



Estado Plurinacional de Bolivia



**ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA**

**INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN
A LA EJECUCIÓN DEL PLAN OPERATIVO
ANUAL (POA)**

PRESUPUESTO DE LA ASP-B

GESTIÓN 2022

CUARTO TRIMESTRE

R-0005

DIRECCIÓN DE CONTROL, GESTIÓN, PLANIFICACIÓN

DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA

CONTENIDO

| | |
|--|-------|
| INFORMACIÓN INSTITUCIONAL | 3 - 4 |
| I. INTRODUCCIÓN | 5 |
| II. ESTRUCTURA DEL POA | 5 - 6 |
| III. PRINCIPALES RESULTADOS | 7 |
| IV. REFORMULACIONES Y JUSTIFICACIONES | 7 |
| V. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN TRIMESTRAL | 8 |
| VI. CONCLUSIONES | 9 |
| VII. ARCHIVO DE LOS CUADROS Y GRÁFICOS | 9 |



INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

• MARCO LEGAL

La Administración de Servicios Portuarios – Bolivia (ASP-B) ha sido creada mediante Decreto Supremo N° 24434 de fecha 12 de diciembre de 1996. Posteriormente, mediante Decreto Supremo N° 25136 de 24 de agosto de 1998, se establece la reorganización de la Entidad.

Así mismo, en la Ley General de Aduanas (Ley N° 1990) de 28 de julio de 1999, en su Artículo 257º, se designa a la ASP-B, como Agente Aduanero de Bolivia en el exterior.

Adicionalmente, el Reglamento a la Ley General de Aduanas aprobado por el Decreto Supremo N° 25870 de 11 de agosto de 2000, señala que "la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia (ASP-B), en su calidad de Agente Aduanero, coadyuvará a la Aduana Nacional en la elaboración de los manifiestos de carga proporcionándole información relacionada con la carga de ultramar que ampara el manifiesto, en los casos que corresponda, debiendo respetar, aplicar y cumplir las normas, procedimientos y sistemas dispuestos por la Aduana Nacional de Bolivia".

Finalmente, mediante Decreto Supremo N° 2406 del 17 de junio de 2015 se modifica la naturaleza jurídica de la Administración de Servicios Portuarios- Bolivia (ASP-B) de entidad descentralizada a empresa pública estratégica estatal, con mayores atribuciones y grados de responsabilidad en la ejecución de políticas de desarrollo portuario, plataformas logísticas y comercio exterior, en el marco de los tratados y acuerdos vigentes y con sujeción a las normas establecidas.

• MISIÓN

"La ASP-B es una Empresa Pública que contribuye a la integración del comercio exterior boliviano y que facilita las operaciones de exportación y de importación por puertos y plataformas logísticas a nivel nacional e internacional".



- **VISIÓN**

"La ASP-B se constituirá en una Empresa Corporativa, a partir de su crecimiento y diversificación en unidades de negocio que operan en mercados nacionales e internacionales, generando mayores beneficios para fortalecer las políticas sociales de redistribución del Estado, y promoviendo la elaboración de políticas de desarrollo portuario, de plataformas logísticas y de comercio exterior, para la construcción de un bien público".

- **VALORES INSTITUCIONALES**

- a) Patriotismo: Vocación de que el trabajo y sus resultados son un servicio a la Patria, el cuál trascenderá el tiempo y circunstancia del trabajador o trabajadora.
- b) Bienestar común: Armonía y trato en el Vvir Bien.
- c) Orientación a los resultados: Cumplir los objetivos, metas y compromisos con oportunidad y calidad.
- d) Mejora continua: Alcanzar progresiva y sostenidamente los mejores resultados en la prestación de los servicios.
- e) Simplicidad: Servicios ágiles y sencillos que generen satisfacción en nuestros clientes.
- f) Compromiso: Comprometidos con el desarrollo y crecimiento de la empresa.
- g) Transparencia: Brindar información clara y accesible.



I. INTRODUCCIÓN.

La Administración de Servicios Portuarios Bolivia (ASP-B), ha realizado la programación de sus actividades para la gestión 2022, así como los recursos a utilizarse para el cumplimiento de las mismas. Todo esto se halla reflejado en el Plan Operativo Anual y Presupuesto aprobado para el presente periodo fiscal.

Por tanto, en cumplimiento a las disposiciones del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, así como a normativas en vigencia y con el fin de poder identificar el grado de avance y cumplimiento de los objetivos y metas programadas para la gestión, se ha elaborado el presente Informe de Seguimiento y Evaluación a la Ejecución del Plan Operativo Anual de la ASP-B, al cuarto trimestre de la gestión 2022.

El mismo refleja los resultados alcanzados, en cumplimiento a las acciones de corto plazo y operaciones incluidas en el PCA y Presupuesto 2022.

En este contexto, la finalidad del presente documento es realizar un análisis de los resultados alcanzados en el periodo, identificando factores que puedan haber perjudicado el desenvolvimiento óptimo de las actividades.

II. ESTRUCTURA DEL POA.

CUADRO I: ESTRUCTURA DEL POA GESTIÓN 2022

| Estructura del POA | |
|---|----------------|
| Nº de Acciones Estratégicas Institucionales | 4 |
| Nº de Acciones de Corto Plazo | 5 |
| Nº de Operaciones | 25 |
| Nº tareas | 131 |
| Presupuesto Vigente (en Bs) | 147.282.458,00 |





CUADRO 2: DESGLOSE DE LA ESTRUCTURA DEL POA GESTIÓN 2022

| Código PEM (AEM) | Acciones Estratégicas Institucionales | | Acciones de Corto Plazo | | Nº Op. | T.G.N | Presupuesto Vigente (Expresado en Bs.) | |
|---------------------|---------------------------------------|---|-------------------------|---|--------|-------|---|-----------------------|
| | Nº | Detalle | Nº | Detalle | | | Otros | Total |
| - | 1 | Contribuir al desarrollo económico y social del país mediante la gestión de nuevos puertos habilitados para los Océanos Pacífico y Atlántico | 1 | Propiciar el uso de puertos alternativos para el tránsito de mercancías desde y hacia los Océanos Pacífico y Atlántico | 3 | - | 24.728.715,00 | 24.728.715,00 |
| | | | 2 | Incrementar las ventas de servicios por movimiento de carga, brindando servicios de calidad y optimizando los recursos | | | 347.250,00 | 347.250,00 |
| - | 2 | Precautelar la generación de la rentabilidad económica y garantizar la sostenibilidad de las empresas públicas para contribuir en la atención de políticas sociales. | 3 | Generar rentabilidad para garantizar la sostenibilidad de la empresa y contribuir en la atención de políticas sociales | 3 | - | 84.479.969,00 | 84.479.969,00 |
| - | 3 | Contar con una gestión eficiente que logre una administración institucional apropiada, utilizando adecuadamente los recursos y la planificación como herramientas de gestión institucional | 4 | Administrar utilizando adecuadamente los recursos, la planificación, las tecnologías e información como herramientas de gestión empresarial | 11 | - | 37.702.904,00 | 37.702.904,00 |
| - | 4 | Promover una gestión pública transparente mediante la rendición pública de cuentas, la atención oportuna de denuncias por vulneración a la ética y presuntos hechos de corrupción y un adecuado control interno | 5 | Promover una gestión pública transparente, optimizando los procesos de control interno. | 3 | - | 23.600,00 | 23.600,00 |
| Totales | | | | | 25 | - | 147.282.438,00 | 147.282.438,00 |

III. PRINCIPALES RESULTADOS.

- Durante la gestión 2022, se han movilizado 105.302 toneladas de carga por el puerto de Ilo, se superó en más de 45% a todo lo operado en la gestión 2021, que en total fueron 72.282 toneladas, en 2020 se movilizaron 27.462 toneladas por ese mismo puerto peruano.
- Se efectuó el primer movimiento de carga en contendedores por Puerto Ilo (hasta este momento solo era posible movilizar carga suelta), garantizando la gestión operativa de Puerto Ilo como un puerto multipropósito del sur peruano.
- El movimiento de carga boliviana por el puerto peruano de Matarani, en la gestión 2022, alcanzó a 183.815 Tn; en comparación a similar periodo, en la gestión 2021, que llegó a 84.546 Tn, con un crecimiento de 99.269 Tn que representa un crecimiento de 117%.
- En el marco del convenio de cooperación interinstitucional de la Escuela Marítima – UMAR Bolivia, 88 servidores públicos de la Administración de Servicios Portuarios – Bolivia (ASP-B) recibieron sus títulos de diplomado en Gestión Aduanera y en Operaciones Portuarias - Transporte Marítimo.
- La Administración de Servicios Portuarios-Bolivia (ASP-B), luego de varias gestiones consiguió por primera vez una rebaja de USD 10 a USD 3,45 por tonelada en carga fraccionada hierro en el Puerto de Matarani, Perú.
- Se recibió actualización del certificado de aplicación del Sistema de Gestión de la Calidad, de acuerdo a la Norma Internacional ISO 9001:2015, que integra a todos los procesos de la ASP-B: con un alcance geográfico a: Oficina Central; Regionales La Paz; Cochabamba, Santa Cruz en territorio nacional, Pueblos Arica-Chile, Ilo Perú y Matarani-Perú en territorio extranjero.
- Se suscribió un convenio de cooperación interinstitucional con la Dirección General de Intereses Marítimos, Fluviales, Lacustres y Marina Mercante (DGIMFLMM), con la finalidad de consolidar las gestiones estratégicas desarrolladas desde el Estado para garantizar una presencia sólida tanto en el Pacífico, en territorio nacional, Puerto Busch y en la Hidrovía Paraguay Parana.
- En cumplimiento al D.S. N° 4807 de fecha 12 de octubre de 2022, se ha financiado el subsidio de incentivo a la permanencia escolar denominado Bono "Juancito Pinto", para la gestión 2022 con un importe total de Bs5.000.000 (Cinco millones 00/100 bolivianos).

IV. REFORMULACIONES Y DESVIACIONES.

Al Cuarto Trimestre del Seguimiento y Evaluación del POA – 2022, no se realizaron reformulaciones al POA.

V. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN TRIMESTRAL.

CUADRO 3: AVANCE FÍSICO Y FINANCIERO POR ACCIONES DE CORTO PLAZO GESTIÓN 2022

| Cod. | Ind. | Acciones de Corto Plazo | Presupuesto en Bs. | | | % de Avance Físico | Resultado | Desviación |
|--------------|------|---|--------------------|---------------|---------------|--------------------|---|--|
| | | | Vigente | Ejecutado | % Ejec. Ppto. | | | |
| 1 | 30% | Propiciar el uso de puertos alternativos para el tránsito de mercadería desde y hacia los Océanos Pacífico y Atlántico. | 19.728.715,00 | 0,00 | 0,00% | 90,00% | Se dio inicio al proceso de contratación para realizar los EDPs sobre la habilitación de puertos alternativos como Puerto Busch y los Plataformas logísticas de Tombo Quemado y Sojamo. | Se produjo un retraso en la ejecución de los procesos de contratación para las autorizaciones, conjuntamente Puerto Busch, debido a los conflictos sociales desatados en Santa Cruz. |
| 2 | 30% | Incrementar los ventas de servicios por movimiento de carga, brindando servicios de calidad y optimizando los recursos. | 347.250,00 | 307.775,68 | 88,63% | 88,60% | La ASP-B continúa desarrollando operaciones comerciales para los puertos habilitados. Asimismo, se cumplieron compromisos comerciales para la venta de servicios en Puerto Busch y Tombo Quemado. | Se redujo el flujo de carga por puertos, debido a la "caída de los contendores", situación que afectó el volumen, frecuencia y decisión de realizar operaciones de comercio exterior a nivel global. |
| 3 | 25% | Generar rentabilidad para garantizar la sostenibilidad de la empresa y centrarse en la atención de políticas sociales. | 54.381.969,00 | 63.178.990,72 | 74,94% | 83,37% | A pesar de la atención en la industria logística, la ASP-B se encuentra generando una rentabilidad que garantiza la sostenibilidad de la empresa y la atención de políticas sociales. | Se evidenció que durante la gestión 2022 hubo caída de carga de importaciones del Puerto de Arica, hacia otros puertos del Pacífico, donde la ASP-B no tiene presencia operativa. |
| 4 | 10% | Administrar utilizando adecuadamente los recursos y/o pionerización como herramientas de gestión empresarial. | 42.880.914,00 | 35.258.292,41 | 82,22% | 98,22% | Se concluyó con un resultado satisfactorio, debido a la optimización de los procesos internos y el desarrollo de la tecnología como elemento esencial de la mejora administrativa. | A cierre de la gestión, ni por actividades administrativas ni alcanzaron plenamente la meta programada. |
| 5 | 0% | Promover una gestión pública transparente, optimizando los procesos de control interno. | 23.600,00 | 5.647,00 | 23,70% | 83,13% | La ASP-B se encuentra promoviendo una gestión pública transparente, optimizando los procesos de control interno. | Se llevó adelante solo una Rendición Pública de Cuentas Inicial, debido a cambios en la normativa, la Rendición Pública de Cuentas final de 2022 se realizó hasta marzo de 2023. |
| Total | | | 147.280.430,00 | 20.700.706,31 | 47,03% | 85,46% | | |

NOTA. - La información de ejecución presupuestaria tendrá cambios por cierre fiscal de la gestión 2022, por tanto, el cuadro es (preliminar). (4to trimestre).



VI. CONCLUSIONES.

- a) En el POA 2022 de la ASP-B, al cuarto trimestre de la presente gestión, se tiene 5 acciones de corto plazo, 25 operaciones y 131 tareas.
- b) La ASP B tiene un presupuesto de Bs. 147.282.438,00 (Ciento cuarenta y siete millones doscientos ochenta y dos mil cuatrocientos treinta y ocho 00/100 bolivianos).
- c) La ejecución física del PCA 2022 de la ASP-B, al cuarto trimestre de la presente gestión es de 88,46%.
- d) La ejecución presupuestaria del POA 2022 de la ASP-B, al cuarto trimestre de la presente gestión es de 67,05%.
- e) Se dio inicio al proceso de contratación para realizar los EDPs para la habilitación de puertos alternativos como Puerto Busch y las Plataformas Logísticas de Tambo Quemado y Sajama.

VII. ARCHIVO DE LOS CUADROS Y GRÁFICOS



GESTION 2022

4to Trimestre

INFORMACIÓN FINANCIERA CONTABLE

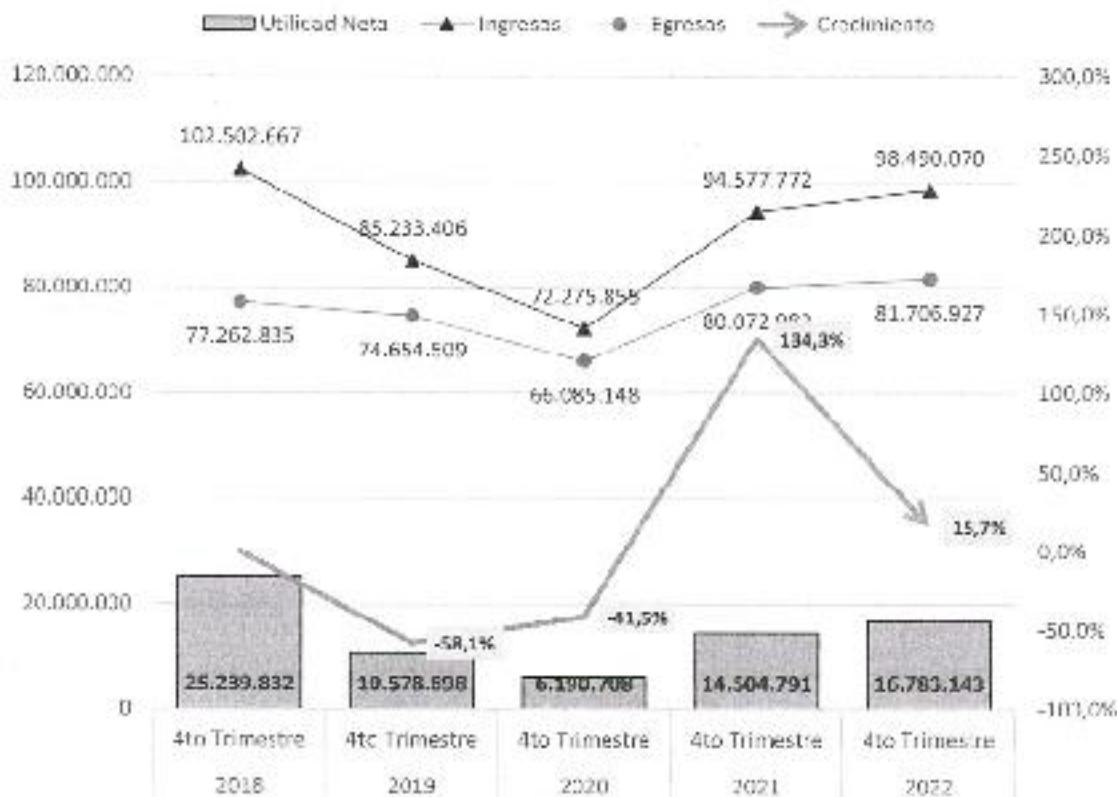
INGRESOS Y EGRESOS: El ingreso es el valor bruto que la empresa obtiene en un periodo de tiempo determinado, los egresos son operaciones que producen una disminución de los beneficios económicos y la utilidad es el ingreso disminuido por los costos y gastos.

ACTIVO, PASIVO Y PATRIMONIO: Los activos son todos los bienes y derechos que una empresa posee, los pasivos son obligaciones conteras y el patrimonio obligaciones con los propietarios de la empresa. Con el balance de situación se puede valorar la liquidez, el patrimonio acumulado, niveles de endeudamiento y/o necesidades de capital de trabajo.

ASP-B: INGRESOS Y EGRESOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE

| [En bolivianos] | | Ingresos | Egredos | Utilidad Neta |
|-----------------|---------------|-------------|------------|---------------|
| 2018 | 4to Trimestre | 102.502.667 | 77.262.835 | 25.239.832 |
| 2019 | 4to Trimestre | 85.233.406 | 74.654.509 | 10.578.898 |
| 2020 | 4to Trimestre | 72.275.855 | 66.085.148 | 6.190.708 |
| 2021 | 4to Trimestre | 94.577.772 | 80.072.982 | 14.504.791 |
| 2022 | 4to Trimestre | 98.490.070 | 81.706.927 | 16.783.143 |

ASP-B: INGRESOS Y EGRESOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE (En bolivianos)



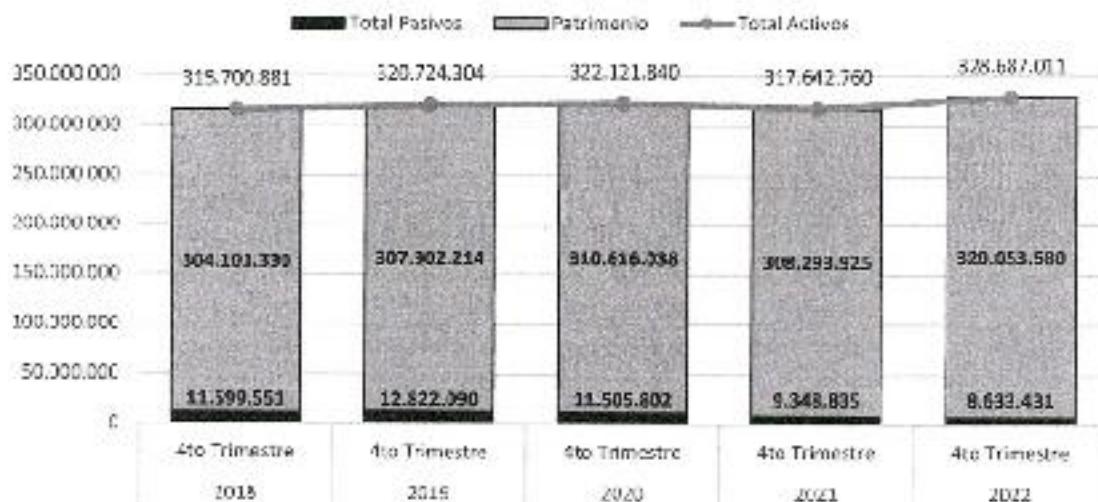
Comentario: La Utilidad Neta de la ASP-B al cuarto trimestre refleja un crecimiento de 15,7%, con respecto al mismo periodo de la gestión 2021, debido al aumento en los ingresos totales, se puede observar un efecto de la recuperación de la economía nacional.

ASP-B: ACTIVO, PASIVO Y PATRIMONIO SEGÚN TRIMESTRE

| [En bolivianos] | | Total Activos | Total Pasivos | Patrimonio |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|-------------|
| 2018 | 4to Trimestre | 315.700.881 | 11.599.551 | 304.101.330 |
| 2019 | 4to Trimestre | 320.724.304 | 12.822.090 | 307.902.714 |
| 2020 | 4to Trimestre | 322.121.840 | 11.505.802 | 310.616.038 |
| 2021 | 4to Trimestre | 317.642.760 | 9.348.835 | 308.293.925 |
| 2022 | 4to Trimestre | 328.687.011 | 8.633.431 | 320.053.580 |



ASP-B: ACTIVO, PASIVO Y PATRIMONIO SEGÚN TRIMESTRE (en bolivianos)



Comentario: Se puede evidenciar que la ASP-B al cuarto trimestre refleja estabilidad, tomando en cuenta que el total pasivo es de (8.633.431); así mismo se puede ver que total de patrimonio es de (328.687.011) y finalmente se puede ver que el total activo es de (320.053.580). Cabe mencionar que el cuadro refleja los estados financieros del cuarto trimestre de las gestiones 2018, 2019, 2020, 2021, 2022.

ASP-B: RENTABILIDAD FINANCIERA SEGÚN TRIMESTRE

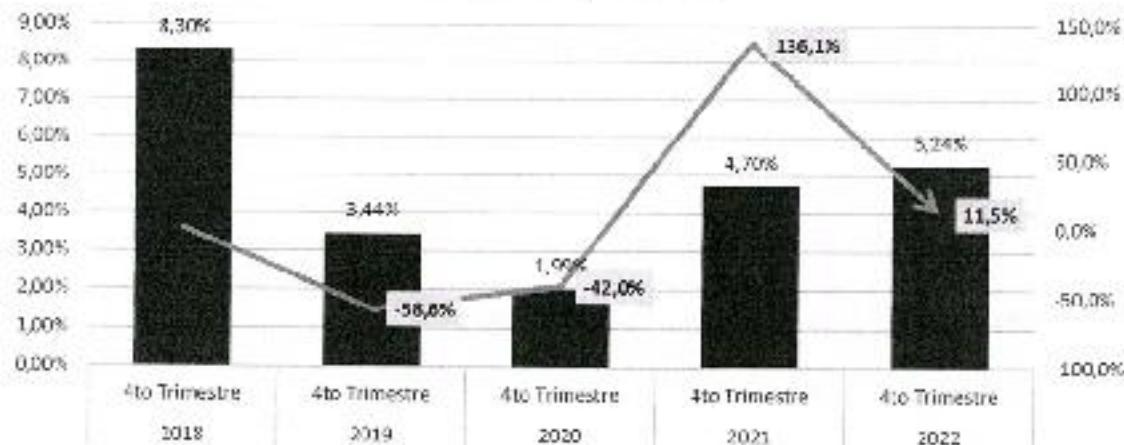
(En porcentaje)

ROE

| Año | 4to Trimestre | ROE |
|------|---------------|-------|
| 2018 | 4to Trimestre | 8,30% |
| 2019 | 4to Trimestre | 3,44% |
| 2020 | 4to Trimestre | 1,39% |
| 2021 | 4to Trimestre | 4,70% |
| 2022 | 4to Trimestre | 5,24% |

ASP-B: RENTABILIDAD FINANCIERA SEGÚN TRIMESTRE (En porcentaje)

ROE → Crecimiento



Comentario: Del mes enero al mes de diciembre de la gestión 2022, presenta una rentabilidad sobre el Patrimonio del 5,24%, respecto al 5% anual que se tiene comprometido para la gestión 2022; es decir que presenta una rentabilidad razonable sobre lo comprometido a comparación del mismo periodo de la gestión 2021 que fue de 4,70%, es decir que existió un incremento de 0,54%, el resultado se debe a una baja en la utilidad preliminar del periodo citado que alcanzo a Bs16.783.148,00 en comparación con la gestión 2021 del mismo periodo que asciende a la suma de Bs14.507.790,53.



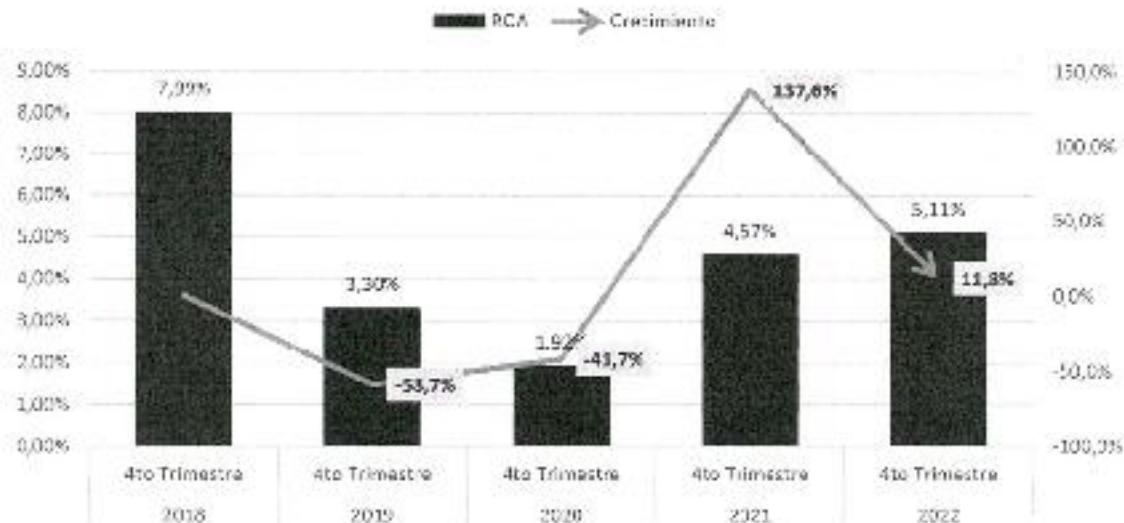
ASP-B: RENTABILIDAD DE LOS ACTIVOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE

(En porcentaje)

RCA

| | | |
|------|---------------|-------|
| 2018 | 4to Trimestre | 7,90% |
| 2019 | 4to Trimestre | 3,30% |
| 2020 | 4to Trimestre | 1,92% |
| 2021 | 4to Trimestre | 4,57% |
| 2022 | 4to Trimestre | 5,11% |

ASP-B: RENTABILIDAD DE LOS ACTIVOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE (En porcentaje)



Comentario: Del 01 de enero al 31 de diciembre 2022, muestra una rentabilidad sobre los activos del 5,11% respecto al 5% anual que se tiene comprometido para la gestión 2022, de la misma manera se puede observar una rentabilidad razonable sobre lo comprometido, sin embargo, a comparación del mismo periodo de la gestión 2021, que fue de 4,57%, donde se puede observar un incremento de 0,54%; es el resultado se debe al incremento de la utilidad preliminar del periodo, ya que en la gestión 2021 la utilidad asciende a Bs:14.504.790,63.

INGRESOS Y MOVIMIENTO DE CARGA POR IMPORTACIONES

La ASP-B como administradora de las oficinas portuarias recauda ingresos por concepto de mercancías importadas en los Puertos Habilitados.

ASP-B: IMPORTACIONES - INGRESOS Y MOVIMIENTO DE CARGA SEGÚN TRIMESTRE

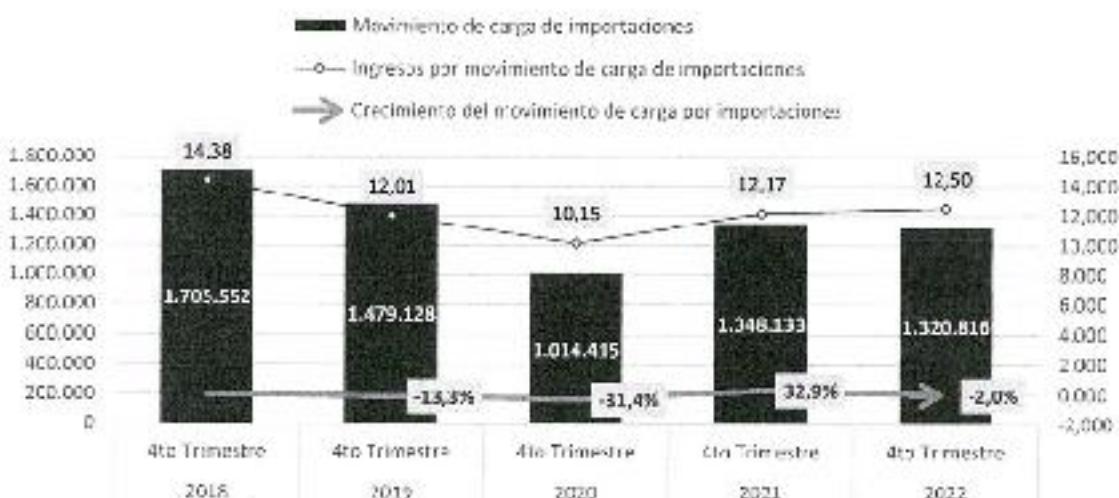
(En toneladas y millones de USD)

Movimiento de carga Ingresos por movimiento

| | | | |
|------|---------------|-----------|--------|
| 2018 | 4to Trimestre | 1.705.552 | 14,377 |
| 2019 | 4to Trimestre | 1.479.128 | 12,005 |
| 2020 | 4to Trimestre | 1.014.415 | 10,153 |
| 2021 | 4to Trimestre | 1.348.133 | 12,168 |
| 2022 | 4to Trimestre | 1.320.816 | 12,498 |



ASP-B: IMPORTACIONES - INGRESOS Y MOVIMIENTO DE CARGA SEGÚN TRIMESTRE
 (En Toneladas y millones de USD)



Comentario: En el cuarto trimestre de la gestión 2022 se evidencia una disminución de 2,0% en el movimiento de carga por importaciones, tal decrecimiento se presume debido a que las importaciones para fin de año se demoraron por aspectos económicos y convulsión social en el vecino país de Perú y disminución de las operaciones por puertos chilenos, debido a la migración de los clientes a otros puertos de la costa del pacífico, en donde la ASP-B no tiene presencia operativa.

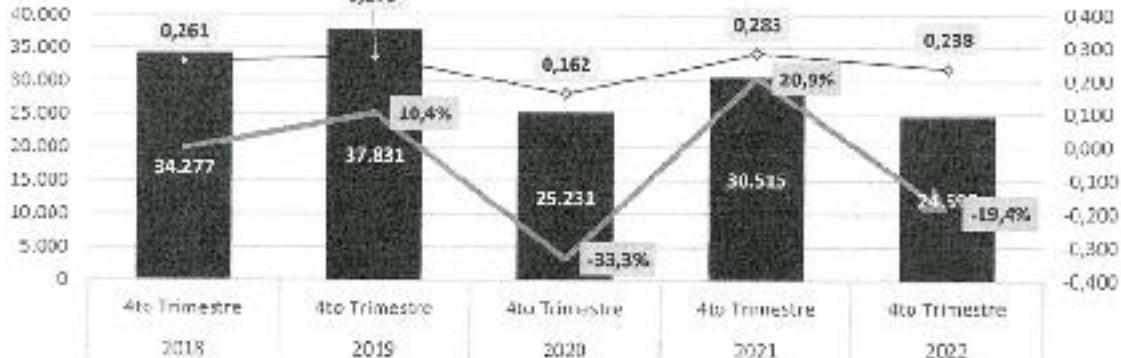
ASP-B: EXPORTACIONES - INGRESOS Y MOVIMIENTO DE CARGA SEGÚN TRIMESTRE
 (En Toneladas y millones de USD)

Movimiento de carga / Ingresos por movimiento de carga

| Año | 4to Trimestre | Movimiento de carga (Toneladas) | Ingresos por movimiento de carga (millones de USD) |
|------|---------------|---------------------------------|--|
| 2018 | 4to Trimestre | 34.277 | 0,261 |
| 2019 | 4to Trimestre | 37.831 | 0,273 |
| 2020 | 4to Trimestre | 25.231 | 0,162 |
| 2021 | 4to Trimestre | 30.515 | 0,283 |
| 2022 | 4to Trimestre | 24.593 | 0,238 |

ASP-B: EXPORTACIONES - INGRESOS Y MOVIMIENTO DE CARGA SEGÚN TRIMESTRE
 (En Toneladas y millones de USD)

Movimiento de carga de exportaciones / Ingresos por movimiento de carga de exportaciones / Crecimiento del movimiento de carga por exportaciones



Comentario: El movimiento de carga de exportaciones; en el cuarto trimestre, se ha visto afectado el impedimento de ingreso de transportistas por la convulsión social en el vecino país de Perú, sumado al incremento en las tarifas del transporte marítimo, situación que repercute en el flujo habitual de las mercancías bolivianas por los puertos marítimos.



INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA GESTIÓN DE ZONAS PORTUARIAS

Este indicador busca reflejar la gestión de nuevas zonas portuarias, tanto en el Océano Pacífico como en el Atlántico por parte de la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia (ASP-B). Por tanto, con las actividades programadas que corresponde al alcance de la ASP-B, se pretende generar alternativas para el Comercio Exterior boliviano, por puertos del Pacífico y del Atlántico.

ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA GESTIÓN DE ZONAS PORTUARIAS

(En porcentaje)

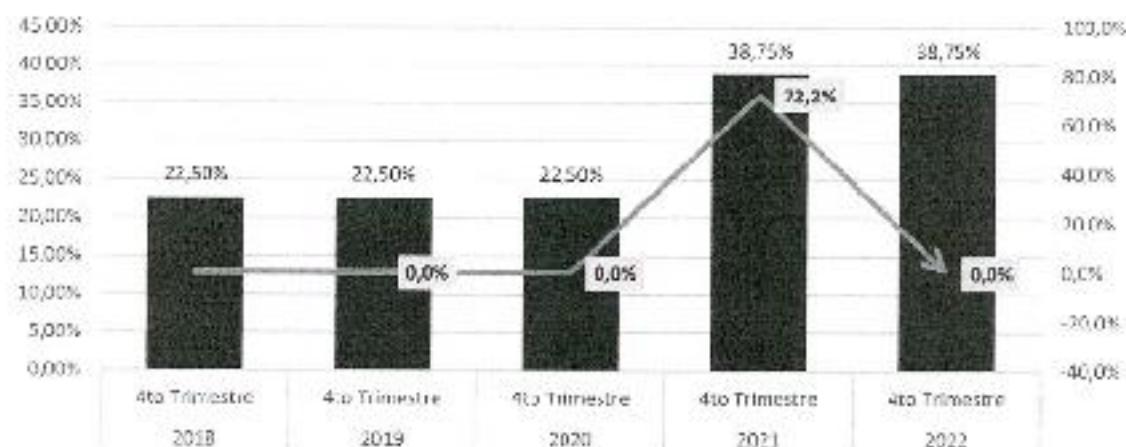
%Avance

| | | |
|------|---------------|--------|
| 2018 | 4to Trimestre | 22,50% |
| 2019 | 4to Trimestre | 22,50% |
| 2020 | 4to Trimestre | 22,50% |
| 2021 | 4to Trimestre | 38,75% |
| 2022 | 4to Trimestre | 38,75% |

ASP-B: CUMPLIMIENTO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL EFICIENTE SEGÚN TRIMESTRE

(En porcentaje)

■ %Avance → Crecimiento



Comentario: La gestión de nuevas zonas portuarias, si bien se dio inicio al proceso de contratación para realizar los EDPs para la habilitación de puertos alternativos como Puerto Busch y las Plataformas Logísticas de Tambo Quemado y Sajama, se produjo un retraso en la adjudicación de los procesos de contratación para las plataformas, conjuntamente Puerto Busch, debido a los conflictos sociales desatados en Santa Cruz.

INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL EFICIENTE

Este indicador busca medir el desempeño empresarial de la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia (ASP-B), apuntando a una eficiente gestión institucional.

ASP-B: CUMPLIMIENTO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL EFICIENTE SEGÚN TRIMESTRE

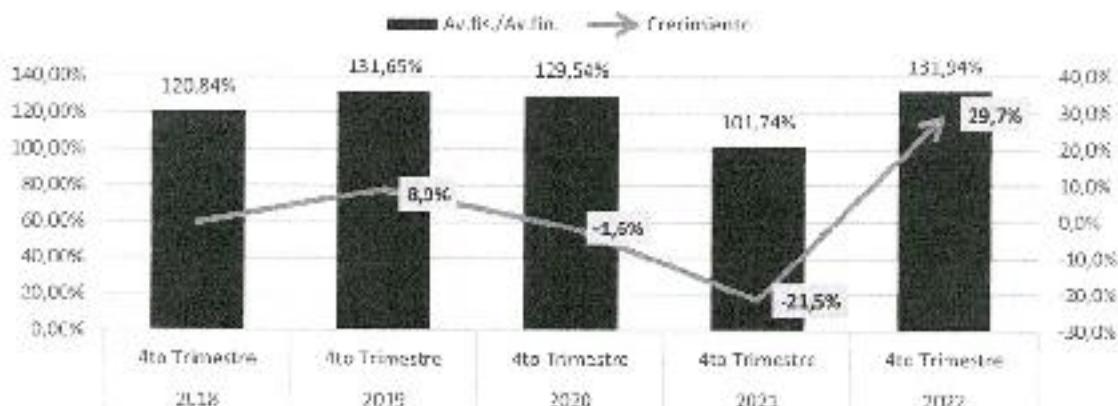
(En porcentaje)

Av.Hs./Av.ln.

| | | |
|------|---------------|---------|
| 2018 | 4to Trimestre | 120,84% |
| 2019 | 4to Trimestre | 131,65% |
| 2020 | 4to Trimestre | 129,54% |
| 2021 | 4to Trimestre | 101,74% |
| 2022 | 4to Trimestre | 131,91% |



ASP-B: CUMPLIMIENTO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL EFICIENTE SEGÚN TRIMESTRE
 [En porcentaje]



Comentario: Se concluyó con un resultado incrementado en 29,7%, debido esencialmente a la optimización de los procesos internos y el desarrollo de tecnologías para la simplificación de tareas como elemento fundamental de la mejora administrativa.

INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA TRANSPARENCIA Y EL CONTROL INTERNO DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Este Indicador busca mostrar el cumplimiento de la rendición pública de cuentas empresarial, garantizando la transparencia en la gestión pública, la atención de las demandas por vulneración a la ética y presuntos hechos de corrupción atendidos por la Unidad de Transparencia y la realización de las auditorías internas programadas.

ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA PROMOCIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA TRANSPARENTE Y OPTIMIZACIÓN DE LOS PROCESOS DE CONTROL INTERNO

[En porcentaje] %Avance:

| Año | 4to Trimestre | %Avance |
|------|---------------|---------|
| 2018 | 4to Trimestre | 95% |
| 2019 | 4to Trimestre | 88% |
| 2020 | 4to Trimestre | 90% |
| 2021 | 4to Trimestre | 105% |
| 2022 | 4to Trimestre | 80% |

ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA PROMOCIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA TRANSPARENTE Y OPTIMIZACIÓN DE LOS PROCESOS DE CONTROL INTERNO
 [En porcentaje]



Comentario: El porcentaje de Avance Físico es 24,0% menor que la gestión anterior, debido a que el cargo de Responsable de transparencia se encontraba en arrebatado. Asimismo, se llevó adelante solo una Rendición Pública de Cuentas Inicial, en razón a cambios en la normativa, la Rendición Pública de Cuentas final de 2022 se realizará hasta marzo de 2023.

