

# Logística Internacional y Mercados



EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA



ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA

# Importancia creciente de la logística en las agendas políticas

EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA



ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA

- ▶ La logística está dejando de ser una disciplina exclusivamente “profesional” o “sectorial”.
- ▶ Clave del cambio: su interrelación con la competitividad en el comercio exterior.
- ▶ Entrada en las agendas políticas, pero NO de una forma desigual.



EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA

**ASPB**

ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA

# ¿Qué es logística?

EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA



ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA

- ▶ Definida por la **RAE** como *conjunto de medios y métodos necesarios para llevar a cabo la organización de una empresa, o de un servicio, especialmente de distribución.*
- ▶ La logística es fundamental para el **comercio**.
- ▶ Las actividades logísticas conforman un sistema que es el enlace entre la producción y los mercados que están separados por el tiempo y la distancia.



# ¿Qué es logística para la ASP-B?

- ▶ “Logística es el proceso de planificación, ejecución y control de una red de medios, métodos e infraestructuras combinadas para garantizar el almacenamiento, transporte y la distribución de bienes y servicios”.



EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA



ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA

# *Características de la logística*

Integralidad: infraestructuras, servicios, procesos, sistemas de información, capacidad de gestión, institucionalidad.

Transversalidad

Hardware / Software

Actividad esencialmente colaborativa

Requiere consenso a largo plazo

EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA

# *Ideas básicas para impulsar enfoque institucional de logística*

No existe región competitiva sin una logística competitiva

La logística transforma infraestructuras del transporte en desarrollo económico

EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA

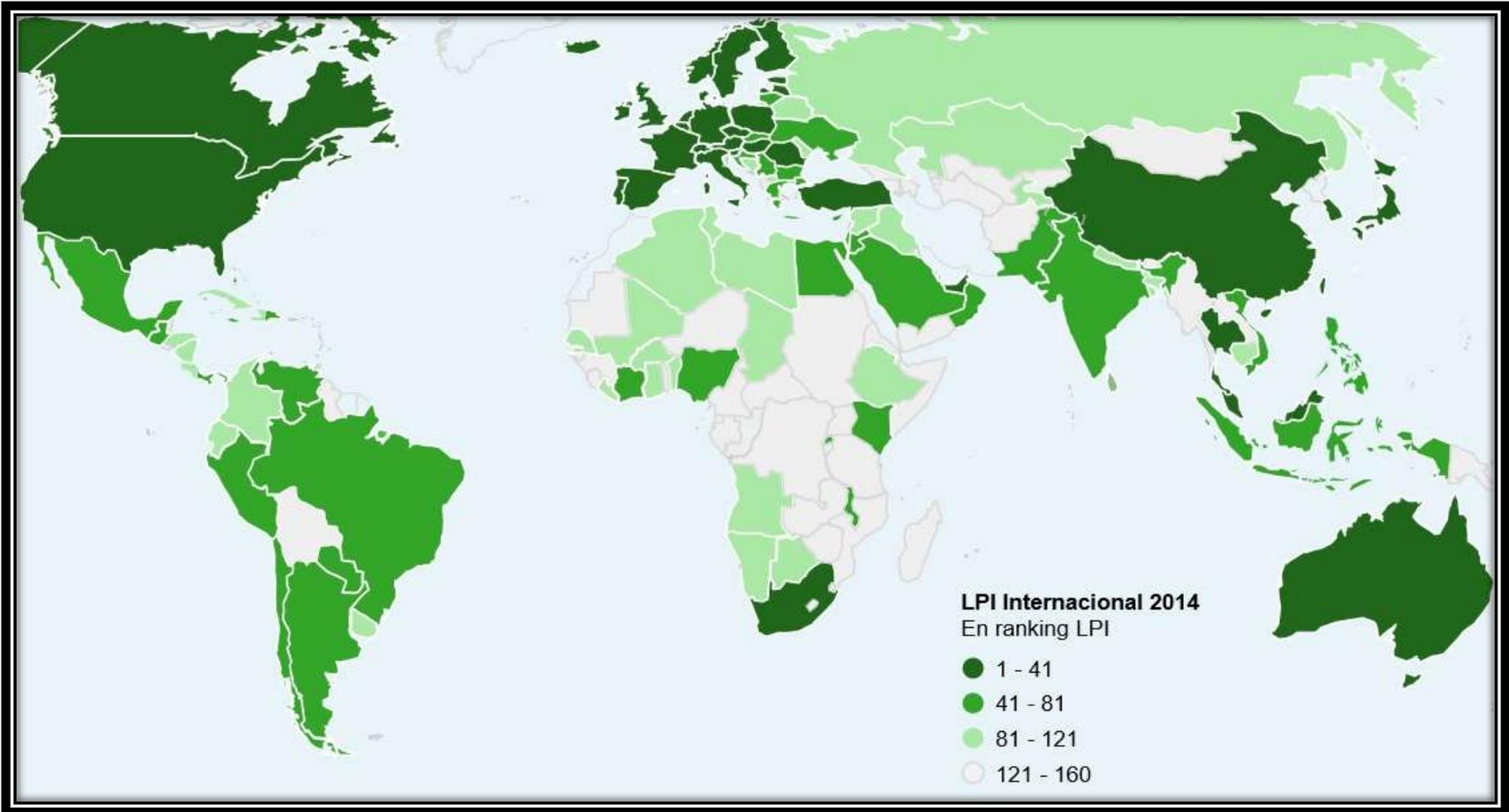


# Distribución mundial del Índice de Desempeño Logístico (LPI)

EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA



ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA



## *Índice de Desempeño Logístico (LPI)*

Fuente: Programa de Desarrollo Logístico (CAF)

El LPI refleja las percepciones de la logística de un país basadas en la eficiencia del proceso de despacho de aduana, la calidad de infraestructura relacionada con el comercio y el transporte.

EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA



# Rutas marítimas desde Brasil a China



Rutas	Días
Brasil - Panamá - China	67
Brasil - Bolivia - Perú - China	42



# Contexto de la logística en la región latinoamericana

EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA



ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA

3  
Debilidades  
estructurales  
del sector  
público



1  
Debilidades  
estructurales  
del sector  
logístico



2  
Debilidades  
estructurales de  
los demandantes  
de servicios  
logísticos



EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA



ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA

# Debilidades estructurales del sector logístico

Visión de transportista.  
Reducida dimensión empresarial

Informalidad generalizada

Oferta de servicios logísticos limitada

Baja calidad

Carencias formativas

Sin infraestructura especializada

Escasa penetración de nuevas tecnologías

EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA



ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA

# Debilidades estructurales de los demandantes de servicios logísticos

Desconfianza  
hacia la  
terciarización

Baja  
demanda de  
logística de  
valor

Decisiones  
por precio

Poca  
asociatividad  
en la cadena

EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA



ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA

# Debilidades estructurales del Sector Público

Baja institucionalidad

Ausencia de políticas sectoriales

Distorsión por regulaciones

Exceso de permisología

Inseguridad pública

EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA



ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA

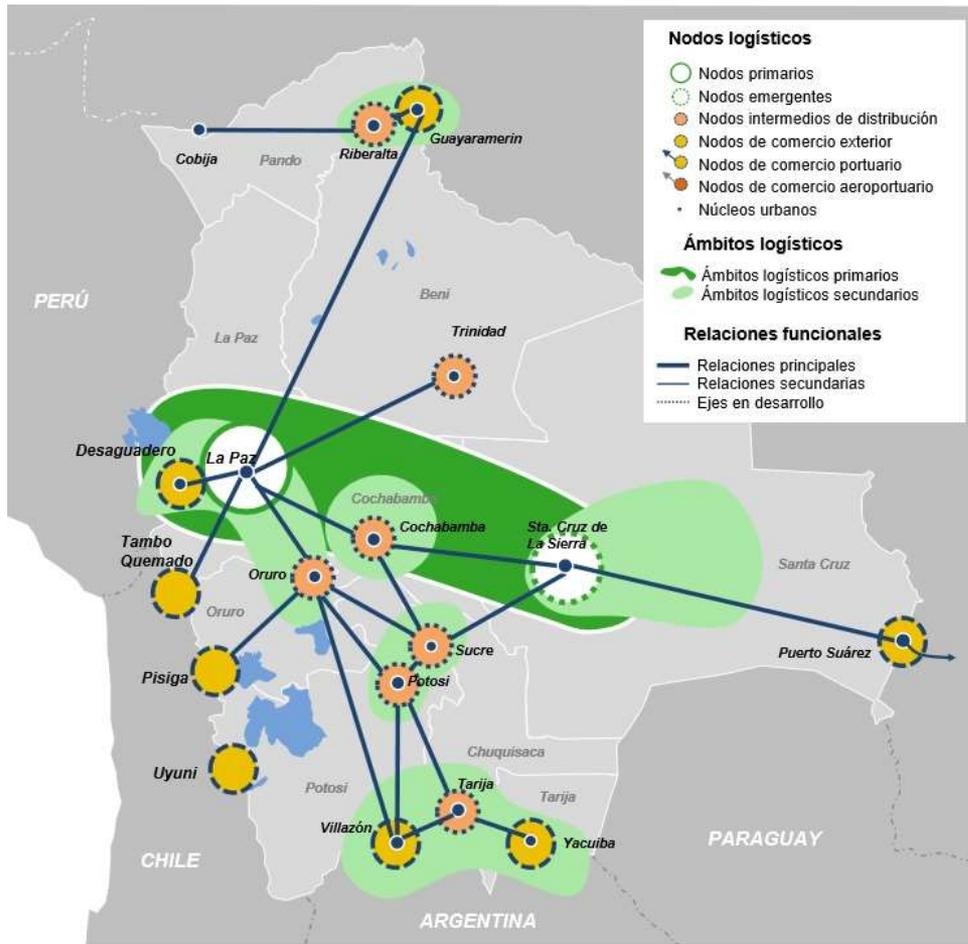
# Perfil logístico de Bolivia

EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA



ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA

# Estructura logística funcional de Bolivia



## Ámbitos logísticos

**Ámbito logístico nacional:** engloba los nodos de La Paz, Cochabamba y Santa Cruz de la Sierra, principales nodos de consumo y de producción nacional que se interrelacionan entre sí para el intercambio de bienes y mercancías

**Ámbito logístico de Cochabamba:** ámbito único y de carácter independiente

**Ámbito logístico de La Paz-Desaguadero-Oruro**

**Ámbito logístico de Santa Cruz de la Sierra:** conjuntamente con los núcleos de población de su entorno con los que ha creado sinergias

**Ámbito logístico de Sucre-Potosí**

**Ámbito logístico de Tarija-Villazón-Yacuiba**

**Ámbito logístico de Riberalta- Guayamerín:** conforman un ámbito logístico de intercambio con las poblaciones fronterizas de Brasil (municipios fronterizos de Epitaciolândia y Brasiléia en el Estado de Acre)

EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA



ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA

# *Ambición logística de Bolivia*

Ambición estratégica de Bolivia:

**Mejorar su estructura logística interna para pasar a desempeñar un rol de eje interoceánico de integración subregional**

**LOGÍSTICA  
INTERNA y  
fortaleza base  
infraestructuras**

(Nivel 1.a)

**NIVEL ACTUAL**

**LOGÍSTICA  
EFICAZ  
NACIONAL  
con mayor valor  
añadido**

(Nivel 1.b)

**MEDIO PLAZO**

**EJE  
INTEGRACIÓN  
SUBREGIONAL**  
Capacidades  
logísticas para  
atraer tráfico de  
comercio de  
terceros países

(Nivel 2)

**LARGO PLAZO**

# La logística como factor diferencial

La globalización de la economía y la configuración de los mercados han originado una transformación profunda de los sistemas logísticos y de transporte.

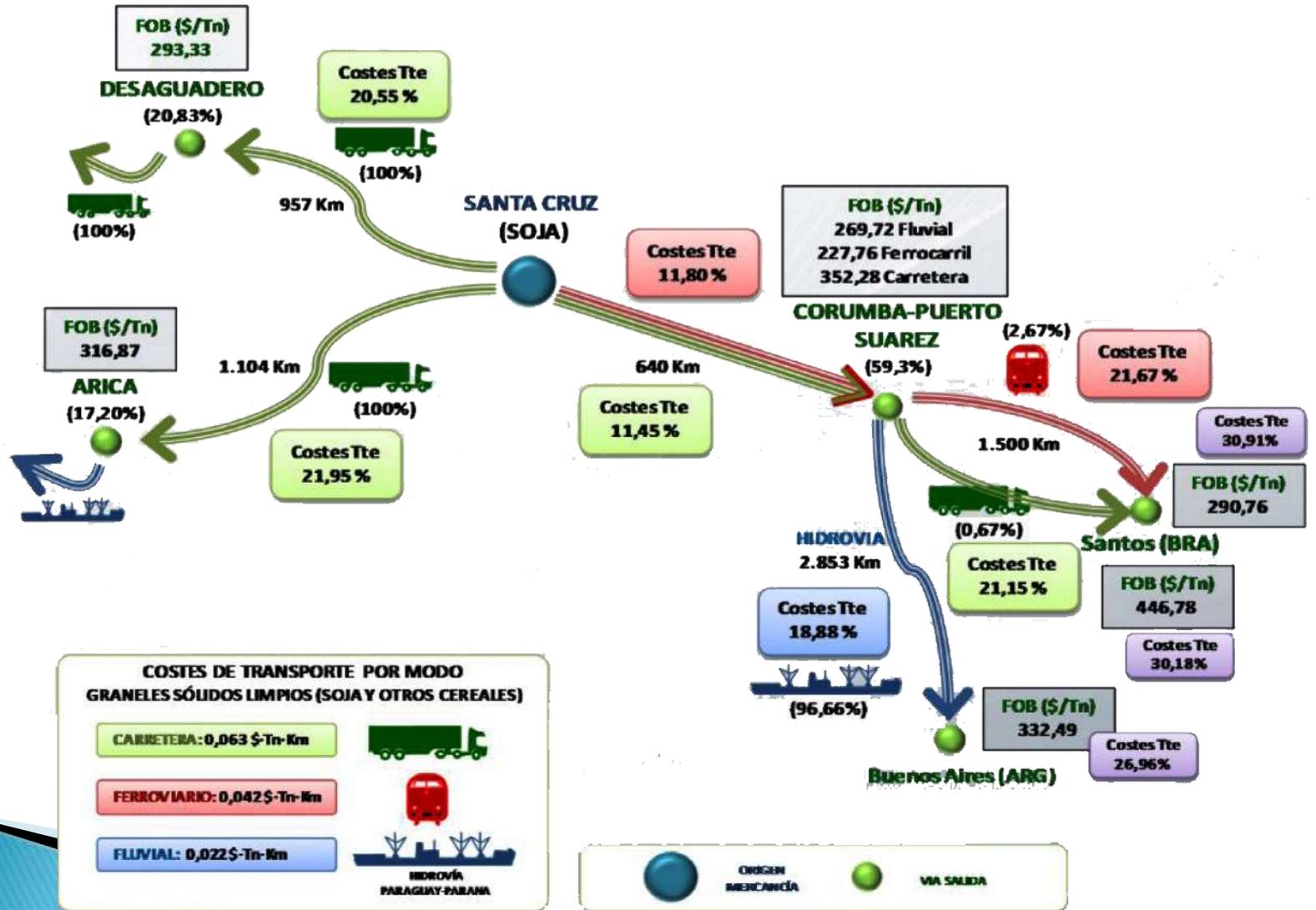
*Elementos de la cadena logística*



*Competencia en mercados de consumo*



# Exportaciones de Soja - costes del transporte por vías de salida y modos de transporte



# Situación actual comercial

## EVALUACIÓN DEL VOLUMEN EXPORTADO POR FRONTERA DE TRANSPORTE. 2015. (En tn)



## EXPORTACIONES SEGÚN PAÍS DESTINO. 2015. (En Tn.)



## IMPORTACIONES SEGÚN PAÍS DESTINO. 2014-2015. (En tn.)

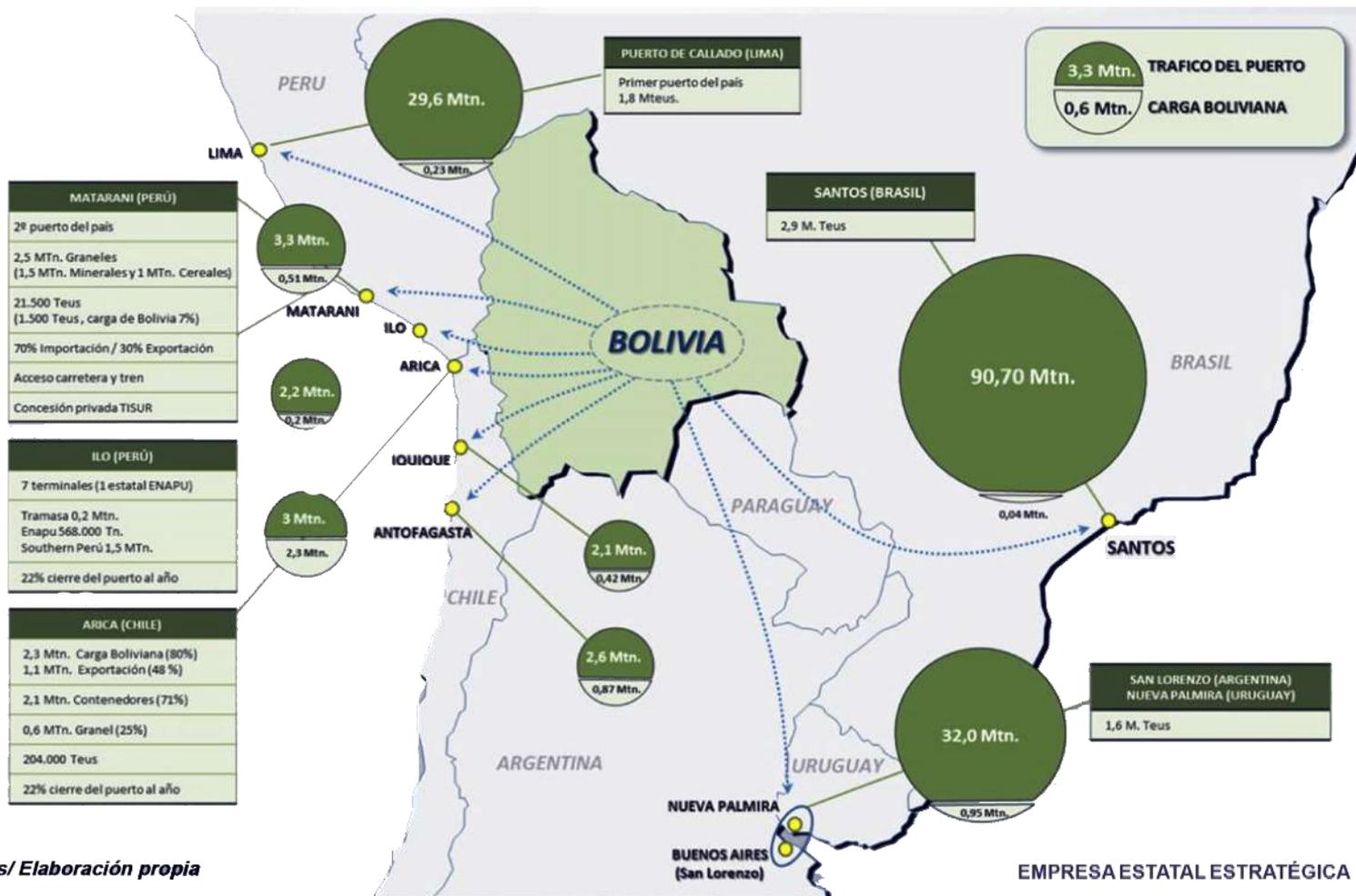


EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA



ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS PORTUARIOS - BOLIVIA

# Puertos de entrada y salida de la mercancía boliviana



Fuente: Administraciones Portuarias/ Elaboración propia

EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA

# ¿Qué barreras logísticas debemos vencer?

EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA



ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA

- ▶ Fortalecimiento de políticas sectoriales
- ▶ Trámites en entidades públicas



EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA

**ASPB**

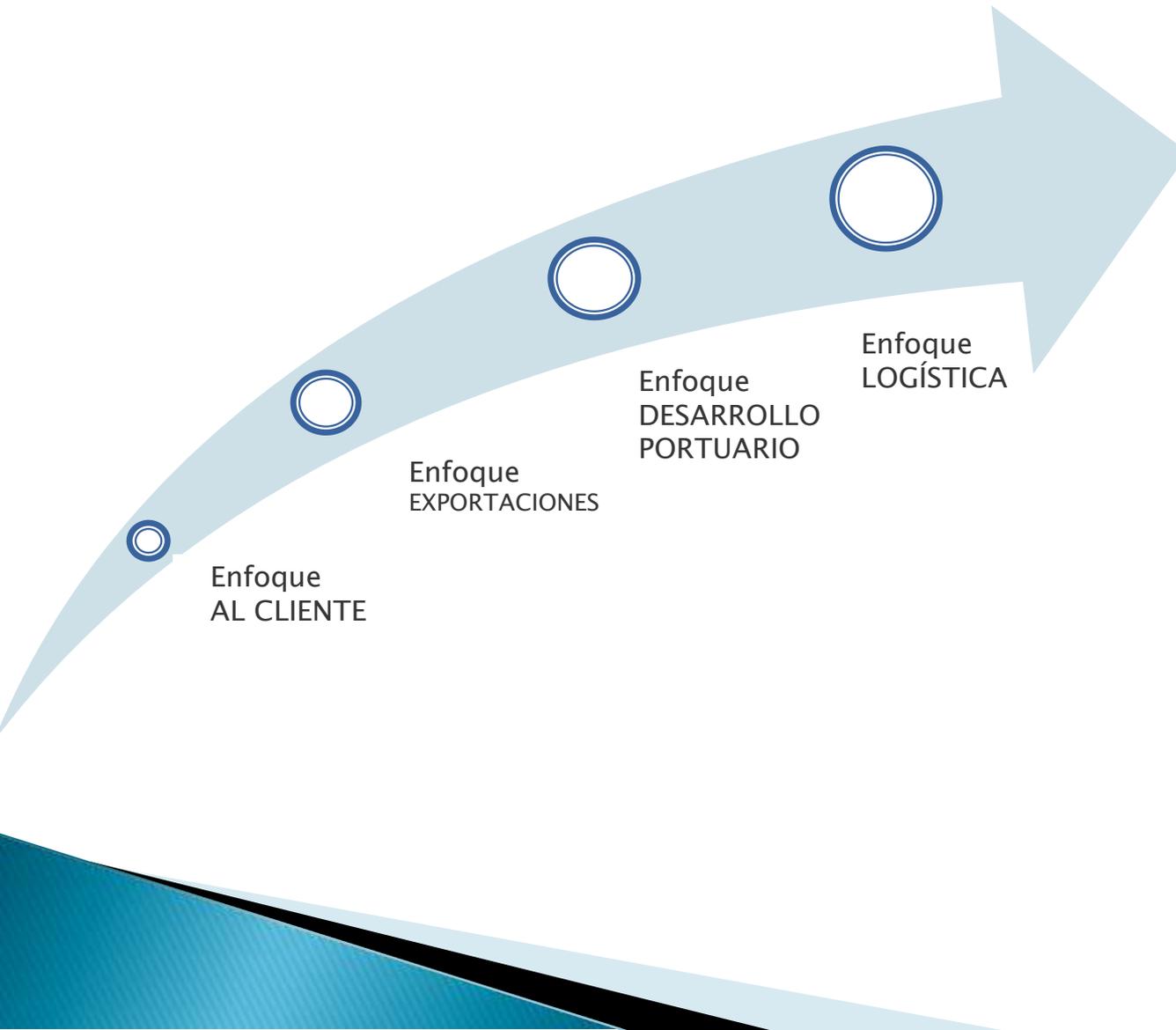
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA

# ¿Cómo solucionaremos las barreras logísticas?

- ▶ Reducción cantidad de tiempo de trámites
  - Mayor cobertura, más sucursales
  - Formularios online / comunicación digital
  - Seguimiento personalizado a la carga
- ▶ Implementación de Plataformas y Centros Logísticos
  - Deriva en la reducción de costos de fletes por eficiencia en la rotación de camiones, debido al impedimento de utilizar zonas francas como depósitos

EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA

# ¿Cuál es el enfoque de la ASP-B?



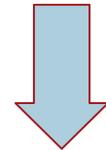
Enfoque  
AL CLIENTE

Enfoque  
EXPORTACIONES

Enfoque  
DESARROLLO  
PORTUARIO

Enfoque  
LOGÍSTICA

EMPRESA  
ARTICULADORA  
DEL COMERCIO  
EXTERIOR  
BOLIVIANO QUE  
APORTA AL  
DESARROLLO



Cumplimiento

**AGENDA**  
**2025**

EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA



ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA

# Alternativas Portuarias

- ▶ *Chile y Perú* en el Pacífico.
- ▶ *Argentina, Uruguay, Brasil y Paraguay* por la Hidrovía Paraná.
- ▶ *Arica* es el primer puerto logístico que utiliza Bolivia con prioridad.
- ▶ *Ilo* es el segundo puerto logístico de uso boliviano.



EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA



ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA

- ▶ El puerto natural de Bolivia hacia el Océano Pacífico fue Arica a pesar de que se poseía Antofagasta y Mejillones. Este puerto es un componente importante del sistema de transporte.



EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA



ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA

- ▶ Desde 1998, **Chile** retiró a **Bolivia** del puerto de **Antofagasta** hacia el “recinto extra portuario” de **Portezuelos**.



- ▶ Bolivia se encuentra sujeta a una serie de condicionamientos normativos impuestos por Chile:
  - normativa ambiental,
  - normativa de viabilidad y transporte,
  - normativa aduanera
  - y otros varios como conflictos sociales.

- ▶ A partir de la implementación de la Ley 19542 (2004) en Chile: “Ley de Modernización Portuaria”, se concesiona a una empresa privada el Puerto de Arica.

- ▶ Faltando al Tratado de 1904



EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA



# ¿Cuál es la situación en el Perú?



- ▶ **Ilo:**  
Gobierno de Perú inicia licitación del Muelle ENAPU - Ilo.

- ▶ **Matarani:** Se grava la carga boliviana con impuestos, incumpliendo el Convenio de Tránsito de 1948.

# Principal alternativa al Océano Pacífico: *Puerto de Ilo*

EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA



ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA

# Plan Estratégico Empresarial

Transformar a la ASP-B en  
agente portuario

Inversión en Plataformas  
Logísticas

# Pilar 13: Agenda Patriótica

Primera Dimensión: “Bolivia  
retorna al mar y cuenta con  
puertos soberanos en el  
Pacífico, comunicándose y  
abriéndose al mundo a  
través del mar”.

EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA

# ASP-B participa en el proceso de concesión del Puerto de Ilo



▶ Según el Plan Maestro de la Autoridad Portuaria Nacional (APN) del Perú, existen 3 fases para la inversión en el Puerto de Ilo:

1. Realizar una inversión aproximada de 30 millones de \$us, destinada a infraestructura y equipamiento;
2. Inversión de 30 millones de dólares para la construcción de silos;
3. La inversión más alta, de 250 millones de dólares para la construcción de rompeolas y muelles.

EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA

# Ventajas sobre la concesión de Ilo

- ▶ Posible alternativa a Puertos chilenos.
- ▶ Ahorro en 100 kilómetros en distancia con la nueva carretera.
- ▶ Bajo congestionamiento vehicular en la actual carretera Desaguadero - Ilo.
- ▶ Construcción de la carretera Viacha - Hito 4.
- ▶ Soberanía de la carga



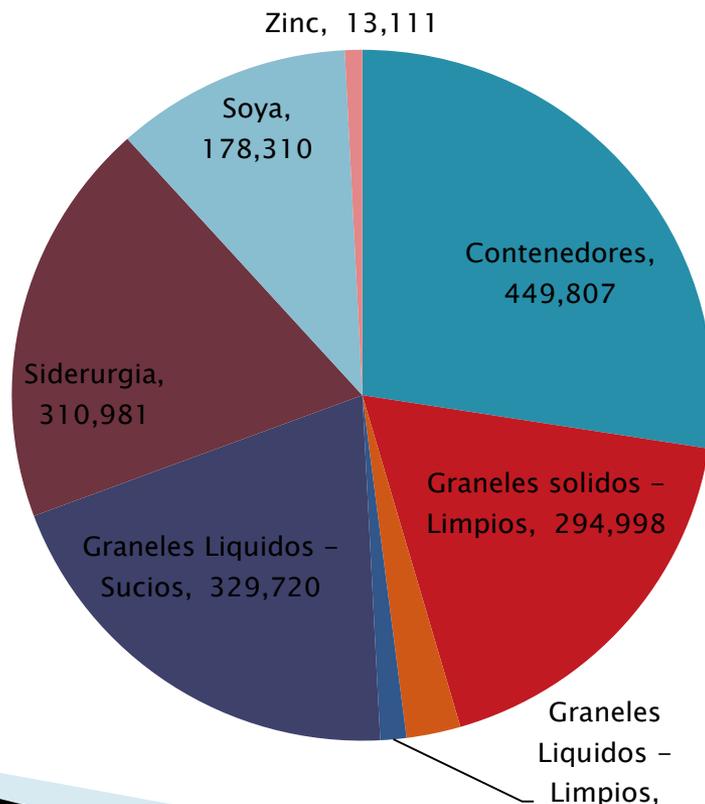
- Jurisdicción real de la carga boliviana.
- Posibilidad de implementar políticas logísticas bolivianas para carga boliviana.
- Ganar experiencia como empresa de administración y operación portuaria en la región latinoamericana.

EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA

**ASP-B**  
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA

- ▶ La ASP-B propone la implementación de un puerto multipropósito en **Ilo**, dado el volumen de carga que podrá incrementarse de mejorar las condiciones portuarias y de infraestructura de almacenaje y transporte.

## Proyección de carga boliviana en el Puerto de Ilo Gestiones 2016 al 2020



Graneles solidos -  
Sucios, 40,972

EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA



ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA

# Muchas Gracias



EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA



ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA

# Convenios Internacionales



EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA



ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA

# Definición: Convenios Internacionales

EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA



ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA

- ▶ **Tratados Internacionales:** Son acuerdos celebrados por escrito entre dos países, se rigen por el Derecho Internacional y regulan sus relaciones mediante la creación de derechos y obligaciones.
- ▶ **Convenios Internacionales:** Son declaraciones de voluntad entre dos Estados para la ejecución de planes y acuerdos de interés mutuo.
- ▶ **Notas Reversales:** Son ofrecimientos de voluntad de un país a otro inspirados en la amistad de los gobiernos y pueblos y cooperación entre dos países.
- ▶ **Protocolos:** Reglamenta los planes y acuerdos de los Convenios de interés mutuo.
- ▶ **Convenciones Internacionales:** Son declaraciones de voluntad entre varias naciones suscritas en el marco de los Organismos Internacionales o Regionales.
- ▶ **TODOS ESTOS INSTRUMENTOS INTERNACIONALES, LUEGO DE SU FIRMA TIENEN QUE SER RATIFICADOS POR SUS CONGRESOS PARA QUE ENTREN EN VIGENCIA.**

EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA

# ¿Existen alternativas en otros puertos?

- ▶ Argentina
- ▶ Brasil
- ▶ Paraguay
- ▶ Uruguay
- ▶ Océano Atlántico
- ▶ Hidrovía Paraguay – Paraná



EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA



ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA

# Tratados, Convenios y Notas Reversales

## ▶ Perú

- Convenio de Tránsito de 1948.
- Convenio Gran Mariscal de Santa Cruz de 1992.

## ▶ Chile

- Arica - Tratado de Paz y Amistad 1904.
- Antofagasta - Tratado de Paz y Amistad 1904.
- Iquique - Solicitud de Inclusión 1994.

## ▶ Brasil

- Paranaguá - Convenio para un Depósito Franco 1990.

## ▶ Paraguay

- Villeta - Acuerdo para el uso del Pto. de 1990.

## ▶ Argentina

- Rosario - Convenio para la Zona Franca en Rosario y Protocolo Modificadorio (1969 y 1976).

## ▶ Uruguay

- Notas Reversales para el libre uso en el Puerto de Montevideo (1975).
- Nueva Palmira - Notas Reversales para el uso del almacén en el Pto. (1987).



EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA



ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA

# Información técnica del estado de situación de otros puertos (Alternativas de Arica)

EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA



ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA

# Argentina

## Acuerdos Internacionales

Tratados y Notas Reversales (1964)

Tratados y Notas Reversales (1966)

Convenio para la Zona Franca en Rosario

## Aspectos Legislativos

Derecho de Bolivia al uso del Puerto de Barranqueras

Derecho de Bolivia al uso del Puerto de San Nicolás

1969 Suscripción del Acuerdo -  
1991 Inoperatividad del Muelle - 2006 Argentina ofrece Puerto Ibicuy

## Puerto / Ubicación

Provincia del Chaco

Provincia de Buenos Aires

Provincia de Santa Fe

## Estado Actual

No se encuentra habilitado. Consulta con Ministerios de Relaciones Exteriores

No se encuentra habilitado. Solo para recepción, almacenamiento de minerales

Muelle de atraque deteriorado; requiere cambio de la infraestructura subacuática, remodelación de galpones

# Brasil

## Acuerdos Internacionales

Tratado de Amistado, Navegación y Comercio (1867)

Tratado de Petrópolis (1903)

Tratado de Comercio y Navegación Fluvial (1910)

Acuerdo de Roboré Notas Reversales (1958)

## Aspectos Legislativos

Libre comercio por ríos que atraviesen territorio brasilero

Amplia libertad de tránsito terrestre y fluvial entre ambos países

Reglamenta el Tratado de Petrópolis

Carga boliviana sujeta a la jurisdicción y responsabilidad de agentes aduaneros de Bolivia en puntos de tránsito

# Brasil

## Acuerdos Internacionales

Acuerdo de Roboré (1958)

Acuerdo de Roboré (1958)

Acuerdo de Roboré (1958)

Acuerdo de Roboré (1958)

## Aspectos Legislativos

Otorgación de Zona Franca en Puerto de Belém de Pará

Otorgación de Zona Franca en Porto Velho

Otorgación de Zona Franca en el Puerto de Corumbá

Otorgación de Zona Franca en el Puerto de Santos

## Puerto / Ubicación

Océano Atlántico. Estado de Pará

Puerto Velho

Estado de Mato Grosso del Sur

Estado de Sao Paulo

## Estado Actual

No se encuentra habilitado. Consulta con Ministerios de Relaciones Exteriores

No se encuentra habilitado. Solo para recepción, almacenamiento de minerales

No se encuentra habilitado. Solo para recepción, almacenamiento de minerales

No se encuentra habilitado. Consulta con Ministerios de Relaciones Exteriores

# Paraguay

## Acuerdos Internacionales

Tratado de Paz,  
Amistad y Límites  
(1938)

Convenios y Acta de  
Comisión Mizxta  
Boliviano Paraguaya  
(1939 -1943-1956-  
1962 y 1974)

Acuerdo para el Uso  
del Puerto Villeta

## Aspectos Legislativos

Garantiza amplio libre  
tránsito por territorio  
paraguayo para  
mercancías bolivianas

Mejoramiento de  
comunicaciones y  
facilidades a la  
navegación por el río  
Paraguay

Destina depósito  
franco y área de  
almacenamiento para  
carga boliviana

## Puerto / Ubicación

Estado de Amazonas

Puerto Velho

Ciudad de Villeta

## Estado Actual

No se encuentra  
habilitado. Consulta  
con Ministerios de  
Relaciones Exteriores

No se encuentra  
habilitado. Solo para  
recepción,  
almacenamiento de  
minerales

Habilitado. Cuenta  
con un administrador  
de la ASP-B. No está  
operando carga  
boliviana

# Uruguay

## Acuerdos Internacionales

Notas Reversales para el libre uso de almacenamiento en el Puerto de Montevideo (1975)

Notas Reversales para el uso de un almacén en el Puerto de Nueva Palmira (1987)

## Aspectos Legislativos

Libre uso del Depósito 8 (plantas baja y alta): 3.200 m<sup>2</sup> con capacidad de carga aproximada de 10.000 tm y uso preferente del muelle y otras facilidades portuarias.

Libre uso del Depósito Franco 2 (plantas baja y alta): 1.000 m<sup>2</sup>

## Puerto / Ubicación

Puerto de Montevideo  
Ciudad de Montevideo sobre el Río de La Plata

Puerto de Nueva Palmira  
Se encuentra sobre la progresiva km 140, referido a la Dársena Sur del puerto de Buenos Aires, km 0 de la Hidrovía.

## Estado Actual

No se encuentra habilitado. Consulta con Ministerios de Relaciones Exteriores

Se mantiene el almacén sin utilizar. Se presentó el Reglamento Operativo para Mercancías Bolivianas en Tránsito por los puertos de Montevideo y Nueva Palmira.

# Chile

## Acuerdos Internacionales

Tratado de Paz y Amistad (1904)

## Aspectos Legislativos

Libre tránsito para Bolivia a perpetuidad

Otorga derecho de constituir agencias aduaneras

## Puerto / Ubicación

Región de Antofagasta

## Estado Actual

Derecho de utilización de la infraestructura portuaria correspondiente a aguas abrigadas al interior de poza

Se cuenta con los servicios de almacenamiento y acopio. Sin embargo se trabaja bajo las condiciones impuestas por la Antofagasta Terminal Internacional

# Chile

## Acuerdos Internacionales

Tratado de Paz y Amistad (1904)

## Aspectos Legislativos

Libre tránsito para Bolivia a perpetuidad

Otorga derecho de constituir agencias aduaneras

## Puerto / Ubicación

Región de Arica

## Estado Actual

Cinco sitios de atraque con capacidad de almacenamiento para la carga boliviana

Periodo libre de almacenamiento de 365 días para importación y 60 para exportación.

Área de parque de camiones de 10.650 mt<sup>2</sup>.

# Chile

## Acuerdos Internacionales

Tratado de Paz y Amistad (1904)

## Aspectos Legislativos

Libre tránsito para Bolivia a perpetuidad

Otorga derecho de constituir agencias aduaneras

## Puerto / Ubicación

Región de Arica

## Estado Actual

Cinco sitios de atraque con capacidad de almacenamiento para la carga boliviana

Periodo libre de almacenamiento de 365 días para importación y 60 para exportación.

Área de parque de camiones de 10.650 mt<sup>2</sup>.

# Chile

## Acuerdos Internacionales

Convención de Tráfico Comercial (1912)

Convención sobre Tránsito (1937)

Declaración de Arica (1953)

## Aspectos Legislativos

Exoneración del pago de almacenaje de la aduana de Chile a la mercadería de tránsito a Bolivia

Reitera exclusividad de control de las mercancías por parte de la agencia aduanera boliviana

Asuntos de cualquier naturaleza solo son conocidas y resueltas por autoridades bolivianas

## Puerto / Ubicación

## Estado Actual

# Chile

## Acuerdos Internacionales

Sistema Integrado de Tránsito (1975)

Acta de Cochabamba (1995)

Solicitud de inclusión (1997)

## Aspectos Legislativos

CEPAL a solicitud de ambos países recomienda instaurar el SIT para dar cumplimiento al Tratado de 1904

Se desvincula a AADAA y EMPORCHI

Bolivia solicita a Chile la inclusión de Iquique dentro del SIT. El 2007 se concreta

## Puerto / Ubicación

Arica y Antofagasta

Puerto de Iquique

## Estado Actual

No habilitado.  
Administrado por Empresa Portuaria Iquique EPI

# Perú

## Acuerdos Internacionales

Tratado de Comercio y Aduanas (1878-1881-1905)

Protocolo sobre Tránsito Comercial, Convención de Tráfico Comercial y Protocolo (1907-1917-1918)

Convenio de Tránsito (1948)

## Aspectos Legislativos

Otorgan libre tránsito comercial recíproco

Ampliación y reglamentación del tránsito comercial por Puerto Mollendo

Ambos países se otorgan libre tránsito por sus territorios para toda clase de carga

## Puerto / Ubicación

Distrito Islay, Arequipa

## Estado Actual

# Perú

## Acuerdos Internacionales

Convenio Gran Mariscal Andrés de Santa Cruz

Proyecto de Amistad, Integración, Complementación y Desarrollo (1992)

Procedimiento para Tránsito Internacional de Mercancías TIM (1997)

Tratado de Cooperación para un Mercado Común 2003

## Aspectos Legislativos

Libre uso de las instalaciones portuarias y desarrollo de una Zona

Franca industrial y zona turística en Puerto Ilo. Perú recibe área en Puerto Suárez

Aprobado por la JUNAC a cargo de la AADAA ahora ASP-B

Ampliar la cobertura del TIM en Puertos de Matarani, Ilo y del Callao

## Puerto / Ubicación

Puerto de Ilo, Región Monquegua

## Estado Actual

El puerto maneja granel sólido, contenedorizado y refrigerada, grandes volúmenes

# Muchas Gracias



EMPRESA ESTATAL ESTRATÉGICA



ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA