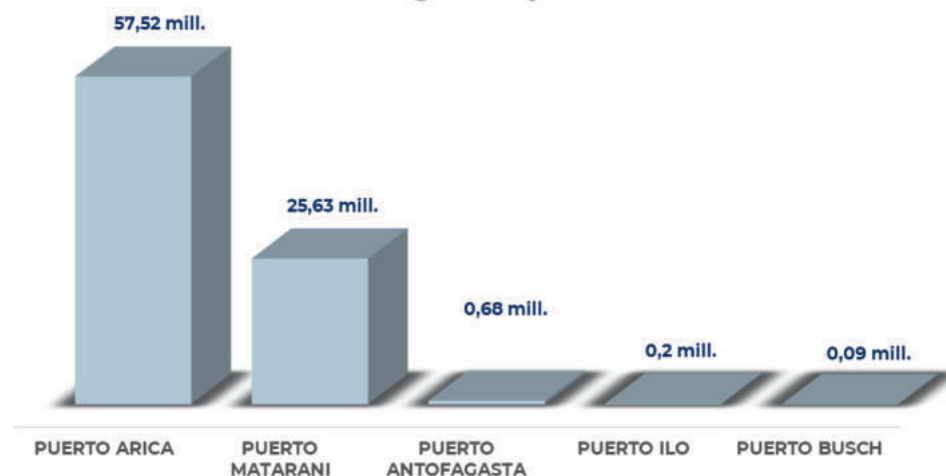
Recaudación de ingresos por Regional y Sucursal



Fuente: ASP-B

En 2024, el Puerto de Arica generó 57,52 millones de bolivianos, consolidándose como la principal fuente de ingresos de la ASP-B, seguido por el Puerto de Matarani con 25,63 millones; en menor medida, los puertos de Ilo, Antofagasta y Puerto Busch aportaron ingresos en menor medida, en términos globales esto representa un potencial crecimiento a través de estrategias comerciales que diversifiquen y fortalezcan la presencia institucional en estas terminales.

Ingresos por Puerto



Fuente: ASP-B

4.3 Acuerdos Internacionales

El 23 de agosto de 2024, en la ciudad de Arica, Chile, la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia (ASP-B) y la Empresa Portuaria Arica (EPA) suscribieron un acuerdo tarifario con una vigencia de tres años. Este acuerdo establece condiciones económicas y operativas para la prestación de servicios portuarios a la carga boliviana, fortaleciendo la relación bilateral y la cooperación institucional entre ambas entidades.

El Acuerdo está vigente desde el 1 de septiembre de 2024 hasta el 31 de agosto de 2027, también contempla la implementación de nuevas tecnologías en maquinaria y equipos por parte de la Terminal Portuaria de Arica (TPA) como operador concesionario del terminal portuario, con el fin de optimizar los tiempos de recepción y despacho de mercancías en tránsito desde y hacia Bolivia.



Fotografía: De izquierda a derecha – Gerente Ejecutivo de la ASP-B, Daniel Prudencio Villarroel Balderrama, Gerente General de EPA Jorge Cáceres Godoy, y el Gerente General del TPA, Camilo Jobet Weisser.



05

OPERATIVA PORTUARIA



5. OPERATIVA PORTUARIA

5.1 Puertos con presencia de la ASP-B

Tener presencia en un Puerto ofrece ventajas significativas, ya que facilita a los operadores de comercio el acceso directo a las rutas comerciales internacionales y permite una logística más variada y eficiente en el transporte de mercancías desde y hacia Bolivia. Esta proximidad a las infraestructuras portuarias optimiza los tiempos de entrega, reduce costos de transporte y mejora la competitividad en el mercado global.

En un mundo cada vez más interconectado, la presencia en un Puerto es clave para consolidar una posición sólida en el comercio internacional, es por eso que la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia (ASP-B) tiene presencia en Chile en los puertos de Arica y Antofagasta y en Perú con presencia en Matarani e Ilo; asimismo, la ASP-B se encuentra desarrollando operaciones portuarias en Puerto Busch para vincular el comercio nacional a través del Océano Atlántico.

5.2 Chile: Puerto Arica



Fotografía: Tomado de <https://portal.tpa.cl/>

El Puerto de Arica experimentó un incremento de 2,42% en el volumen de carga de importación y exportación en comparación con la gestión anterior.

Según estadísticas de la Empresa Portuaria Arica (EPA) de los 2,92 millones de toneladas que fueron movilizadas por el Puerto de Arica en la gestión 2024, aproximadamente el 74% representa a la carga boliviana.



Fotografía: Tomado de <https://webpicking.com/>

Movimiento de Carga Puerto Arica
Gestiones 2023 y 2024
(Expresado en Toneladas)

Mes	Puerto Arica	
	2023	2024
	Tn	Tn
Enero	96.770,18	53.454,23
Febrero	107.773,76	48.901,38
Marzo	113.783,30	56.313,26
Abril	100.532,34	154.590,13
Mayo	65.533,34	52.744,71
Junio	89.681,33	39.122,83
Julio	105.816,93	47.753,22
Agosto	116.468,76	243.409,44
Septiembre	72.146,71	76.884,76
Octubre	85.004,82	110.033,99
Noviembre	74.562,02	190.818,36
Diciembre	115.954,50	126.781,17
Total	1.144.028,03	1.200.807,47

Cuadro: Elaborado en base a datos del Sistema SIAP.

5.3 Chile: Puerto Antofagasta

El Puerto de Antofagasta experimentó un aumento de 4,45% en el movimiento de volumen de carga de importación en comparación con la gestión anterior, y se observó mayor actividad durante el segundo semestre del año.



Fotografía: Tomado de <https://revistacrisol.cl/>

Movimiento de Carga Puerto Antofagasta
Gestiones 2023 y 2024
(Expresado en Toneladas)

Mes	Puerto Antofagasta	
	2023	2024
	Tn	Tn
Enero	181,08	20,93
Febrero	114,67	134,58
Marzo	241,18	255,15
Abril	49,73	335,32
Mayo	1.642,60	540,38
Junio	615,43	416,7
Julio	93,14	145,89
Agosto	82,97	552,62
Septiembre	222,5	391,64
Octubre	32,78	464,15
Noviembre	29,69	181,13
Diciembre	76,28	258,15
Total	3.382,05	3.696,63

Cuadro: Elaborado en base a datos del Sistema SIAP.

5.4 Perú: Ilo

El Puerto de Ilo experimentó una disminución en el volumen de movimiento de carga en comparación con las gestiones anteriores, situación que se atribuye a las tarifas no diferenciadas para la carga boliviana, en tanto se suscriba un nuevo convenio que regule las tarifas para la carga boliviana. No obstante, por las gestiones realizadas durante el último trimestre del 2024, se tuvo un movimiento de carga de 956,13 toneladas.



Fotografía: Tomado de <https://abi.bo/>

5.5 Perú: Puerto Matarani

El Puerto de Matarani, ubicado en la costa sur del Perú, se ha consolidado como una nueva alternativa estratégica para Bolivia. Este Puerto, al estar a 571 km cerca de la frontera boliviana, ofrece una opción logística competitiva y cercana, lo que reduce los tiempos de transporte y los costos operativos en comparación con otros puertos más alejados.

Los productos que ingresan a Bolivia por concepto de importaciones a través de Matarani incluyen hierro y sus derivados, como bobinas, planchas y tubos, así como cemento asfáltico.

La optimización de las condiciones operativas y logísticas en el Puerto, junto con la dedicación del personal de la ASP-B que trabaja las 24 horas, ha sido un factor clave para asegurar el cumplimiento de los plazos y facilitar el comercio exterior. Este crecimiento sostenido en la carga confirma a esta terminal portuaria como una alternativa eficiente y segura para las importaciones de Bolivia, ya que, facilita el acceso a mercados clave en Asia y otros Continentes.

El Puerto de Matarani experimentó un aumento de 10,89% en el movimiento de volumen de carga de importación en comparación con la gestión anterior.



Fotografía: Tomado de <https://gestion.pe/>

Movimiento de Carga Puerto Matarani
Gestiones 2023 y 2024
(Expresado en Toneladas)

Mes	Puerto Matarani	
	2023	2024
	Tn	Tn
Enero	2.511,17	28.387,39
Febrero	1.070,43	17.700,35
Marzo	5.524,08	16.536,92
Abril	17.191,55	22.001,35
Mayo	12.321,84	28.376,80
Junio	24.141,37	21.774,72
Julio	10.322,70	18.222,11
Agosto	28.362,29	16.011,33
Septiembre	16.167,39	18.283,61
Octubre	21.154,95	17.353,97
Noviembre	23.303,03	13.808,33
Diciembre	30.430,22	21.094,06
Total	192.501,02	239.550,94

Cuadro: Elaborado en base a datos del Sistema SIAP.

5.6 Paraguay: Puerto Villeta

El Puerto Villeta, ubicado sobre el río Paraguay a 35 Km. de la ciudad de Asunción. El puerto es dirigido por la Administración Nacional de Navegación y Puertos (ANNP).

En 2024, la ASP-B gestionó ante la ANNP y la Cancillería Boliviana la conformación de mesas técnicas de trabajo, para tener presencia efectiva en el citado puerto.



Fotografía: Tomado de <https://ptpgroup.com.ar/>

5.7 Puerto Busch

Con la prueba piloto en la Terminal Portuaria Especializada Boquerón (Puerto Busch), la ASP-B alcanzó un hito histórico al realizar la primera exportación de 3.000 toneladas de yeso en junio de 2024. Este logro es parte de una visión estratégica de la empresa estatal para mejorar la accesibilidad y eficiencia del comercio exterior boliviano.

La exportación del mineral de yeso partió de Cochabamba, y fue efectivizada mediante tres barcazas tipo Misisipi con destino a Paraguay, utilizando maquinaria propia de la ASP-B y una cinta transportadora que permitió un carguío eficiente de 200 toneladas por hora. Este proceso logró cumplir con las expectativas para la prueba piloto.

Puerto Busch cuenta con la infraestructura necesaria como módulos, cintas transportadoras y un muelle flotante para realizar operaciones de exportación, lo que asegura la viabilidad del puerto como una opción estratégica para el comercio exterior boliviano.



Fotografía: ASP-B

La “Terminal Portuaria Especializada Boquerón” en la Hidrovía Paraguay – Paraná en la Provincia Germán Busch cumple con los requisitos necesarios para su operación como:



Permiso de operación de la “Terminal Portuaria Especializada Boquerón” otorgado por la Dirección General de Intereses Marítimos Fluviales, Lacustres y Marina Mercante (DGIMFLMM).



Código Aduanero “Punto de control Terminal Portuaria Especializada Boquerón (Puerto Busch)”, código de control 753.



Licencia de funcionamiento, otorgado por el Gobierno Autónomo Municipal de Puerto Suárez.



Fotografía: ASP-B



Fotografía: ASP-B



Fotografía: ASP-B

5.8 Gestiones en otros puertos



En 2024, la ASP-B gestionó ante la Cancillería Boliviana la habilitación de oficinas en Iquique, Chile, lo cual se formalizó con un Informe, que justifica dicha presencia conforme el Tratado de Paz, Amistad y Comercio de 1904. Este informe fue enviado al Ministerio de Relaciones Exteriores, el 30 de octubre de 2024, a fin de formalizar e impulsar la presencia de la ASP-B en Puerto Iquique.

Como resultado, el Ministerio de Relaciones Exteriores comunicó a la ASP-B que había enviado una Misiva al Consulado de Chile el 8 de noviembre de 2024, solicitando retomar el diálogo sobre la instalación de la oficina en Iquique.

La presencia de la ASP-B en Puerto Iquique significará la consolidación del Tratado de 1904 y permitirá garantizar el libre tránsito a la carga boliviana en este Puerto, y protegerá los derechos de los OCES.



Fotografía: ASP-B



Fotografía: Elaboración ASP-B



06

HECHOS DESTACADOS



6. HECHOS DESTACADOS

6.1 En 2024 la ASP-B aporta con Bs 15 millones para el Bono Juancito Pinto

En cumplimiento al Decreto Supremo N°5230, la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia (ASP-B), aporta con Bs15 millones para el pago del Bono Juancito Pinto correspondiente a la gestión 2024.

Durante el período 2016 a 2024, las contribuciones de la ASP-B para el Bono Juancito Pinto suman en total Bs87 millones, en cumplimiento a las políticas sociales de redistribución de los recursos económicos que generan las empresas públicas.



Cuadro: Elaborado por la Unidad Financiera con base a datos del Sistema de Gestión Pública - SIGEP

6.2 Sistema de gestión de la calidad

La Administración de Servicios Portuarios - Bolivia (ASP-B), fortalece su visión empresarial estratégica y calidad de servicios con el reconocimiento de la Certificación del Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015 aprobada por el Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación (ICONTEC), por un ciclo de tres (3) años consecutivos. La entrega de la certificación se realizó el 20 de noviembre de 2024.

La norma ISO 9001:2015 certifica los requisitos basados en los sistemas de gestión de la calidad, considerando en su evaluación todos los procesos de la ASP-B. identificando la calidad, mejora continua, adaptabilidad y excelencia en la prestación de servicios portuarios y logísticos al comercio exterior boliviano.



Fotografía: Certificado ICONTEC



07

INFORMACIÓN FINANCIERA



7. INFORMACIÓN FINANCIERA

7.1 Resumen ejecutivo del Informe de confiabilidad de la Unidad de Auditoría Interna de la ASP-B

RESUMEN EJECUTIVO INFORME AUDITORIA ASP-B/UAI/INF N° 003/2025

Entidad: Administración de Servicios Portuarios – Bolivia

Referencia: INFORME DE CONFIABILIDAD DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y LAS DEFICIENCIAS DE CONTROL INTERNO POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 DE LA ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PORTUARIOS BOLIVIA

Objetivo: El objetivo del examen es emitir un pronunciamiento respecto a la confiabilidad de la información financiera expuesta en los estados financieros, en relación a los criterios establecidos en las Normas Básicas del Sistema de Contabilidad Integrada (NBSCI) emitidas por el Órgano Rector y las desviaciones identificadas al 31 de diciembre de 2024 de la Administración de Servicios Portuarios – Bolivia.

Se aclara que son dos informes que se emiten producto del examen de confiabilidad de los registros y estados financieros, por el periodo comprendido entre el 1° de enero al 31 de diciembre de 2024, en el presente informe, como se expuso en el párrafo anterior solo se considera el pronunciamiento sobre los estados financieros, el pronunciamiento sobre los registros fue emitido dentro los plazos establecidos según normativa específica vigente.

Objeto: Siendo el objetivo central del examen, el pronunciamiento sobre la confiabilidad de los registros y estados financieros, por el periodo comprendido entre el 1° de enero al 31 de diciembre de 2024, constituyen objeto de dicho examen, los siguientes estados por los ejercicios fiscales terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023:

- Balance General
- Estado de Recursos y Gastos Corrientes
- Estado de Flujo de Efectivo
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
- Cuenta Ahorro – Inversión – Financiamiento y
- Las notas a los estados financieros que forman parte integral de los mismos.

Así como, los siguientes estados y registros, con fecha de cierre al 31 de diciembre de 2024:

- Estados de Ejecución del Presupuesto de Recursos y de Gastos.
- Libros y Registros Auxiliares.
- Inventario de Activos Fijos.
- Inventario de Existencias o Almacenes.
- Otros registros auxiliares.
- Documentación del Cierre Presupuestario 2024.

Fue objeto de la evaluación, la documentación que respalda dichos Registros y Estados Financieros de la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia.



Asimismo, se evaluó los procesos y procedimientos relacionadas con la presentación de los Estados Financieros, identificados como:

- ✓ Ambiente de Control
- ✓ Ciclo de Contabilidad
- ✓ Ciclo de Presupuestos

Pronunciamiento del auditor interno sobre la confiabilidad de los Estados Financieros

La preparación de los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024, son responsabilidad de la Máxima Autoridad Ejecutiva de la Empresa. Nuestra responsabilidad consiste en expresar un pronunciamiento sobre la Confiabilidad de los Estados Financieros, en base a nuestra auditoría.

Hemos realizado nuestro análisis de acuerdo a las Normas de Auditoría Gubernamental más propiamente las Normas de Auditoría de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros emitidas por la Contraloría General del Estado para el ejercicio del control posterior en Bolivia. Esas normas requieren que planifiquemos y ejecutemos la Auditoría de tal manera que podamos obtener una seguridad confiable de que los Estados Financieros estén libres de errores o irregularidades importantes y se encuentren adecuadamente documentados.

La Auditoría incluye el examen en base a pruebas selectivas de las evidencias que soportan las cifras y revelaciones de los Estados Financieros presentados para cada operación; asimismo, se evaluó el cumplimiento de las Normas Básicas del Sistema de Contabilidad Integrada aplicadas y las estimaciones significativas efectuadas por la Dirección Administrativa Financiera, así como la evaluación de la presentación de los Estados Financieros en su conjunto. Para los Estados de Ejecución Presupuestaria de Recursos y Gastos, se ha considerado la aplicación de la Resolución Ministerial N° 704/89, Decreto Supremo N° 3607 de 27 de junio de 2018 y la Resolución Suprema N° 225558 de 1° de diciembre de 2005. Consideramos que nuestra Auditoría proporciona una base razonable para el presente pronunciamiento.

La información financiera expuesta en los estados financieros básicos: (Balance General, Estado de Resultados); los estados financieros de Información Complementaria: (Libros y Registros Auxiliares, Inventario de Activos Fijos, Inventario de Existencias o Almacenes, Otros registros auxiliares); así como las notas a los estados financieros, de la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia, al 31 de diciembre de 2024 es confiable. Habiendo sido reportada de acuerdo con los criterios (Principios de Contabilidad Integrada) establecidos en las NBSCI, la situación patrimonial y financiera, los resultados de sus operaciones, los flujos de efectivo, la evolución del patrimonio neto, la ejecución presupuestaria de recursos y gastos y los cambios en la cuenta ahorro - inversión financiamiento del ejercicio fiscal.

Nuestro examen ha sido realizado en ejercicio de la función pública de Auditores Internos de la Empresa y como resultado del mismo, emitimos este Informe para uso exclusivo de la Máxima Autoridad Ejecutiva de la Empresa, el Directorio de la Empresa, el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, la Contraloría General del Estado y la Dirección General de Contabilidad Fiscal.



Los Estados Financieros de la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia al 31 de diciembre de la gestión 2024, surgen de los Registros Contables que son generados por el Sistema de Gestión Pública SIGEP.

Deficiencias de Control Interno

- ✓ Firmas autorizadas de ex servidores públicos vigentes ante entidad financiera en el exterior.
- ✓ Saldos de cuentas bancarias en el exterior no expuestos en los estados financieros al 31 de diciembre de 2024.
- ✓ Ausencia de seguimiento a contratos de servicios con la empresa estatal yacimientos petrolíferos fiscales bolivianos.
- ✓ Ausencia de registro de auxiliares en la cuenta contable 1131 cuentas a cobrar a corto plazo
- ✓ Deficiencias en las cuentas a cobrar a largo plazo
 - a) Ausencia de ajustes a la cuenta 1211 Cuentas a cobrar a largo plazo
 - b) Inconsistencia entre el informe de Cartera en Mora y los registros en Estados Financieros
- ✓ Materiales y suministros sin movimiento
- ✓ Deficiencias en la administración de almacenes
 - a) Solicitud de materiales fuera de plazo
 - b) Diferencias en el saldo de las materiales y suministros
 - c) Deficiencias en el registro de ingreso a almacén
- ✓ Deficiencias En La Administración Y Manejo De Activos Fijos
 - a) Activos fijos sin asignación
 - b) Activos Fijos sin etiqueta de codificación
 - c) Actas de Asignación de Activos Fijos sin firma del custodio
 - d) Activos fijos sobrantes
 - e) Activos Fijos con doble asignación
 - f) Activos Fijos con asignación que no se encuentran descritos en el "Detalle de Activos Fijos"
 - g) Activos Fijos en mal estado
 - h) Asignación de activos fijos a un solo servidor publico
- ✓ Activos fijos no dados de baja física- en depósito ubicado en la ciudad de Oruro
- ✓ Falta de toma de inventarios planificados, periódicos o sorpresivos
- ✓ Inadecuada exposición de los ingresos generados por puertos en los estados financieros correspondiente a la gestión 2024.
- ✓ Ausencia de conciliación de la información generada en la dirección administrativa financiera



- a) Diferencia de importes entre conciliación bancaria y el formulario R-0909
Resumen de Ingresos
- b) Diferencia entre los saldos el informe de la Dirección de Comercialización
- ✓ Comprobantes De Ingreso Sin Documentación Suficiente De Respaldo

La Paz, 17 de febrero de 2025


Celia Arce Muro Montecino
JEFE DE UNIDAD DE AUDITORIA
INTERNA
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS BOLIVIA 



1.1. DICTAMEN DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores miembros del Directorio de la

ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PORTUARIOS – BOLIVIA (ASP – B)

La Paz - Bolivia

1. Hemos auditado los estados financieros de la Administración de Servicios Portuarios – Bolivia (ASP – B), que comprenden el balance general a diciembre 31, 2024, el estado de recursos y gastos corrientes, flujo de efectivo, cambios en el patrimonio neto, ejecución presupuestaria de recursos y de gastos y cuenta ahorro – inversión – financiamiento correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas explicativas 1 a la 18 de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas. La presentación de estos estados financieros es responsabilidad de la administración de la entidad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros, basada en nuestra auditoría. Los estados financieros de la entidad Administración de Servicios Portuarios – Bolivia (ASP – B), correspondientes al ejercicio terminado a diciembre 31, 2023 fueron auditados por otro auditor, cuyo informe de fecha febrero 16, 2024 expresó una opinión con salvedad.
2. Nuestra auditoría fue realizada de conformidad con Normas de Auditoría Gubernamental emitidas por la Contraloría General del Estado, Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia y Normas Internacionales de Auditoría promulgadas por la Federación Internacional de Contadores (IFAC). Esas normas requieren que planifiquemos y ejecutemos la auditoría para obtener una seguridad razonable respecto a si los estados financieros examinados están exentos de exposiciones erróneas o falsas de carácter significativo. Una auditoría comprende el examen sobre una base de pruebas y de evidencias que respalden las cifras y las informaciones reveladas en los estados financieros. Una auditoría también incluye evaluar los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones significativas hechas por la administración de la entidad, así como también evaluar la presentación de los estados financieros en su conjunto. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.
3. En nuestra opinión, los estados financieros mencionados en el primer párrafo presentan razonablemente, en todo aspecto significativo, la situación patrimonial y financiera de la Administración de Servicios Portuarios – Bolivia (ASP – B) a diciembre 31, 2024, los estados de recursos y gastos corrientes, flujo de efectivo, cambios en el patrimonio neto, ejecución presupuestaria de recursos y de gastos y cuenta ahorro – inversión – financiamiento por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas Básicas del Sistema de Contabilidad Gubernamental Integrada.
4. El auditor predecesor reportó como salvedad a su opinión que a diciembre 31, 2023 ASP-B registro contablemente la capitalización de Bs217.608.578, afectando a la cuenta 3.1.1.1 “Capital Institucional” siendo que la transacción contable no cuenta resolución de aprobación del Directorio de la Administración de Servicios Portuarios – Bolivia (ASP-B), situación que conforme la evidencia obtenida establecimos que en fecha febrero 26, 2024 se emite la Resolución de Directorio N° 07/2024 que aprueba la reforma parcial del Estatuto Orgánico de la Administración de Servicios Portuarios – Bolivia (ASP-B), donde

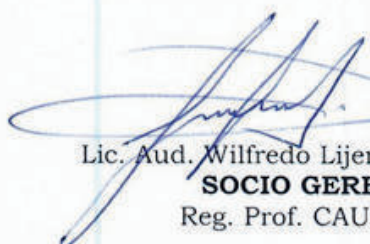




se modifica el artículo 37 "Del Capital" que refiere que el capital institucional de la ASP-B, patrimonio fiscal que al inicio de sus operaciones como empresa corresponde al monto total de patrimonio, al cierre de estados financieros de la gestión 2015 de la ASP-B.

5. Conforme refiere el Informe ASP-B/DAJ/INF-35/2025 de la Dirección de Asuntos Jurídicos de la ASP - B, la entidad sostiene veintitrés (23) procesos penales, siete (7) procesos civiles, doce (12) procesos coactivos fiscales, un (1) proceso contencioso administrativo y una (1) acción constitucional. Los resultados finales de estos litigios no pueden ser determinados a la fecha de emisión del presente informe. Consecuentemente, la entidad Administración de Servicios Portuarios - Bolivia (ASP - B) no contabilizó la previsión por cualquier obligación o pérdida que pudiera resultar de los fallos judiciales en los estados financieros que se acompañan.
6. Como parte integrante de este informe de auditoría, en la parte II hemos emitido el **DICTAMEN TRIBUTARIO DEL AUDITOR INDEPENDIENTE SOBRE LA INFORMACIÓN TRIBUTARIA COMPLEMENTARIA**, con el propósito de cumplir con la Resolución Normativa de Directorio RND N° 101800000004 de marzo 02, 2018 y la RND N° 101800000007 de marzo 16, 2018 (Modificaciones a la RND N° 101800000004 de marzo 02, 2018), emitidas por el Servicio de Impuestos Nacionales.
7. Los estados financieros mencionados en el primer párrafo, surgen de los registros contables de la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia (ASP - B), los mismos que son llevados de acuerdo a su constitución y el objeto de su creación, siendo que realiza actividades que están alcanzadas, en lo que corresponda, por las disposiciones y lineamientos de la Ley 843. Por las características de las operaciones de la entidad, incluyen compra de productos y venta de servicios, y debido a que el Sistema de Gestión Pública (SIGEP) es de uso obligatorio en entidades del sector público, no permite la generación de las cuentas de débito fiscal IVA y crédito fiscal IVA y provisión por los impuestos aplicables a la entidad. En ese sentido que, según lo declarado impositivamente en los libros de compras y ventas IVA a diciembre 31, 2024, dichas cuentas generan error de exposición de las cuentas de ingresos, gastos, activos y pasivos, que afectan los estados financieros de la gestión 2024. Situación que contraviene lo establecido en el artículo 36 Impuesto al Valor Agregado y artículo 51 Principios de Contabilidad Integrada inciso k) objetividad de las Normas Básicas del Sistema de Contabilidad Integrada.

CONSULTORA DE AUDITORÍA Y CONTABILIDAD L&S S.R.L


Lic. Aud. Wilfredo Lijeron Mercado
SOCIO GERENTE
Reg. Prof. CAULP 620



La Paz,
Febrero 05, 2025.

Balance General Comparativo

Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023

(Expresado en Bolivianos)

Pagina 1 de 3

Fecha: 12/02/2025 19:09:26
Gestión: 2024
Usuario: YAP832806800
Ambiente: PRODUCCION
Reporte: RConBalanceGralUgcf

2023*

Nota		2024	2023*
1	ACTIVO	308,002,115.57	337,576,607.86
1.1	Activo Corriente	272,481,259.23	297,418,947.83
1.1.1	Disponible	268,709,776.99	291,239,101.06
1.1.1.2	Bancos	268,709,776.99	291,239,101.06
1.1.1.2.6	Cuentas en el Exterior del País	1,668,547.85	1,745,257.40
1.1.1.2.8	Fondos en la CUT	267,041,229.14	289,493,843.66
1.1.3	Exigible a Corto Plazo	3,102,040.68	5,162,356.51
1.1.3.1	Cuentas a Cobrar a Corto Plazo	2,607,885.37	4,668,201.20
1.1.3.2	Otras Cuentas a Cobrar a Corto Plazo	494,155.31	494,155.31
1.1.3.2.1	Cuentas a Cobrar de Gestiones Anteriores	494,155.31	494,155.31
1.1.5	Bienes de Consumo	649,441.56	1,017,490.26
1.1.5.1	Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros	649,441.56	1,017,490.26
1.2	Activo No Corriente	35,540,856.34	40,157,660.03
1.2.1	Exigible a Largo Plazo	5,795,633.68	5,795,633.68
1.2.1.1	Cuentas a Cobrar a Largo Plazo	3,283,629.34	3,283,629.34
1.2.1.4	Otros Documentos y Efectos a Cobrar a Largo Plazo	2,512,004.34	2,512,004.34
1.2.2	Inversiones Financieras a Largo Plazo	112,092.40	112,092.40
1.2.2.1	Acciones y Participaciones de Capital	112,092.40	112,092.40
1.2.2.1.1	En Empresas Privadas Nacionales	112,092.40	112,092.40
1.2.3	Activo Fijo (Bienes de Uso)	34,838,096.57	34,659,249.55
1.2.3.1	Activo Fijo en Operación	29,931,767.25	29,863,776.23
1.2.3.1.1	Edificios	1,286,013.54	1,286,013.54
1.2.3.1.2	Equipo de Oficina y Muebles	3,057,548.93	3,817,491.13
1.2.3.1.4	Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	23,403,092.07	22,614,749.85
1.2.3.1.6	Equipo de Comunicaciones	670,235.34	650,549.34
1.2.3.1.7	Equipo Educacional y Recreativo	23,128.21	23,128.21
1.2.3.1.8	Otra Maquinaria y Equipo	1,491,749.16	1,471,844.16
1.2.3.2	Tierras y Terrenos	3,191,060.12	3,191,060.12
1.2.3.7	Estudios y Proyectos para Construcción de Bienes Nacionales	1,715,269.20	1,604,413.20
1.2.3.7.1	De Dominio Privado	1,715,269.20	1,604,413.20
1.2.4	(Depreciación Acumulada del Activo Fijo)	(5,204,989.06)	(409,338.35)
1.2.4.1	(Edificios)	(43,102.01)	(117.44)
1.2.4.2	(Equipo de Oficina y Muebles)	(1,281,686.63)	(29,485.61)
1.2.4.4	(Equipo de Transporte Tracción y Elevación)	(3,584,494.25)	(337,486.07)





Pagina 2 de

3

Administración de Servicios Portuarios - Bolivia

Balance General Comparativo

Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023

(Expresado en Bolivianos)

Fecha: 12/02/2025 19:09:27
Gestión: 2024
Usuario: YAR832006006
Ambiente: PRODUCCION
Reporte: RConBalanceGralUgc



		Nota	2024	2023*
1.2.4.6	(Equipo de Comunicaciones)		(153,081.51)	(5,103.72)
1.2.4.7	(Equipo Educacional y Recreativo)		(8,364.20)	(103.02)
1.2.4.8	(Otra Maquinaria y Equipo)		(134,260.46)	(37,042.49)
1.2.5	Activo Intangible		910,080.22	910,080.22
1.2.6	(Amortización Acumulada del Activo Intangible)		(910,057.47)	(910,057.47)
2	PASIVO		4,652,704.36	8,879,735.28
2.1	Pasivo Corriente		4,652,704.36	8,879,735.28
<u>2.1.1</u>	<u>Obligaciones a Corto Plazo</u>		<u>2,238,331.70</u>	<u>6,404,764.51</u>
2.1.1.1	Cuentas a Pagar a Corto Plazo		918,934.53	4,757,955.35
2.1.1.3	Sueldos y Salarios a Pagar a Corto Plazo		1,127,137.63	1,412,438.97
2.1.1.4	Aportes y Retenciones a Pagar a Corto Plazo		192,259.54	234,370.19
2.1.1.4.1	Aportes Patronales a Pagar a Corto Plazo		192,259.54	234,370.19
2.1.3	Pasivos Diferidos a Corto Plazo		1,678,271.08	318,007.61
<u>2.1.5</u>	<u>Fondos Recibidos en Custodia y en Garantía</u>		<u>736,101.58</u>	<u>2,156,963.16</u>
2.1.5.1	Fondos Recibidos en Custodia		394,962.80	1,829,239.10
2.1.5.2	Fondos Recibidos en Garantía		341,138.78	327,724.06
3	PATRIMONIO		303,349,411.21	328,696,872.58
3.1	Patrimonio Institucional		303,349,411.21	328,696,872.58
<u>3.1.1</u>	<u>Capital</u>		<u>217,624,592.97</u>	<u>217,624,592.97</u>
3.1.1.1	Capital Institucional		217,608,577.70	217,608,577.70
3.1.1.3	Transferencias y Donaciones de Capital		16,015.27	16,015.27
3.1.2	Reservas		6,752,544.73	6,752,544.73
3.1.3	Reservas por Revalúos Técnicos de Activos Fijos		4,750,299.93	4,750,299.93
<u>3.1.5</u>	<u>Resultados</u>		<u>46,477,400.09</u>	<u>71,824,861.46</u>
3.1.5.1	Resultados Acumulados de Ejercicios Anteriores		56,883,084.22	56,430,906.02
3.1.5.3	Resultado del Ejercicio		(10,405,684.13)	15,393,955.44
3.1.6	Ajuste de Capital		27,070,437.75	27,070,437.75
3.1.7	Ajuste de Reservas Patrimoniales		674,135.74	674,135.74
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO			308,002,115.57	337,576,607.86



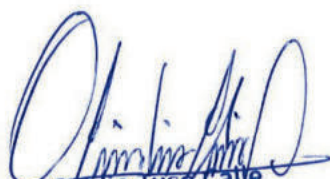
Las notas que se acompañan forman parte integrante de este estado.
* Datos reexpresados de acuerdo a normativa vigente.




RESPONSABLE DEL AREA FINANCIERA
Javier Darwin Zalles Telleria
JEFE UNIDAD FINANCIERA
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA 


MAXIMA AUTORIDAD EJECUTIVA
Daniel Prudencio Villarroel Balderrama
GERENTE EJECUTIVO
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA 


CONTADOR GENERAL
RESPONSABLE DE CONTABILIDAD
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA 


Ovidio Tuco Calle
DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA 



Administración de Servicios Portuarios - Bolivia
Estado de Recursos y Gastos Corriente Comparativo
Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023
(Expresado en Bolivianos)

Página 1 de 2

Fecha: 12/02/2025 19:10:47
Gestión: 2024
Usuario: YAPB02806000
Ambiente: PRODUCCIÓN PÚBLICA
Reporte: RConEstRecGastoDet

25.00.2018
2023

	Nota	2024	2023
5 RECURSOS CORRIENTES		85,944,090.05	103,441,388.29
5.2 Venta de Bienes y Servicios		84,794,206.91	102,782,874.87
5.2.1 Venta de Bienes		0.00	0.00
5.2.2 Venta de Servicios		84,794,206.91	102,782,874.87
5.4 Otros Ingresos		1,149,883.14	658,513.42
5.4.5 Multas		0.00	29,345.99
5.4.9 Otros		1,149,883.14	629,167.43
5.9 Ingresos por Clasificar		0.00	0.00
5.9.8 Recursos Especificos por Clasificar		0.00	0.00
6 GASTOS CORRIENTES		(96,349,774.18)	(88,047,432.85)
6.1 Gastos de Consumo		(94,156,806.36)	(87,032,803.95)
6.1.1 Sueldos y Salarios		(17,301,760.27)	(18,258,410.05)
6.1.2 Aportes Patronales		(2,610,005.28)	(2,760,820.25)
6.1.2.1 Aportes Patronales al Seguro Social		(2,299,544.87)	(2,429,933.81)
6.1.2.2 Aportes Patronales para Vivienda		(310,460.41)	(330,886.44)
6.1.4 Costo de Bienes y Servicios		(69,425,858.30)	(64,306,212.61)
6.1.4.1 Costo de Servicios No Personales		(67,711,449.86)	(62,329,418.71)
6.1.4.2 Costo de Materiales y Suministros		(1,714,408.44)	(1,976,793.90)
6.1.5 Impuestos		(12,216.00)	(65,222.00)
6.1.5.3 Impuestos Municipales		(12,216.00)	(65,222.00)
6.1.6 Regalías, Patentes, Tasas, Multas y Otros		(11,315.74)	(26,349.50)
6.1.6.2 Patentes		(7,663.41)	(110.00)
6.1.6.3 Tasas, Multas y Otros		(3,652.33)	(26,239.50)
6.1.7 Depreciación y Amortización		(4,795,650.77)	(1,615,789.54)
6.1.7.1 Depreciación Activo Fijo		(4,795,650.77)	(1,615,789.54)
6.2 Intereses y Otras Rentas de la Propiedad		(1,996,764.39)	(1,011,548.01)
6.2.2 Alquileres		(1,968,019.39)	(986,439.01)
6.2.2.2 Otros Alquileres		(1,968,019.39)	(986,439.01)
6.2.3 Derechos sobre Bienes Intangibles		(28,745.00)	(25,109.00)
6.4 Previsiones y Pérdidas en Operaciones Cambiarias		(6,000.00)	(3,080.89)
6.4.2 Pérdidas en Operaciones Cambiarias		(6,000.00)	(3,080.89)
6.7 Otros Gastos		(190,203.43)	0.00



RESULTADO DEL EJERCICIO

(10,405,684.13)

15,393,955.44

Las notas que se acompañan forman parte integrante de este estado.

* Datos reexpresados de acuerdo a normativa vigente.



[Signature]
RESPONSABLE DEL AREA FINANCIERA
 Javier Darwin Zalles Fedeña
 JEFE UNIDAD FINANCIERA
 ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
 PORTUARIOS - BOLIVIA **ASPB**

[Signature]
MAXIMA AUTORIDAD EJECUTIVA
 Daniel Prudencio Villarroel Balderrama
 GERENTE EJECUTIVO
 ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
 PORTUARIOS - BOLIVIA **ASPB**

[Signature]
CONTADOR GENERAL
 Resenta Maribel Apaza Poma
 RESPONSABLE DE CONTABILIDAD
 ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
 PORTUARIOS - BOLIVIA **ASPB**

[Signature]
Ovidio Tuco Calle
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO
 ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
 PORTUARIOS - BOLIVIA **ASPB**



ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO COMPARATIVO

Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023

Página 1 de 2

(Expresado en Bolivianos)

Fecha: 12/02/2025 19:11:36

Gestión: 2024

Usuario: YAP833806000

Ambiente: PRODUCCION

Reporte: RConEstFlujoEfectivoDocf

25.04.2018



CODIGO	DESCRIPCION	2024	2023
11	INGRESOS CORRIENTES (A)	85,850,818.88	88,832,899.60
11.1	Ingresos de Operación	85,850,818.88	98,803,553.61
11.1.1	Venta Bruta de Bienes y Servicios	84,700,935.74	98,174,386.18
11.1.1.2	Venta Bruta de Servicios	84,700,935.74	98,174,386.18
11.1.3	Otros Ingresos de Operación	1,149,883.14	629,167.43
11.5	Otros Ingresos no Tributarios Propios	0.00	29,345.99
11.5.8	Otros	0.00	29,345.99
21	GASTOS CORRIENTES (B)	88,994,155.81	84,306,280.81
21.1	Gastos de Operación	88,979,290.81	84,278,090.92
21.1.1	Remuneraciones	18,592,368.41	19,372,421.17
21.1.1.1	Sueldos y Jornales	16,174,622.67	16,845,971.11
21.1.1.2	Aportes Patronales	2,417,745.74	2,526,450.06
21.1.1.2.1	Seguro Social	2,129,628.07	2,223,652.35
21.1.1.2.2	Vivienda	288,117.67	302,797.71
21.1.2	Bienes y Servicios	70,126,774.46	64,814,098.25
21.1.2.1	Bienes Corrientes	1,079,591.94	1,830,670.68
21.1.2.2	Servicios No Personales	69,047,182.52	62,983,427.57
21.1.3	Impuestos, Regalías, Tasas y Otros	23,531.74	91,571.50
21.1.3.1	Impuestos	12,216.00	65,222.00
21.1.3.3	Tasas y Otros	11,315.74	26,349.50
21.1.8	Descuentos, Bonificaciones y Devoluciones de Ventas	236,616.20	0.00
21.3	Intereses y Otras Rentas de la Propiedad	8,865.00	25,109.00
21.3.3	Derechos sobre Bienes Intangibles	8,865.00	25,109.00
21.6	Otras Pérdidas	6,000.00	3,080.89
21.6.1	Pérdidas en Operaciones Cambiarias	6,000.00	3,080.89
FLUJO DE EFECTIVO POR OPERACIONES CORRIENTES (C = A - B)		-3,143,336.93	14,526,618.79
12	RECURSOS DE CAPITAL (D)	0.00	0.00
22	GASTOS DE CAPITAL (E)	178,847.00	16,709,691.71
22.1	Inversión Real Directa	178,847.00	16,709,691.71
22.1.1	Formación Bruta de Capital Fijo	178,847.00	16,709,691.71
22.1.1.2	Maquinarias y Equipos	67,991.00	15,105,278.51
22.1.1.6	Estudios y Proyectos	110,856.00	1,604,413.20
22.1.1.6.1	Est. y Proy. Para Construcción de Bienes de Dominio Privado	110,856.00	1,604,413.20
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (F = D - E)		-178,847.00	-16,709,691.71
13	FUENTES FINANCIERAS (G)	12,016,814.29	12,385,785.89
13.1	Disminución de la Inversión Financiera	2,153,587.00	52,730.11
13.1.4	Disminución de Otros Activos Financieros	2,153,587.00	52,730.11
13.1.4.2	Disminución de Cuentas a Cobrar a Corto Plazo	2,153,587.00	52,730.11
13.1.4.2.1	Disminución de Cuentas a Cobrar Comerciales a Corto Plazo	2,153,587.00	52,730.11
13.2	Endeudamiento	9,863,227.29	12,333,055.78
13.2.3	Incremento de Otros Pasivos	9,863,227.29	12,333,055.78
13.2.3.1	Incremento de Cuentas a Pagar a Corto Plazo	9,863,227.29	12,333,055.78
13.2.3.1.9	Incremento de Otras Cuentas a Pagar a Corto Plazo	9,863,227.29	12,333,055.78
23	APLICACIONES FINANCIERAS (H)	16,223,954.43	19,531,213.48
23.2	Amortización de la Deuda	16,223,954.43	19,531,213.48
23.2.3	Disminución de Otros Pasivos	16,223,954.43	19,531,213.48
23.2.3.1	Disminución de Cuentas a Pagar a Corto Plazo	16,223,954.43	19,531,213.48
23.2.3.1.1	Por Deudas Comerciales	4,757,955.35	5,636,139.75
23.2.3.1.3	Por Sueldos y Jornales	1,412,438.94	1,341,626.93
23.2.3.1.4	Por Aportes Patronales	234,370.19	218,863.56
23.2.3.1.9	Disminución de Otras Cuentas a Pagar a Corto Plazo	9,819,189.95	12,334,583.24
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO (I = G - H)		-4,207,140.14	-7,145,427.59
VARIACION DEL EFECTIVO DURANTE EL PERIODO (J = C + F + I)		-7,529,324.07	-9,328,500.51



SALDO INICIAL DEL PERIODO (K)
 SALDO PARCIAL DEL PERIODO - PARCIAL (L = J + K)
 VARIACIONES POR AJUSTE (M)
 SALDO FINAL DEL PERIODO - TOTAL (N = L + M)

291,239,101.06	310,567,601.57
283,709,776.99	301,239,101.06
-15,000,000.00	0.00
268,709,776.99	301,239,101.06



Las notas que se acompañan forman parte integrante de este estado.
 * Datos reexpresados de acuerdo a normativa vigente.

RESPONSABLE DEL AREA FINANCIERA
 Javier Darwin Zalles Tellez
 JEFE UNIDAD FINANCIERA
 ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
 PORTUARIOS - BOLIVIA ASPB

MAXIMA AUTORIDAD EJECUTIVA
 Daniel Prudencio Villarroel Balderrama
 GERENTE EJECUTIVO
 ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
 PORTUARIOS - BOLIVIA ASPB

CONTADOR GENERAL
 Resenia Maribel Apaza Poma
 RESPONSABLE DE CONTABILIDAD
 ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
 PORTUARIOS - BOLIVIA ASPB

DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO
 Ovidio Tugo Calle
 ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
 PORTUARIOS - BOLIVIA ASPB



Administración de Servicios Portuarios - Bolivia

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023

Página 1 de 1

(Expresado en Bolivianos)

Fecha: 12/02/2025
Gestión: 2024
Usuario: YAP832806000
Ambiente: PRODUCCION
Reporte: RConPatrimonioNeto

NOTARIA
DE FE PÚBLICA
Nº 6º
25.04.2018

Cta.	Descripción	Nota	Saldo al Inicio del Periodo	Incrementos	Disminuciones	Saldo al Final del Periodo	2023
3	PATRIMONIO		328,696,872.58	58,222.76	25,405,684.13	303,349,411.21	328,696,872.58
3.1	Patrimonio Institucional		328,696,872.58	58,222.76	25,405,684.13	303,349,411.21	328,696,872.58
3.1.1	Capital		217,624,592.97	0.00	0.00	217,624,592.97	217,624,592.97
3.1.1.1	Capital Institucional		217,608,577.70	0.00	0.00	217,608,577.70	217,608,577.70
3.1.1.2	Aportes por Capitalizar		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.1.1.3	Transferencias y Donaciones de Capital		16,015.27	0.00	0.00	16,015.27	16,015.27
3.1.2	Reservas		6,752,544.73	0.00	0.00	6,752,544.73	6,752,544.73
3.1.3	Reservas por Revalúos Técnicos de Activos Fijos		4,750,299.93	0.00	0.00	4,750,299.93	4,750,299.93
3.1.5	Resultados		71,824,861.46	58,222.76	25,405,684.13	46,477,400.09	71,824,861.46
3.1.5.1	Resultados Acumulados de Ejercicios Anteriores		71,824,861.46	58,222.76	15,000,000.00	56,883,084.22	56,430,906.02
3.1.5.3	Resultado del Ejercicio		0.00	0.00	10,405,684.13	(10,405,684.13)	15,393,955.44
3.1.6	Ajuste de Capital		27,070,437.75	0.00	0.00	27,070,437.75	27,070,437.75
3.1.7	Ajuste de Reservas Patrimoniales		674,135.74	0.00	0.00	674,135.74	674,135.74

Las notas que se acompañan forman parte integrante de este estado.

* Datos reexpresados de acuerdo a normativa vigente.

RESPONSABLE DEL AREA FINANCIERA

Javier Darwin Zalles Zelleña
JEFE UNIDAD FINANCIERA
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

Ovidio Tugo Calle
DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

CONTADOR GENERAL
RESPONSABLE DE CONTABILIDAD
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

MAXIMA AUTORIDAD EJECUTIVA

Daniel Prudencio Villarroel Balderrama
GERENTE EJECUTIVO
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

Ejecución Presupuestaria de Recursos

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024

(Expresado en Bolivianos)

Fecha: 12/02/2025 10:12:34

Gestión: 2024

Usuario: YAP83280000

Ambiente: PRODUCCION

Reporte: RConEjecRecursosDyC

Pagina 1 de 1

Rubro	Descripción	Aprobado	Modificación	Vigente	Devengado	Percibido	Saldo por Percibir
		1	2	3 = 1 ± 2	4	5	6 = 4 - 5
11	INGRESOS DE OPERACION	318,606,705.00	-300,000.00	318,306,705.00	84,794,206.91	84,700,935.74	93,271.17
11.3	Venta de Servicios	110,000,000.00	0.00	110,000,000.00	84,794,206.91	84,700,935.74	93,271.17
11.9	Otros Ingresos de Operación	208,606,705.00	-300,000.00	208,306,705.00	0.00	0.00	0.00
15	TASAS, DERECHOS Y OTROS INGRESOS	500,000.00	0.00	500,000.00	1,149,883.14	1,149,883.14	0.00
15.9	Otros Ingresos	500,000.00	0.00	500,000.00	1,149,883.14	1,149,883.14	0.00
15.9.1	Multas	0.00	49,471.00	49,471.00	0.00	0.00	0.00
15.9.9	Otros Ingresos no Especificados	500,000.00	-49,471.00	450,529.00	1,149,883.14	1,149,883.14	0.00
35	DISMINUCION Y COBRO DE OTROS ACTIVOS	0.00	300,000.00	300,000.00	2,153,587.00	2,153,587.00	0.00
35.1	Disminución del Activo Disponible	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
35.1.1	Disminución de Caja y Bancos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
35.2	Disminución de Ctas.y Doc. por Cobrar y Otros	0.00	300,000.00	300,000.00	2,153,587.00	2,153,587.00	0.00
35.2.1	Disminución de Cuentas por Cobrar a Corto	0.00	300,000.00	300,000.00	2,153,587.00	2,153,587.00	0.00
39	INCREMENTO DE OTROS PASIVOS Y APORTES	4,120,794.00	0.00	4,120,794.00	0.00	0.00	0.00
39.1	Incremento de Cuentas por Pagar a Corto Plazo	4,120,794.00	0.00	4,120,794.00	0.00	0.00	0.00
39.1.1	Incremento de Ctas. por Pagar a CP. por	4,120,794.00	0.00	4,120,794.00	0.00	0.00	0.00
TOTALES		323,227,499.00	0.00	323,227,499.00	88,097,677.05	88,004,405.88	93,271.17

RESPONSABLE DEL AREA FINANCIERA

Javier Darwin Zalles Telleria
JEFE UNIDAD FINANCIERA
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PORTUARIOS - BOLIVIA

MAXIMA AUTORIDAD EJECUTIVA

Daniel Prudencio Villarroel Balderrama
GERENTE EJECUTIVO
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PORTUARIOS - BOLIVIA

CONTADOR GENERAL

Yesenia Maribel Apaza Poma
RESPONSABLE DE CONTABILIDAD
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PORTUARIOS - BOLIVIA

Ovidio Tuco Calle

DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PORTUARIOS - BOLIVIA



Administración de Servicios Portuarios - Bolivia
Ejecución Presupuestaria de Gastos
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024

Fecha: 12/02/2025 19:12:47
Gestión: 2024
Usuario: YAP832806000
Ambiente: PRODUCCION
Reporte: RConEjecGastosDgcl

Página 1 de 4

(Expresado en Bolivianos)

Partida	Descripción	Aprobado	Modificaciones	Vigente	Compromiso	Ppto. por Comprometer	Devengado	Ppto. por Devengar	Pagado	Saldo por Pagar
1	SERVICIOS PERSONALES	22.138.600,00	0,00	22.138.600,00	19.911.765,55	2.226.834,45	19.911.765,55	2.226.834,45	18.592.368,41	1.319.397,14
1.1	Empleados Permanentes	16.901.270,00	129.494,00	16.901.270,00	15.712.555,13	1.188.714,87	15.712.555,13	1.188.714,87	14.629.749,53	1.082.805,60
1.1.2	BONO DE ANTIGÜEDAD	420.000,00	0,00	420.000,00	348.246,46	71.753,54	348.246,46	71.753,54	321.971,46	26.275,00
1.1.2.20	Bono de Antigüedad	420.000,00	0,00	420.000,00	348.246,46	71.753,54	348.246,46	71.753,54	321.971,46	26.275,00
1.1.3	Bonificaciones	301.032,00	-31.408,00	269.624,00	30.351,20	239.272,80	30.351,20	239.272,80	25.151,60	5.199,60
1.1.3.10	Bono de Frontera	301.032,00	-31.408,00	269.624,00	30.351,20	239.272,80	30.351,20	239.272,80	25.151,60	5.199,60
1.1.4	Aguinaldos	1.239.288,00	-2.617,00	1.236.671,00	1.144.567,96	92.103,04	1.144.567,96	92.103,04	1.144.567,96	0,00
1.1.6	Asignaciones Familiares	360.000,00	-242.000,00	118.000,00	112.000,00	6.000,00	112.000,00	6.000,00	102.000,00	10.000,00
1.1.7	Sueldos	14.451.456,00	0,00	14.451.456,00	13.671.871,41	779.584,59	13.671.871,41	779.584,59	12.630.540,41	1.041.331,00
1.1.9	Otros Servicios Personales	0,00	405.519,00	405.519,00	405.518,10	0,90	405.518,10	0,90	405.518,10	0,00
1.1.9.20	Vacaciones No Utilizadas	0,00	405.519,00	405.519,00	405.518,10	0,90	405.518,10	0,90	405.518,10	0,00
1.2	Empleados No Permanentes	2.319.642,00	0,00	2.319.642,00	1.589.205,14	730.436,86	1.589.205,14	730.436,86	1.544.873,14	44.332,00
1.2.1	Personal Eventual	2.319.642,00	0,00	2.319.642,00	1.589.205,14	730.436,86	1.589.205,14	730.436,86	1.544.873,14	44.332,00
1.3	Previsión Social	2.922.936,00	-5.248,00	2.917.688,00	2.610.005,28	307.682,72	2.610.005,28	307.682,72	2.417.745,74	192.259,54
1.3.1	Aporte Patronal al Seguro Social	2.922.936,00	-5.248,00	2.917.688,00	2.610.005,28	307.682,72	2.610.005,28	307.682,72	2.417.745,74	192.259,54
1.3.1.10	Regimen de Corto Plazo (Salud)	2.573.092,00	-4.620,00	2.568.472,00	2.299.544,87	268.927,13	2.299.544,87	268.927,13	2.129.628,07	169.816,80
1.3.1.20	PRIMA DE RIESGO PROFESIONAL REGIMEN DE LARGO	1.749.213,00	-3.141,00	1.746.072,00	1.552.302,55	193.769,45	1.552.302,55	193.769,45	1.440.588,79	111.713,76
1.3.1.31	Aporte Patronal Solidario 3.5%	299.116,00	-537,00	298.579,00	264.485,28	34.093,72	264.485,28	34.093,72	245.382,30	19.102,98
1.3.1.31	Aporte Patronal Solidario 3.5%	299.116,00	-537,00	298.579,00	264.485,28	34.093,72	264.485,28	34.093,72	245.382,30	19.102,98
1.3.2	Aporte Patronal para Vivienda	524.763,00	-942,00	523.821,00	41.063,96	482.757,04	41.063,96	482.757,04	39.100,06	39.100,06
1.5	PREVISIONES PARA INCREMENTO DE GASTOS EN	349.844,00	-628,00	349.216,00	310.460,41	38.755,59	310.460,41	38.755,59	288.117,67	22.342,74
1.5.4	Otras Previsiones	124.246,00	-124.246,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	SERVICIOS NO PERSONALES	70.684.533,00	-3.903.050,00	75.781.483,00	69.709.214,25	6.073.268,75	69.709.214,25	6.073.268,75	69.056.047,52	682.166,73
2.1	Servicios Básicos	842.552,00	45.700,00	888.252,00	649.435,73	238.816,27	649.435,73	238.816,27	648.399,71	1.036,02
2.1.1	Comunicaciones	302.432,00	-4.000,00	298.432,00	19.018,05	7.413,95	19.018,05	7.413,95	17.982,03	1.036,02
2.1.2	Energía Eléctrica	232.140,00	9.300,00	241.440,00	170.703,32	70.736,68	170.703,32	70.736,68	170.703,32	0,00
2.1.3	Agua	57.660,00	-25.000,00	32.660,00	25.933,66	6.726,34	25.933,66	6.726,34	25.933,66	0,00
2.1.4	Telefonía	101.360,00	37.800,00	139.160,00	99.488,93	39.671,07	99.488,93	39.671,07	99.488,93	0,00
2.1.6	INTERNET	420.960,00	27.600,00	448.560,00	334.291,77	114.268,23	334.291,77	114.268,23	334.291,77	0,00
2.2	Servicios de Transporte y Seguros	69.429.682,00	-3.878.160,00	65.551.522,00	63.485.959,49	2.065.562,51	63.485.959,49	2.065.562,51	63.482.064,81	3.894,68
2.2.1	Pasajes	1.248.900,00	-359.000,00	889.900,00	95.919,79	793.980,21	95.919,79	793.980,21	95.502,62	417,17
2.2.1.10	Pasajes al Interior del País	470.200,00	-160.000,00	310.200,00	72.458,00	237.742,00	72.458,00	237.742,00	72.208,00	250,00
2.2.1.20	Pasajes al Exterior del País	778.700,00	-199.000,00	579.700,00	23.461,79	556.238,21	23.461,79	556.238,21	23.294,62	167,17
2.2.2	Viáticos	1.926.398,00	-722.400,00	1.203.998,00	965.774,34	238.223,66	965.774,34	238.223,66	235.342,22	2.881,44
2.2.2.10	Viáticos por Viajes al Interior del País	1.153.576,00	-728.600,00	424.976,00	319.747,50	319.747,50	105.228,50	319.747,50	105.228,50	0,00
2.2.2.20	Viáticos por Viajes al Exterior del País	772.822,00	6.200,00	779.022,00	132.995,16	646.026,84	132.995,16	646.026,84	130.113,72	2.881,44
2.2.3	Fletes y Almacenamiento	66.018.000,00	-3.711.560,00	62.306.440,00	62.185.133,83	121.306,17	62.185.133,83	121.306,17	62.185.133,83	0,00
2.2.4	Gastos de Instalación y Retorno	63.404,00	0,00	63.404,00	23.051,52	40.352,48	23.051,52	40.352,48	23.051,52	0,00
2.2.5	Seguros	123.200,00	918.800,00	1.042.000,00	930.627,40	111.372,60	930.627,40	111.372,60	930.627,40	0,00
2.2.6	Transporte de Personal	49.780,00	-4.000,00	45.780,00	32.776,71	13.003,29	32.776,71	13.003,29	32.776,71	0,00
2.3	Alquileres	979.040,00	1.386.000,00	2.365.040,00	1.968.019,39	397.020,61	1.968.019,39	397.020,61	1.818.418,29	149.600,10
2.3.1	ALQUILER DE INMUEBLES	845.940,00	35.000,00	880.940,00	828.332,69	52.607,31	828.332,69	52.607,31	685.396,69	142.966,00
2.3.2	Alquiler de Equipos y Maquinarias	60.000,00	1.265.000,00	1.325.000,00	1.071.900,00	253.100,00	1.071.900,00	253.100,00	1.071.900,00	0,00
2.3.4	Otros Alquileres	73.100,00	86.000,00	159.100,00	67.766,70	91.313,30	67.766,70	91.313,30	61.177,60	6.665,10
2.4	Instalación, Mantenimiento y Reparaciones	872.907,00	-177.000,00	695.907,00	152.114,40	543.792,60	152.114,40	543.792,60	122.682,26	49.922,14
2.4.1	Mantenimiento y Reparación de Inmuebles, Muebles y	802.907,00	-177.000,00	625.907,00	136.114,40	489.792,60	136.114,40	489.792,60	106.197,26	39,00
2.4.1.10	Mantenimiento y Reparación de Inmuebles	490.807,00	-162.000,00	328.807,00	1.524,00	327.283,00	1.524,00	327.283,00	397,00	39,00
2.4.1.20	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE VEHÍCULOS,	275.700,00	-1.000,00	274.700,00	134.140,40	140.559,60	134.140,40	140.559,60	104.545,26	104,545,26
2.4.1.20	Mantenimiento y Reparación de Muebles y Enseres	36.400,00	-14.000,00	22.400,00	450,00	21.950,00	450,00	21.950,00	450,00	450,00





Administración de Servicios Portuarios - Bolivia
Ejecución Presupuestaria de Gastos
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024
(Expresado en Bolivianos)

Página 2 de 4

Fecha: 12/02/2025 19:12:47
Gestión: 2024
Usuario: YAP832806000
Ambiente: PRODUCCION
Reporte: RConEjecGastosDgcf

Partida	Descripción	Aprobado	Modificaciones	Vigente	Compromiso	Ppto. por Comprometer	Devengado	Ppto. por Devengar	Pagado	Saldo por Pagar
2.4.3	Otros Gastos por Concepto de Instalación,	70,000.00	0.00	3 = 1 ± 2	4	5 = 3 - 4	6	7 = 3 - 6	8	9 = 6 -
2.5	Servicios Profesionales y Comerciales	2,539,338.00	-142,300.00	2,397,038.00	794,278.98	1,602,759.02	794,278.98	1,602,759.02	768,010.56	26,268.42
2.5.1	Médicos, Sanitarios y Sociales	47,000.00	-12,000.00	35,000.00	15,888.00	19,112.00	15,888.00	19,112.00	15,888.00	0.00
2.5.1.20	Gastos Especializados por Atención Médica y otros	47,000.00	-12,000.00	35,000.00	15,888.00	19,112.00	15,888.00	19,112.00	15,888.00	0.00
2.5.2	Estudios, Investigaciones, Auditorías Externas y	1,318,000.00	0.00	1,318,000.00	257,707.90	1,060,292.10	257,707.90	1,060,292.10	253,987.90	3,720.00
2.5.2.10	Consultorías por Producto	1,118,000.00	0.00	1,118,000.00	72,707.90	1,045,292.10	72,707.90	1,045,292.10	68,987.90	3,720.00
2.5.2.30	AUDITORIAS EXTERNAS	200,000.00	0.00	200,000.00	185,000.00	15,000.00	185,000.00	15,000.00	185,000.00	0.00
2.5.3	Comisiones y Gastos Bancarios	123,000.00	20,000.00	143,000.00	137,851.01	5,148.99	137,851.01	5,148.99	137,851.01	199.20
2.5.4	Lavandería, Limpieza e Higiene	312,400.00	-68,000.00	244,400.00	145,651.27	98,748.73	145,651.27	98,748.73	123,302.05	22,349.22
2.5.5	Publicidad	185,900.00	30,000.00	195,900.00	103,500.80	92,399.20	103,500.80	92,399.20	103,500.80	0.00
2.5.6	Servicios de Imprenta, Fotocopiado y Fotográficos	441,338.00	-170,500.00	270,838.00	110,221.00	160,617.00	110,221.00	160,617.00	110,221.00	0.00
2.5.7	Capacitación del Personal	91,200.00	-4,800.00	86,400.00	0.00	86,400.00	0.00	86,400.00	0.00	0.00
2.5.9	Servicios Manuales	40,500.00	63,000.00	103,500.00	23,459.00	80,041.00	23,459.00	80,041.00	23,459.00	0.00
2.6	Otros Servicios No Personales	5,021,014.00	-1,137,290.00	3,883,724.00	2,658,406.26	1,225,317.74	2,658,406.26	1,225,317.74	2,216,961.89	441,444.37
2.6.2	Gastos Judiciales	40,200.00	-27,000.00	13,200.00	9,649.40	3,550.60	9,649.40	3,550.60	9,649.40	0.00
2.6.3	Derechos sobre Bienes Intangibles	49,500.00	0.00	49,500.00	28,745.00	20,755.00	28,745.00	20,755.00	8,865.00	19,880.00
2.6.6	SERVICIO DE SEGURIDAD DE LOS BATALLONES DE	640,128.00	-45,000.00	595,128.00	508,487.94	86,640.06	508,487.94	86,640.06	422,086.90	86,401.04
2.6.6.10	Servicios Públicos	490,128.00	-70,000.00	420,128.00	402,286.60	17,841.40	402,286.60	17,841.40	318,422.60	83,864.00
2.6.6.20	Servicios Privados	150,000.00	25,000.00	175,000.00	106,201.34	68,798.66	106,201.34	68,798.66	103,664.30	2,537.04
2.6.9	Otros Servicios No Personales	4,291,186.00	-1,065,290.00	3,225,896.00	2,111,523.92	1,114,372.08	2,111,523.92	1,114,372.08	1,776,360.59	335,163.33
2.6.9.10	Gastos de Representación	5,016.00	0.00	5,016.00	0.00	5,016.00	0.00	5,016.00	0.00	0.00
2.6.9.30	Pago por Trabajos Dirigidos y Pasantías	114,400.00	0.00	114,400.00	38,219.91	76,180.09	38,219.91	76,180.09	32,356.58	5,863.33
2.6.9.40	Compensación Costo de Vida	2,563,200.00	0.00	2,563,200.00	2,018,520.00	544,680.00	2,018,520.00	544,680.00	1,689,220.00	329,300.00
2.6.9.90	Otros	1,608,570.00	-1,065,290.00	543,280.00	54,784.01	488,495.99	54,784.01	488,495.99	54,784.01	0.00
3	MATERIALES Y SUMINISTROS	3,988,942.00	-971,020.00	3,017,922.00	1,346,359.74	1,681,562.26	1,346,359.74	1,681,562.26	1,079,591.94	266,767.80
3.1	Alimentos y Productos Agroalimentarios	1,019,948.00	-37,000.00	982,948.00	709,371.70	273,576.30	709,371.70	273,576.30	695,951.87	13,419.83
3.1.1	ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA PERSONAS, DESAYUNO	1,019,948.00	-37,000.00	982,948.00	709,371.70	273,576.30	709,371.70	273,576.30	695,951.87	13,419.83
3.1.1.10	Gastos por Refrigerios al personal permanente,	911,088.00	0.00	911,088.00	677,863.30	233,224.70	677,863.30	233,224.70	664,651.30	13,212.00
3.1.1.20	Gastos por Alimentación y Otros Similares	108,860.00	-37,000.00	71,860.00	31,508.40	40,351.60	31,508.40	40,351.60	31,300.57	207.83
3.2	Productos de Papel, Cartón e Impresos	224,000.00	-35,000.00	189,000.00	46,350.01	142,649.99	46,350.01	142,649.99	46,164.01	186.00
3.2.1	Papel	147,000.00	-12,000.00	135,000.00	36,135.01	98,864.99	36,135.01	98,864.99	36,135.01	0.00
3.2.2	Productos de Artes Gráficas	71,700.00	-23,000.00	48,700.00	7,200.00	41,500.00	7,200.00	41,500.00	7,200.00	0.00
3.2.2	Perifoneos y Boletines	5,300.00	0.00	5,300.00	3,015.00	2,285.00	3,015.00	2,285.00	2,829.00	186.00
3.2.5	Textiles y Vestuario	428,500.00	-358,500.00	70,000.00	3,690.00	66,310.00	3,690.00	66,310.00	3,690.00	0.00
3.3	HILADOS, TELAS, FIBRAS Y ALGODÓN	0.00	5,000.00	5,000.00	540.00	4,460.00	540.00	4,460.00	3,150.00	0.00
3.3.1	Confecciones Textiles	0.00	5,000.00	5,000.00	3,150.00	1,850.00	3,150.00	1,850.00	3,150.00	0.00
3.3.2	Prendas de Vestir	353,500.00	-293,500.00	60,000.00	0.00	60,000.00	0.00	60,000.00	0.00	0.00
3.3.3	Calzados	75,000.00	-75,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.4	COMBUSTIBLES, PRODUCTOS QUÍMICOS,	1,125,584.00	-225,920.00	899,664.00	288,148.82	611,515.18	288,148.82	611,515.18	247,950.44	40,198.38
3.4.1	Combustibles, Lubrificantes, Derivados y otras Fuentes	798,864.00	-179,000.00	619,864.00	200,745.89	419,118.11	200,745.89	419,118.11	199,089.49	1,765.40
3.4.1.10	Combustibles, Lubrificantes y Derivados para	798,864.00	-179,000.00	619,864.00	200,745.89	419,118.11	200,745.89	419,118.11	199,089.49	1,765.40
3.4.2	Productos Químicos y Farmacéuticos	54,400.00	-4,000.00	50,400.00	10,642.15	39,757.85	10,642.15	39,757.85	10,642.15	0.00
3.4.3	Líquidos y Neumáticos	120,000.00	-57,920.00	62,080.00	47,493.98	14,586.02	47,493.98	14,586.02	38,411.98	6,074.00
3.4.4	Productos de Cuero y Caucho	5,000.00	0.00	5,000.00	0.00	5,000.00	0.00	5,000.00	0.00	0.00
3.4.5	Productos de Metales no Metálicos y Plásticos	31,480.00	55,000.00	86,480.00	5,791.30	80,688.70	5,791.30	80,688.70	5,791.30	0.00
3.4.6	Productos Metálicos	92,840.00	-45,000.00	47,840.00	22,193.50	25,646.50	22,193.50	25,646.50	22,193.50	0.00
3.4.8	Herramientas Menores	23,000.00	5,000.00	28,000.00	1,282.00	26,718.00	1,282.00	26,718.00	21,282.00	5,436.00
3.9	Productos Varios	1,200,910.00	-314,600.00	886,310.00	288,799.21	587,510.79	288,799.21	587,510.79	212,565.69	65,835.69





Ejecución Presupuestaria de Gastos

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024

Fecha: 12/02/2025 19:12:47

Gestión: 2024

Usuario: YAP832806000

Ambiente: PRODUCCION

Reporte: RConEjecGastosDgcl

Partida	Descripción	Aprobado	Modificaciones	Vigente	Compromiso	Ppto. por Comprometer	Devengado	Ppto. por Devengar	Pagado	Saldo por Pagar
3.9.1	MATERIAL DE LIMPIEZA E HIGIENE	33,360.00	9,000.00	42,360.00	5,202.48	37,157.52	5,202.48	37,157.52	5,058.69	143.79
3.9.4	Instrumental Menor Médico-Quirúrgico	5,000.00	2,800.00	7,800.00	0.00	7,800.00	0.00	7,800.00	0.00	0.00
3.9.5	Útiles de Escritorio y Oficina	938,000.00	-253,800.00	684,200.00	220,402.38	463,797.62	220,402.38	463,797.62	17,901.24	202,501.14
3.9.7	Útiles y Materiales Eléctricos	36,550.00	8,000.00	44,550.00	10,300.35	34,249.65	10,300.35	34,249.65	10,300.35	0.00
3.9.8	Otros Repuestos y Accesorios	90,000.00	-12,600.00	77,400.00	62,894.00	14,506.00	62,894.00	14,506.00	52,575.34	10,318.66
3.9.9	Otros Materiales y Suministros	98,000.00	-68,000.00	30,000.00	0.00	30,000.00	0.00	30,000.00	0.00	0.00
3.9.9.90	Otros Materiales y Suministros	98,000.00	-68,000.00	30,000.00	0.00	30,000.00	0.00	30,000.00	0.00	0.00
4	ACTIVOS REALES	14,360,650.00	43,102,415.83	57,463,065.83	178,847.00	57,284,218.83	178,847.00	57,284,218.83	178,847.00	0.00
4.2	Construcciones	0.00	20,147,643.50	20,147,643.50	0.00	20,147,643.50	0.00	20,147,643.50	0.00	0.00
4.2.2	Construcciones y Mejoras de Bienes Públicos	0.00	20,147,643.50	20,147,643.50	0.00	20,147,643.50	0.00	20,147,643.50	0.00	0.00
4.2.2.30	Otras Construcciones y Mejoras de Bienes Públicos	0.00	18,347,643.50	18,347,643.50	0.00	18,347,643.50	0.00	18,347,643.50	0.00	0.00
4.2.2.40	Supervisión de Construcciones y Mejoras de Bienes	0.00	1,800,000.00	1,800,000.00	0.00	1,800,000.00	0.00	1,800,000.00	0.00	0.00
4.3	Maquinaria y Equipo	10,040,650.00	20,530,870.50	30,571,520.50	67,991.00	30,503,529.50	67,991.00	30,503,529.50	67,991.00	0.00
4.3.1	Equipo de Oficina y Muebles	683,807.00	1,243,759.00	1,927,566.00	28,400.00	1,899,166.00	28,400.00	1,899,166.00	28,400.00	0.00
4.3.1.10	Equipo de Oficina y Muebles	167,981.00	266,364.00	434,345.00	28,400.00	405,945.00	28,400.00	405,945.00	28,400.00	0.00
4.3.1.20	Equipo de Computación	515,826.00	977,395.00	1,493,221.00	0.00	1,493,221.00	0.00	1,493,221.00	0.00	0.00
4.3.3	Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	8,740,308.00	16,758,789.00	25,499,097.00	0.00	25,499,097.00	0.00	25,499,097.00	0.00	0.00
4.3.3.30	MAQUINARIA Y EQUIPO DE TRANSPORTE	8,740,308.00	16,758,789.00	25,499,097.00	0.00	25,499,097.00	0.00	25,499,097.00	0.00	0.00
4.3.4	Equipo Médico y de Laboratorio	0.00	5,000.00	5,000.00	0.00	5,000.00	0.00	5,000.00	0.00	0.00
4.3.5	Equipo de Comunicación	556,735.00	204,202.00	760,937.00	19,686.00	741,251.00	19,686.00	741,251.00	19,686.00	0.00
4.3.7	Otra Maquinaria y Equipo	59,800.00	2,319,120.50	2,378,920.50	19,905.00	2,359,015.50	19,905.00	2,359,015.50	19,905.00	0.00
4.6	Estudios y Proyectos para Inversión	4,320,000.00	2,423,901.83	6,743,901.83	110,856.00	6,633,045.83	110,856.00	6,633,045.83	110,856.00	0.00
4.6.1	Para Construcciones de Bienes Públicos de Dominio	4,320,000.00	2,423,901.83	6,743,901.83	110,856.00	6,633,045.83	110,856.00	6,633,045.83	110,856.00	0.00
4.6.1.10	Consultoría por Producto para Construcciones de	4,320,000.00	2,423,901.83	6,743,901.83	110,856.00	6,633,045.83	110,856.00	6,633,045.83	110,856.00	0.00
5	ACTIVOS FINANCIEROS	192,019,680.00	-58,090,415.83	133,929,264.17	0.00	133,929,264.17	0.00	133,929,264.17	0.00	0.00
5.7	Incremento de Disponibilidades	192,019,680.00	-58,090,415.83	133,929,264.17	0.00	133,929,264.17	0.00	133,929,264.17	0.00	0.00
5.7.1	Incremento de Caja y Bancos	192,019,680.00	-58,090,415.83	133,929,264.17	0.00	133,929,264.17	0.00	133,929,264.17	0.00	0.00
6	SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA Y DISMINUCIÓN DE	4,120,794.00	4,350,350.00	8,471,144.00	6,404,764.48	2,066,379.52	6,404,764.48	2,066,379.52	6,404,764.48	0.00
6.6	Gastos Devengados No Pagados - Otras Fuentes	4,120,794.00	4,350,350.00	8,471,144.00	6,404,764.48	2,066,379.52	6,404,764.48	2,066,379.52	6,404,764.48	0.00
6.6.1	Gastos Devengados No Pagados por Servicios	1,415,590.00	0.00	1,415,590.00	1,234,408.43	181,181.57	1,234,408.43	181,181.57	1,234,408.43	0.00
6.6.2	Gastos Devengados No Pagados por Servicios No	2,260,884.00	4,350,350.00	6,611,234.00	4,751,862.35	1,859,371.65	4,751,862.35	1,859,371.65	4,751,862.35	0.00
6.6.2.10	Gastos Devengados No Pagados por Servicios No	2,185,444.00	0.00	2,185,444.00	327,062.15	1,858,381.85	327,062.15	1,858,381.85	327,062.15	0.00
6.6.2.20	Gastos Devengados No Pagados por Materiales y	75,440.00	141,590.00	217,030.00	216,040.20	989.80	216,040.20	989.80	216,040.20	0.00
6.6.2.30	Gastos Devengados No Pagados por Activos Reales	0.00	4,208,760.00	4,208,760.00	4,208,760.00	0.00	4,208,760.00	0.00	4,208,760.00	0.00
6.6.4	Gastos Devengados No Pagados por Retenciones	444,320.00	0.00	444,320.00	418,493.70	25,826.30	418,493.70	25,826.30	418,493.70	0.00
8	IMPUESTOS, REGALÍAS Y TASAS	6,898,300.00	11,720.00	6,910,020.00	23,531.74	6,886,488.26	23,531.74	6,886,488.26	23,531.74	0.00
8.1	Renta Interna	6,898,300.00	0.00	6,898,300.00	0.00	6,898,300.00	0.00	6,898,300.00	0.00	0.00
8.1.1	Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas	3,500,000.00	0.00	3,500,000.00	0.00	3,500,000.00	0.00	3,500,000.00	0.00	0.00
8.1.2	Impuesto a las Transacciones	600,000.00	0.00	600,000.00	0.00	600,000.00	0.00	600,000.00	0.00	0.00
8.1.3	Impuesto al Valor Agregado Mercado Interno	2,600,000.00	0.00	2,600,000.00	0.00	2,600,000.00	0.00	2,600,000.00	0.00	0.00
8.3	Impuestos Municipales	160,000.00	0.00	160,000.00	12,216.00	147,784.00	12,216.00	147,784.00	12,216.00	0.00
8.3.1	Impuesto a la Propiedad de Bienes	160,000.00	0.00	160,000.00	12,216.00	147,784.00	12,216.00	147,784.00	12,216.00	0.00
8.3.1.10	Bienes INMUEBLES	80,000.00	0.00	80,000.00	0.00	80,000.00	0.00	80,000.00	0.00	0.00
8.3.1.20	Vehículos Automotores	80,000.00	0.00	80,000.00	12,216.00	67,784.00	12,216.00	67,784.00	12,216.00	0.00
8.5	Tasas, Multas y Otros	32,300.00	0.00	32,300.00	3,652.33	28,647.67	3,652.33	28,647.67	3,652.33	0.00
8.5.1	Tasas	3,000.00	0.00	3,000.00	2,945.33	54.67	2,945.33	54.67	2,945.33	0.00
8.5.2	Derechos	26,000.00	0.00	26,000.00	0.00	26,000.00	0.00	26,000.00	0.00	0.00
8.5.5	Intereses Penales	2,000.00	0.00	2,000.00	0.00	2,000.00	0.00	2,000.00	0.00	0.00





Administración de Servicios Portuarios - Bolivia
Ejecución Presupuestaria de Gastos
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024
(Expresado en Bolivianos)

Fecha: 12/02/2025 19:12:47
Gestión: 2024
Usuario: YAP832806000
Ambiente: PRODUCCION
Reporte: RConEjecGastosDgcf

Partida	Descripción	Aprobado	Modificaciones	Vigente	Compromiso	Ppto. por Comprometer	Devengado	Ppto. por Devengar	Pagado	Saldo por Pagar
8.5.9	Otros	1,300.00	2	3 = 1 ± 2	4	5 = 3 - 4	6	7 = 3 - 6	8	9 = 6 -
8.6	Patentes	6,000.00	11,720.00	17,720.00	7,663.41	10,056.59	7,663.41	10,056.59	7,663.41	0.00
8.6.1	Patentes	6,000.00	11,720.00	17,720.00	7,663.41	10,056.59	7,663.41	10,056.59	7,663.41	0.00
9	OTROS GASTOS	6,000.00	15,500,000.00	15,506,000.00	15,242,616.20	263,383.80	15,242,616.20	263,383.80	15,242,616.20	0.00
9.6	Otras Pérdidas y Devoluciones	6,000.00	500,000.00	506,000.00	242,616.20	263,383.80	242,616.20	263,383.80	242,616.20	0.00
9.6.1	Pérdidas en Operaciones Cambiarias	6,000.00	500,000.00	506,000.00	242,616.20	263,383.80	242,616.20	263,383.80	242,616.20	0.00
9.6.2	Devoluciones	0.00	500,000.00	500,000.00	236,616.20	263,383.80	236,616.20	263,383.80	236,616.20	0.00
9.8	Retiros de Capital	0.00	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00	0.00	15,000,000.00	0.00	15,000,000.00	0.00
9.8.3	Pago de Dividendos	0.00	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00	0.00	15,000,000.00	0.00	15,000,000.00	0.00
TOTALES		323,227,499.00	0.00	323,227,499.00	112,816,098.96	210,411,400.04	112,816,098.96	210,411,400.04	110,577,787.29	2,238,331.67



[Signature]
MAXIMA AUTORIDAD EJECUTIVA

[Signature]
Daniel Prudencio Villarreal Balderama
GERENTE EJECUTIVO
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PORTUARIOS - BOLIVIA

[Signature]
CONTADOR GENERAL
Gresencia M.G. del Apaza Poma
RESPONSABLE DE CONTABILIDAD
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PORTUARIOS - BOLIVIA

[Signature]
RESPONSABLE DEL AREA FINANCIERA
Javier Darwin Zalles Padilla
JEFE UNIDAD FINANCIERA
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PORTUARIOS - BOLIVIA

[Signature]
Ovidio Lugo Calle
DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PORTUARIOS - BOLIVIA

Cuenta Ahorro-Inversión-Financiamiento

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024

(Expresado en Bolivianos)

Pagina 1 de 2

Fecha: 12/02/2025 19:32:09

Gestión: 2024

Usuario: YAP832806000

Ambiente: PRODUCCION

Reporte: RConCaif

N° 67
25.04.2018

	2024	
11	INGRESOS CORRIENTES (A)	85,944,090.05
11.1	Ingresos de Operación	84,794,206.91
11.1.1	Ing. Oper. - Venta Bruta de Bienes y Servicios	84,794,206.91
11.1.1.2	Ing. Oper. - Venta Bruta de Servicios	84,794,206.91
11.5	Otros Ingresos no Tributarios Propios	1,149,883.14
11.5.8	Ot. Ing. no Tribut. - Otros	1,149,883.14
21	GASTOS CORRIENTES (B)	91,232,487.48
21.1	Gastos de Operación	91,069,854.48
21.1.1	Gtos. Oper. - Remuneraciones	19,799,765.55
21.1.1.1	Gtos. Oper. - Sueldos y Jornales	17,189,760.27
21.1.1.2	Gtos. Oper. - Aportes Patronales	2,610,005.28
21.1.1.2.1	Gtos. Oper. - Ap. Pat. - Seguro Social	2,299,544.87
21.1.1.2.2	Gtos. Oper. - Ap. Pat. - Vivienda	310,460.41
21.1.2	Gtos. Oper. - Bienes y Servicios	71,009,940.99
21.1.2.1	Gtos. Oper. - Bienes Corrientes	1,346,359.74
21.1.2.2	Gtos. Oper. - Servicios no Personales	69,663,581.25
21.1.3	Gtos. Oper. - Impuestos, Regalías, Tasas y Otros	23,531.74
21.1.3.1	Gtos. Oper. - Impuestos	12,216.00
21.1.3.3	Gtos. Oper. - Tasas y Otros	11,315.74
21.1.8	Gtos. Oper. - Descuentos, Bonificac. y Devoluciones de Ventas	236,616.20
21.1.8.3	Gtos. Oper. - Devoluciones	236,616.20
21.2	Gastos de Consumo	15,888.00
21.2.2	Gtos. Cons. - Bienes y Servicios	15,888.00
21.2.2.2	Gtos. Cons. - Servicios No Personales	15,888.00
21.3	Intereses y Otras Rentas de la Propiedad	28,745.00
21.3.3	Renta Prop. - Derechos sobre Bienes Intangibles	28,745.00
21.6	Otras Pérdidas	6,000.00
21.6.1	Pérdidas en Operaciones Cambiarias	6,000.00
21.7	Transferencias Corrientes	112,000.00
21.7.1	Transf. Ctes. - Al Sector Privado	112,000.00
21.7.1.4	Transf. Ctes. - Por Prestac. a la Seguridad Social	112,000.00
21.7.1.4.4	Transf. Ctes. Prest. Seg. Soc. - Otras prestaciones sociales	112,000.00
	Saldo en Cuenta Corriente: Ahorro/Desahorro (C = A - B)	(5,288,397.43)
22	GASTOS DE CAPITAL (E)	178,847.00
22.1	Inversión Real Directa (O)	178,847.00
22.1.1	Formación Bruta de Capital Fijo	178,847.00
22.1.1.2	FBKF - Maquinarias y Equipos	67,991.00
22.1.1.6	FBKF - Estudios y Proyectos	110,856.00
22.1.1.6.1	Est. y Proy. - P. Construcc. Bienes de Dom. Priv.	110,856.00
	Saldo en Cuenta de Capital (F = D - E)	(178,847.00)
	- Saldo neto de la cuenta corriente más las transferencias de capital (M = C + K1 + K2 -	(5,288,397.43)
	- Compras netas de activos no financieros (P = O - N)	178,847.00
	RESULTADO FINANCIERO NETO: Superávit/Déficit (G = C + F)	(5,467,244.43)
	FINANCIAMIENTO NETO (H = I - J)	5,467,244.43
13	FUENTES FINANCIERAS (I)	26,965,280.08
13.1	Disminución de la Inversión Financiera	24,726,948.41
13.1.4	Disminución de Otros Activos Financieros	24,726,948.41
13.1.4.1	Disminución del Activo Disponible	22,573,361.41
13.1.4.1.1	Disminución de Caja y Bancos	22,573,361.41
13.1.4.2	Dismin. de Cuentas a Cobrar a C.P.	2,153,587.00
13.1.4.2.1	Dismin. Cuentas a Cobrar Comerciales a C.P.	2,153,587.00
13.2	Endeudamiento	2,238,331.67
13.2.3	Incremento de Otros Pasivos	2,238,331.67
13.2.3.1	Incremento de Cuentas a Pagar a C.P.	2,238,331.67
13.2.3.1.1	Incr. Ctas. Pag. C.P. por Deudas Comerciales	918,934.53
13.2.3.1.3	Incr. Ctas. Pag. C.P. por Sueldos y Jornales	1,127,137.60
13.2.3.1.4	Incr. Ctas. Pag. C.P. por Aportes Patronales	192,259.54
23	APLICACIONES FINANCIERAS (J)	21,498,035.65
23.1	Inversión Financiera	93,271.17
23.1.4	Incremento de Otros Activos Financieros	93,271.17
23.1.4.2	Incremento de Cuentas a Cobrar a Corto Plazo	93,271.17
23.1.4.2.1	Incremento de Cuentas a Cobrar Comerciales a C.P.	93,271.17
23.2	Amortización de la Deuda	6,404,764.48
23.2.4	Amortización Deuda Flotante	6,404,764.48





116



Administración de Servicios Portuarios - Bolivia

CUENTA AHORRO-INVERSIÓN-FINANCIAMIENTO

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024

(Expresado en Bolivianos)

Página 2 de 2

Fecha: 12/02/2025 18:32:09

Gestión: 2024

Usuario: YAP85206000

Ambiente: PRODUCCIÓN

Reporte: RConCali

NOTARIA

DE FE PÚBLICA

Nº 6º

25.04.2018

		2024	2023
23.3	Disminución del Patrimonio	15,000,000.00	10,000,000.00
23.3.1	Disminución del Capital	15,000,000.00	10,000,000.00
23.3.1.3	Disminución de Dividendos a Distribuir	15,000,000.00	10,000,000.00

Yesenia Maribel Apaza Roma
RESPONSABLE DE CONTABILIDAD
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

Javier Darío Zúñiga Peltre
JEFE UNIDAD FINANCIERA
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

Ovidio Tico Calle
DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

Daniel Prudencio Villalobos Ballesteros
GERENTE EJECUTIVO
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA



La Paz, Lisímaco Gutiérrez N°342, Z. Sopocachi - Tel. (591-2) 2432971
Atención al Cliente (591-2) 2432927 - Línea Gratuita 800160303
www.aspb.gob.bo