



aspb

ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA

**SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL
PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)
GESTIÓN 2025
SEGUNDO TRIMESTRE
Y RESULTADOS ESTADÍSTICOS**

R-0005

LA PAZ – BOLIVIA
2025

CONTENIDO

I.	INTRODUCCIÓN	2
II.	ESTRUCTURA DEL POA	2
III.	PRINCIPALES RESULTADOS	4
IV.	REFORMULACIONES Y JUSTIFICACIONES	4
V.	SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN TRIMESTRAL	5
VI.	CONCLUSIONES	6
VII.	ARCHIVO DE LOS CUADROS Y GRÁFICOS	6



I. INTRODUCCIÓN

La ASP-B, ha realizado la programación de sus actividades para la gestión 2025, así como los recursos a utilizarse para el cumplimiento de las mismas. Todo esto se halla reflejado en el Plan Operativo Anual y Presupuesto aprobado para el presente periodo fiscal.

Por tanto, en cumplimiento a las disposiciones del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, así como a normativas en vigencia y con el fin de poder identificar el grado de avance y cumplimiento de los objetivos y metas programadas para la gestión, se ha elaborado el presente Informe de Seguimiento y Evaluación a la Ejecución del Plan Operativo Anual de la ASP-B, al segundo trimestre de la gestión 2025.

El mismo refleja los resultados alcanzados, en cumplimiento a las acciones de corto plazo y operaciones incluidas en el POA y Presupuesto 2025.

En este contexto, la finalidad del presente documento es realizar un análisis de los resultados alcanzados en el periodo, identificando factores que puedan haber perjudicado el desenvolvimiento óptimo de las actividades.

II. ESTRUCTURA DEL POA

CUADRO 1: ESTRUCTURA DEL POA GESTIÓN 2025

Estructura del POA	
Nº de Acciones Estratégicas Institucionales	5
Nº de Acciones de Corto Plazo	5
Nº de Operaciones	35
Nº Tareas	135
Presupuesto Vigente (en Bs)	183.225.231



CUADRO 2: DESGLOSE DE LA ESTRUCTURA DEL POA GESTIÓN 2025

Código PEM (AEM)	Acciones Estratégicas Institucionales		Acciones de Corto Plazo		N° Op.	Presupuesto Vigente (Expresado en Bs.)			
	N°	Detalle	N°	Detalle		T.G.N.	Otros	Total	
19	1	Incrementar las actividades de comercio exterior mediante la movilización de 1.908.590 toneladas de carga por puertos habilitados y plataformas logística con conexión a los puertos del pacífico y Atlántico, en procura de apoyar el desarrollo económico y social con industrialización por sustitución de importaciones, al 2025	1	Incrementar el volumen de carga por puertos habilitados con conexión a los Océanos Pacífico y Atlántico	9	-	145.627.154,00	145.627.154,00	
8	2	Desarrollar gestiones comerciales y de mercadotecnia para el incremento de ingresos por a clientes nacionales y extranjeros con la finalidad de mayor rentabilidad e incremento del mercado al 2025	2	Incrementar las ventas de los servicios que brinda la ASP-B durante la gestión 2025	10	-	1.653.822,00	1.653.822,00	
8	3	Incrementar el nivel de rentabilidad de la empresa para la atención de políticas sociales de retribución de ingresos en el Estado Plurinacional de Bolivia al 2025	3	Aumentar la rentabilidad de la empresa	2	-	-	-	
16	4	Mejorar el desempeño de la gestión institucional eficiente para el 2025, en las oficinas a nivel nacional y en el extranjero, utilizando adecuadamente los recursos y la planificación como herramientas	4	Optimizar la eficacia de los procesos administrativos de la ASP-B	12	-	35.764.795,00	35.764.795,00	
17	5	Mantener el cumplimiento de la gestión pública transparente y mejorar la tasa de control interno institucional posterior al 2025.	5	Mantener la eficacia de las operaciones de la gestión pública transparente y del control interno	2	-	179.460,00	179.460,00	
Totales						35	-	183.225.231,00	183.225.231,00



III. PRINCIPALES RESULTADOS

- El volumen total de carga movilizada a través de la ASP-B, al segundo trimestre de la gestión 2025 (840.466,31 toneladas), se incrementó en 19,76%, con respecto al mismo periodo de la gestión anterior (701.763,37 toneladas).
- Por Puerto Arica; al segundo trimestre de la presente gestión, a través de la ASP-B se movilizaron 38.899 toneladas de carga más en el mismo periodo de la gestión anterior, lo que representa un incremento de 7,16% (2024: 543.588 toneladas y 2025: 582.487 toneladas).
- Al segundo trimestre de la gestión 2025, a través de la ASP-B, se logró movilizar 4.421 toneladas de carga por puerto llo, a diferencia de las 956 toneladas que se movilizaron por este mismo puerto peruano, durante toda la gestión 2024.
- La Utilidad Neta de la ASP-B, pasó de un déficit acumulado de Bs. -7.050.946 al segundo semestre de la gestión 2024 a un superávit de Bs 1.748.145 en el mismo periodo de la presente gestión.
- La Rentabilidad Financiera de la empresa; compuesta por el ROE y ROA, al segundo trimestre de la gestión 2025 (0.57%), creció en más de 126%, con respecto al mismo periodo de la gestión 2024 (-2,18%).

IV. REFORMULACIONES Y JUSTIFICACIONES

Durante el segundo trimestre de la gestión 2025, NO se realizaron reformulaciones al POA de la ASP-B.



V. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN TRIMESTRAL

CUADRO 3: AVANCE FÍSICO Y FINANCIERO POR ACCIONES DE CORTO PLAZO GESTIÓN 2025

Cod	Pond.	Acciones de Corto Plazo	Presupuesto en Bs.			% de Avance Físico	Resultado	Desviación
			Vigente	Ejecutado	% Ejec. Ppio.			
1	40%	Incrementar el volumen de carga por puertos habilitados con conexión a los Océanos Pacífico y Atlántico	145.627.154,00	30.496.722,74	20,94%	33,25%	El volumen de carga movilizada a través de la ASP-B en el segundo trimestre de 2025 (840.466,31 toneladas), se incrementó en 19,67%, con respecto al mismo periodo de la gestión anterior (701.763,37 toneladas).	Se tienen resultados programados en los trimestres subsecuentes
2	30%	Incrementar las ventas de los servicios que brinda la ASP-B durante la gestión 2025	1.653.822,00	223.610,30	13,52%	34,81%	Durante el segundo trimestre de 2025, los ingresos por venta de servicios que brinda la ASP-B (Bs. 42.592.386), disminuyeron en 6,87%, con relación al mismo periodo de la gestión anterior (Bs. 45.736.434).	Se tienen resultados programados en los trimestres subsecuentes
3	10%	Aumentar la rentabilidad de la empresa	-	-	0,00%	0,00%	La rentabilidad Financiera de la empresa; compuesta por el ROE y ROA, durante el segundo trimestre de 2025 (0,57%), creció en más de 126%, con respecto al mismo periodo de la gestión 2024 (-2,19%).	Se tienen resultados programados en los trimestres subsecuentes
4	15%	Optimizar la eficacia de los procesos administrativos de la ASP-B	35.764.795,00	10.393.901,11	29,06%	31,59%	El segundo trimestre de la gestión 2025 concluyó con un resultado satisfactorio. Se espera una mayor ejecución de las actividades recurrentes durante los trimestres subsecuentes.	Se tienen resultados programados en los trimestres subsecuentes
5	5%	Mantener la eficacia de las operaciones de la gestión pública transparente y del control interno	179.460,00	4.710,15	2,62%	50,00%	Se dio cumplimiento a todas las actividades programadas para el segundo trimestre de 2025	Se tienen resultados programados en los trimestres subsecuentes
Total			183.225.231,00	41.118.944,30	22,44%	30,98%		

GESTION 2025 2do Trimestre

INFORMACIÓN FINANCIERA CONTABLE

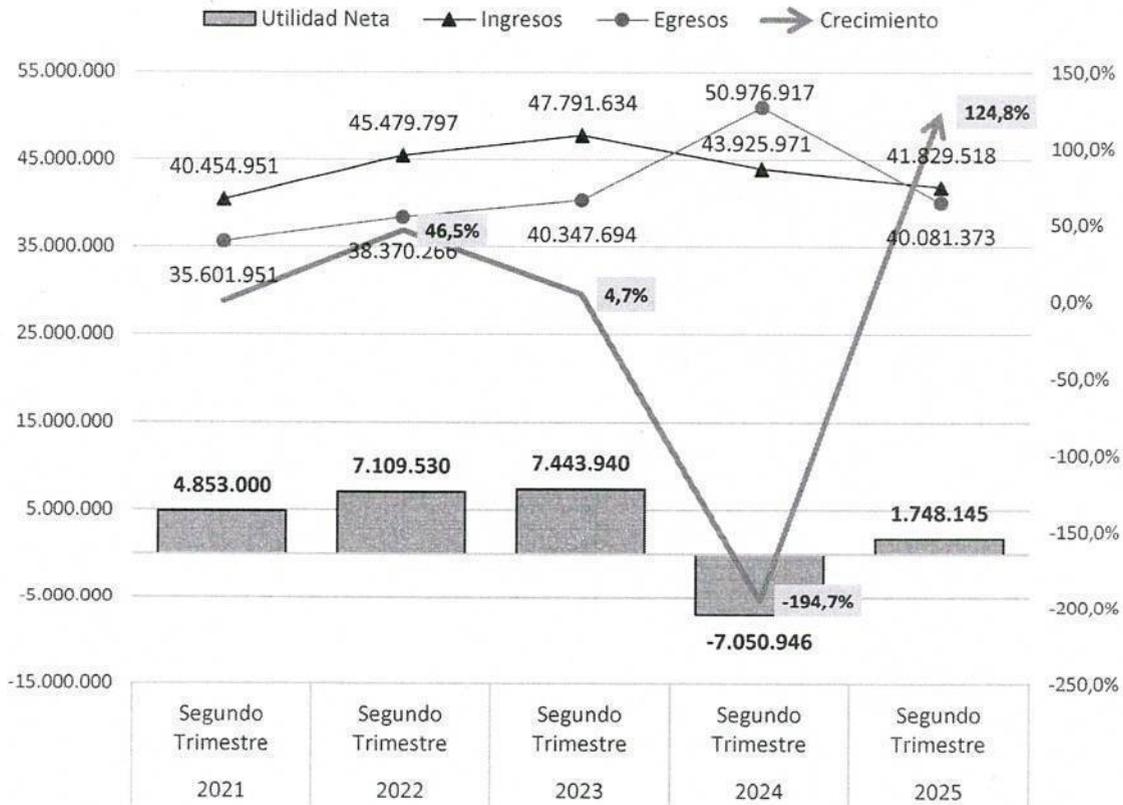
INGRESOS Y EGRESOS: El ingreso es el valor bruto que la empresa obtiene en un periodo de tiempo determinado, los egresos son operaciones que producen una disminución de los beneficios económicos y la utilidad es el ingreso disminuido por los costos y gastos.

ACTIVO, PASIVO Y PATRIMONIO: Los activos son todos los bienes y derechos que una empresa posee, los pasivos son obligaciones con terceros y el patrimonio obligaciones con los propietarios de la empresa. Con el balance de situación se puede valorar la riqueza, el patrimonio acumulado, niveles de endeudamiento y/o necesidades de capital de trabajo.

ASP-B: INGRESOS Y EGRESOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE (En bolivianos)

		Ingresos	Egresos	Utilidad Neta
2021	Segundo Trimestre	40.454.951	35.601.951	4.853.000
2022	Segundo Trimestre	45.479.797	38.370.266	7.109.530
2023	Segundo Trimestre	47.791.634	40.347.694	7.443.940
2024	Segundo Trimestre	43.925.971	50.976.917	-7.050.946
2025	Segundo Trimestre	41.829.518	40.081.373	1.748.145

ASP-B: INGRESOS Y EGRESOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE (En bolivianos)



Comentario: La Utilidad Neta de la ASP-B; al Segundo Trimestre de 2025, refleja un crecimiento de 124,79% con respecto al mismo periodo de la gestión 2024. Se observa una reducción en los gastos y disminución en los ingresos, en relación al mismo periodo de la gestión pasada. Asimismo, se puede apreciar un saldo positivo a favor de los ingresos totales.

ASP-B: ACTIVO, PASIVO Y PATRIMONIO SEGÚN TRIMESTRE (En bolivianos)

		Total Activos	Total Pasivos	Patrimonio
2021	Segundo Trimestre	329.899.872	12.874.517	317.025.355
2022	Segundo Trimestre	326.849.964	10.985.848	315.864.115
2023	Segundo Trimestre	337.788.269	4.363.193	333.425.077
2024	Segundo Trimestre	324.393.297	2.689.148	321.704.149
2025	Segundo Trimestre	310.310.621	5.213.065	305.097.557



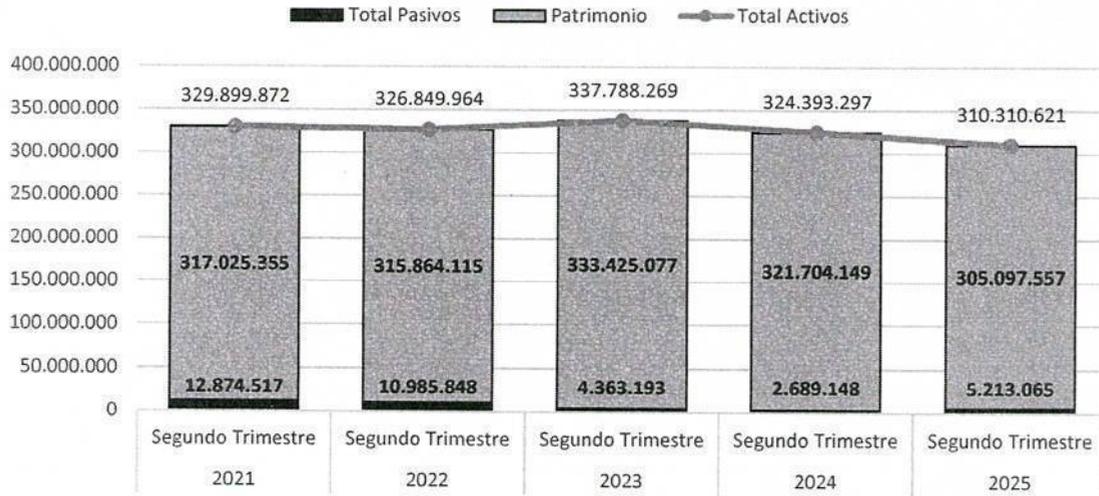
VI. CONCLUSIONES

- a) En el POA 2025 de la ASP-B, al segundo trimestre de la gestión, se tienen 5 acciones de corto plazo, 35 operaciones y 135 tareas.
- b) La ASP-B tiene un presupuesto de Bs. 183.225.231,00 (Ciento ochenta y tres millones doscientos veinticinco mil doscientos treinta y uno 00/100 bolivianos).
- c) La ejecución física del POA 2025 de la ASP-B, al segundo trimestre de la presente gestión es de 30,98%.
- d) La ejecución presupuestaria del POA 2025 de la ASP-B, al segundo trimestre de la presente gestión es de 22,44%.
- e) Se tienen resultados programados en los trimestres subsecuentes

VII. ARCHIVO DE LOS CUADROS Y GRÁFICOS



ASP-B: ACTIVO, PASIVO Y PATRIMONIO SEGÚN TRIMESTRE (En bolivianos)

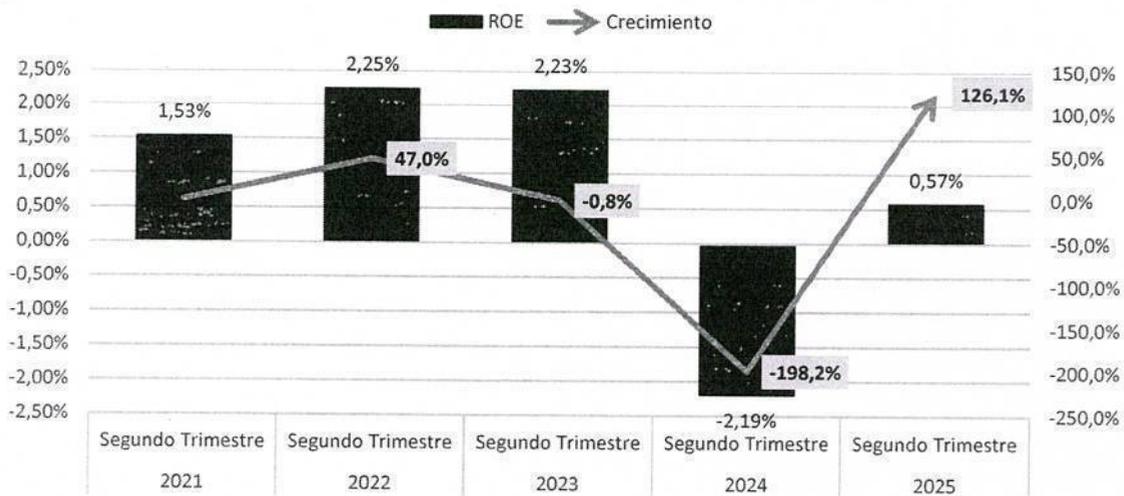


Comentario: Se puede evidenciar crecimiento de los pasivos y disminución en los activos y el patrimonio. Durante el 2do Trimestre de la gestión 2025, el total pasivo es de Bs.5.213.065. Asimismo, el total de patrimonio es de Bs.305.097.557 y el total de activos es de Bs.310.310.621. Asimismo, se hace notar que el cuadro refleja un resumen de los estados financieros del segundo trimestre de las gestiones 2021, 2022, 2023, 2024, 2025.

ASP-B: RENTABILIDAD FINANCIERA SEGÚN TRIMESTRE (En porcentaje)

Año	ROE
2021 Segundo Trimestre	1,53%
2022 Segundo Trimestre	2,25%
2023 Segundo Trimestre	2,23%
2024 Segundo Trimestre	-2,19%
2025 Segundo Trimestre	0,57%

ASP-B: RENTABILIDAD FINANCIERA SEGÚN TRIMESTRE (En porcentaje)



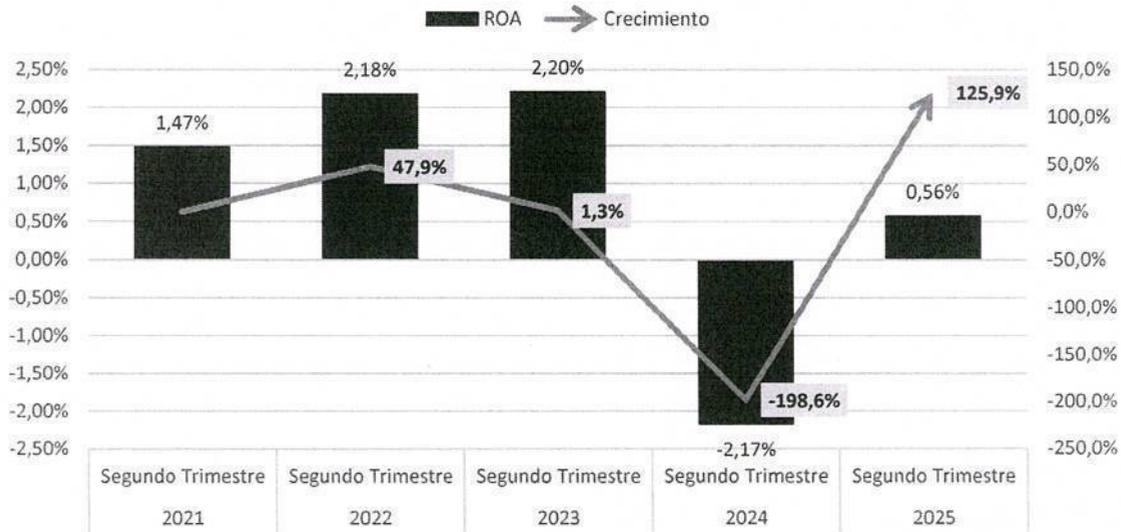
Comentario: El Segundo Trimestre de la gestión 2025, presenta una Rentabilidad sobre el Patrimonio ROE del 0,57%, evidenciando un crecimiento de 126,14%, en comparación con el mismo periodo de la gestión 2024, en que se registró un ROE de -2,19%. Esta diferencia se debe a una mayor participación de la Utilidad Neta registrada al segundo trimestre de la presente gestión.



ASP-B: RENTABILIDAD DE LOS ACTIVOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE
(En porcentaje)

		ROA
2021	Segundo Trimestre	1,47%
2022	Segundo Trimestre	2,18%
2023	Segundo Trimestre	2,20%
2024	Segundo Trimestre	-2,17%
2025	Segundo Trimestre	0,56%

ASP-B: RENTABILIDAD DE LOS ACTIVOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE (En porcentaje)



Comentario: El Segundo Trimestre de la gestión 2025, presenta una Rentabilidad de los Activos Totales ROA del 0,56%, evidenciando un crecimiento de 125,92%, en comparación con el mismo periodo de la gestión 2024, en que se registró un ROA de 2,17%. Esta diferencia se debe a una mayor participación de la Utilidad Neta registrada al segundo trimestre de la presente gestión.

MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS POR IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES

La ASP-B como administradora de las oficinas portuarias moviliza carga de importaciones y exportaciones en los Puertos Habilitados.

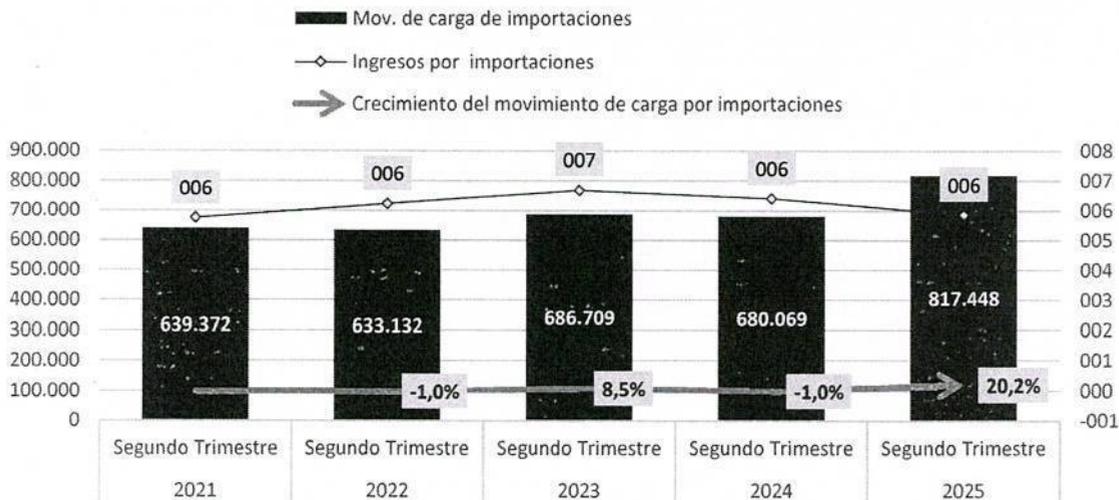
ASP-B: IMPORTACIONES - MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS SEGÚN TRIMESTRE

(En Toneladas y millones de USD)

		Mov. de carga de importaciones	Ingresos por importaciones
2021	Segundo Trimestre	639.372	5,740
2022	Segundo Trimestre	633.132	6,229
2023	Segundo Trimestre	686.709	6,685
2024	Segundo Trimestre	680.069	6,396
2025	Segundo Trimestre	817.448	5,851



ASP-B: IMPORTACIONES - MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS SEGÚN TRIMESTRE
(En Toneladas y millones de USD)

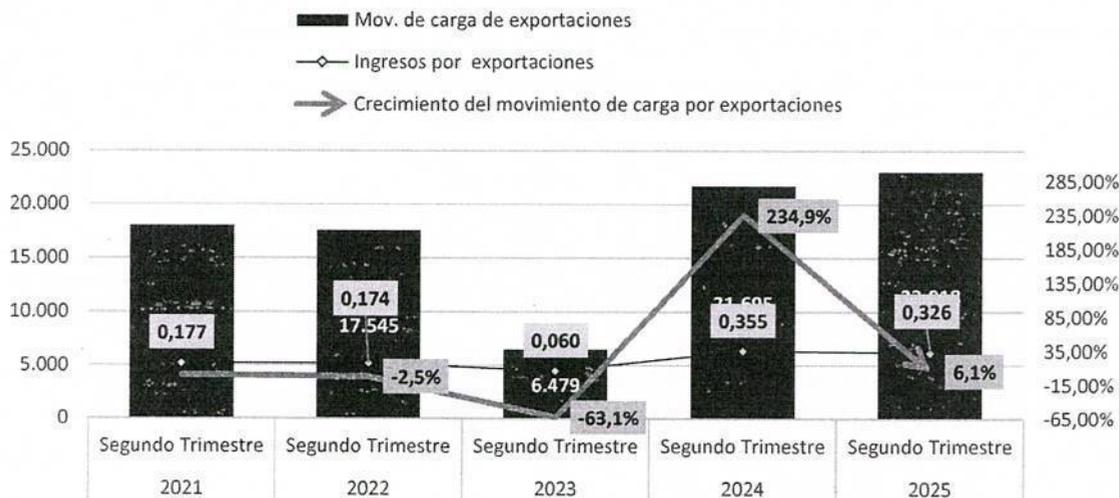


Comentario: En el Segundo Trimestre de la gestión 2025 se evidencia un crecimiento de 20,2% en el movimiento de carga por importaciones, con relación a similar periodo de la gestión anterior. Esta diferencia se presume por el incremento en los despachos de combustible realizado al segundo trimestre de la presente gestión, con relación al mismo periodo de la gestión 2024.

ASP-B: EXPORTACIONES - MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS SEGÚN TRIMESTRE
(En Toneladas y millones de USD)

Año	Segundo Trimestre	Mov. de carga de exportaciones (Toneladas)	Ingresos por exportaciones (Millones de USD)
2021	Segundo Trimestre	17.991	0,177
2022	Segundo Trimestre	17.545	0,174
2023	Segundo Trimestre	6.479	0,060
2024	Segundo Trimestre	21.695	0,355
2025	Segundo Trimestre	23.018	0,326

ASP-B: EXPORTACIONES - MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS SEGÚN TRIMESTRE
(En Toneladas y millones de USD)



Comentario: Al Segundo Trimestre de 2025, se evidencia un crecimiento de 6,1% en el movimiento de carga por exportaciones, con relación a similar periodo de la gestión anterior. Esta diferencia se presume debido a los beneficios al sector exportador por el aumento en la diferencia del tipo de cambio de la moneda nacional, con respecto a la divisa.



INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO DE INGRESOS POR VENTAS DE SERVICIOS

Este indicador busca reflejar el nivel de ingresos por ventas de servicios de la empresa, tanto en el Océano Pacífico como en el Atlántico por parte de la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia (ASP-B). Por tanto, con las actividades programadas que corresponde al alcance de la ASP-B, se pretende generar alternativas para el Comercio Exterior boliviano, por puertos del Pacífico y del Atlántico.

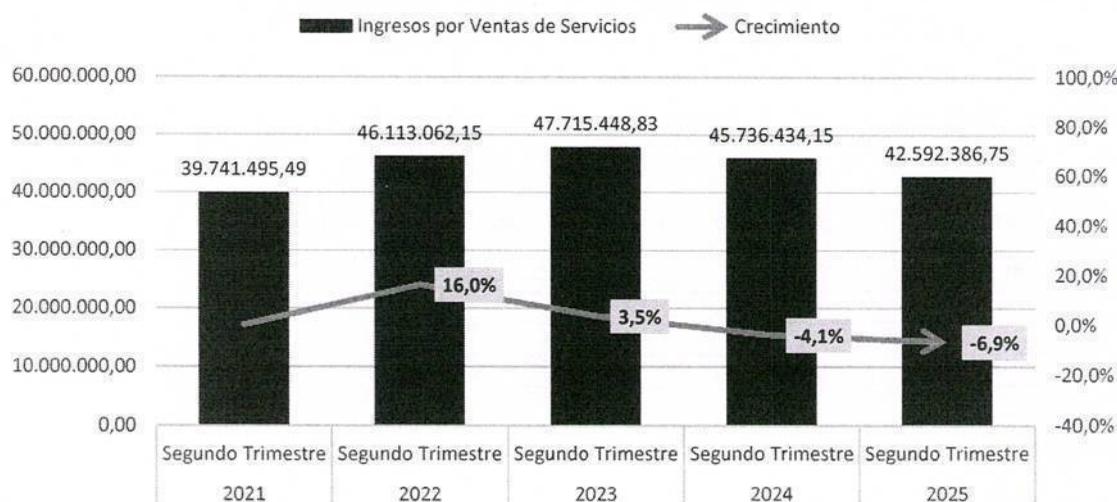
ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO DE INGRESOS POR VENTAS DE SERVICIOS

(En bolivianos)

Ingresos por Ventas de Servicios

Año	Periodo	Ingresos por Ventas de Servicios
2021	Segundo Trimestre	39.741.495,49
2022	Segundo Trimestre	46.113.062,15
2023	Segundo Trimestre	47.715.448,83
2024	Segundo Trimestre	45.736.434,15
2025	Segundo Trimestre	42.592.386,75

ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO DE INGRESOS POR VENTAS DE SERVICIOS (En bolivianos)



Comentario: Con respecto a los ingresos por venta de servicios, se registró un decremento de -6,9% en relación al mismo periodo de la gestión anterior, situación que se presume como una consecuencia de la migración de clientes que realizaban sus despachos de carga de importación a través de la ASP-B, a otros puertos en dónde la empresa no tiene presencia operativa.

INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL EFICIENTE

Este indicador busca medir el desempeño empresarial de la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia (ASP-B), apuntando a una eficiente gestión institucional.

ASP-B: CUMPLIMIENTO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL EFICIENTE SEGÚN TRIMESTRE

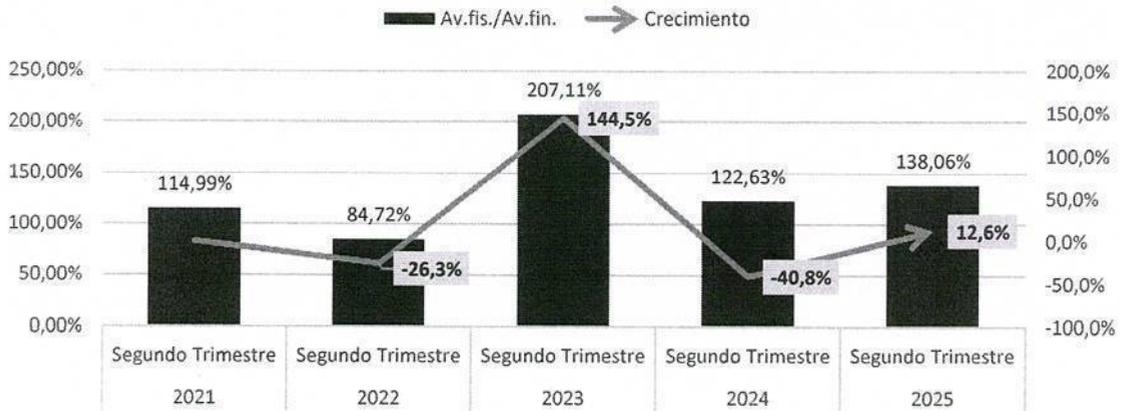
(En porcentaje)

Av.fis./Av.fin.

Año	Periodo	Cumplimiento (%)
2021	Segundo Trimestre	114,99%
2022	Segundo Trimestre	84,72%
2023	Segundo Trimestre	207,11%
2024	Segundo Trimestre	122,63%
2025	Segundo Trimestre	138,06%



ASP-B: CUMPLIMIENTO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL EFICIENTE SEGÚN TRIMESTRE
(En porcentaje)



Comentario: Al Segundo Trimestre, se concluyó con una ejecución de 138,06%, y diferencia de 12,6% respecto al mismo periodo de la gestión anterior. El resultado se debe a una menor ejecución del presupuesto en relación al avance físico del POA, al segundo trimestre de la presente gestión.

INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA TRANSPARENCIA Y EL CONTROL INTERNO DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Este indicador busca mostrar el cumplimiento de la rendición pública de cuentas empresarial, garantizando la transparencia en la gestión pública, la atención de las denuncias por vulneración a la ética y presuntos hechos de corrupción atendidos por la Unidad de Transparencia y la realización de las auditorías internas programadas.

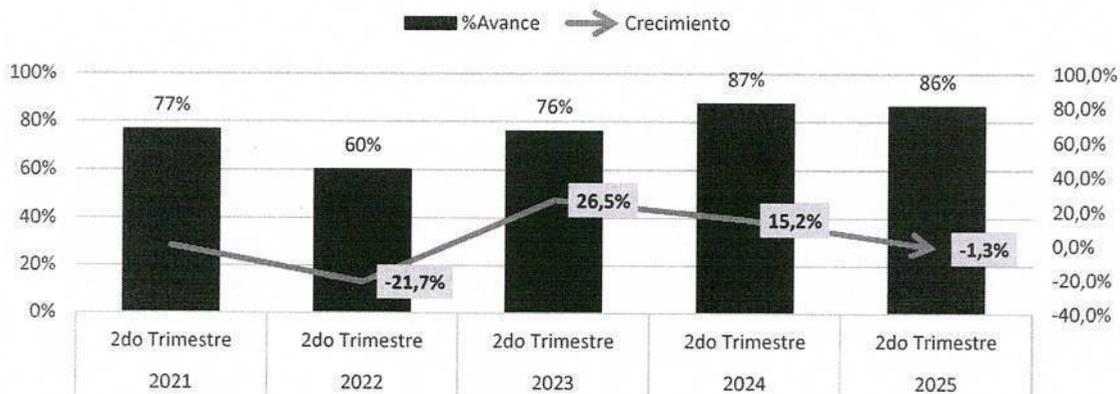
ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA PROMOCIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA TRANSPARENTE Y OPTIMIZACIÓN DE LOS PROCESOS DE CONTROL INTERNO

(En porcentaje)

%Avance

Año	Trimestre	%Avance
2021	2do Trimestre	77%
2022	2do Trimestre	60%
2023	2do Trimestre	76%
2024	2do Trimestre	87%
2025	2do Trimestre	86%

ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA PROMOCIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA TRANSPARENTE Y OPTIMIZACIÓN DE LOS PROCESOS DE CONTROL INTERNO
(En porcentaje)



Comentario: Al Segundo Trimestre, la eficacia del cumplimiento a la promoción de la gestión pública transparente y optimización de los procesos de control interno alcanzó una ejecución de 86,36%, con una diferencia de -1,3% respecto al mismo periodo de la gestión anterior. Este resultado se debe a la ejecución de las actividades programadas para el 2do Trimestre de la gestión 2025.

