

**OFICINAS EN BOLIVIA**

**LA PAZ** (Oficina Central I)  
Calle Lisímaco Gutiérrez N° 342  
Zona Sopocachi  
Telf.: Central (591-2) 2432971  
(591-2) 2432927

**LA PAZ** (Oficina Central II)  
Calle Pedro Salazar N°2451  
Z. Sopocachi (Ingresando al Puente de las Américas)  
**LÍNEA GRATUITA ATENCIÓN AL**  
**CLIENTE : 800-16-0020 / 800-16-0303**  
Cel.: (591) - 69866888

**EL ALTO** (La Paz)  
Edificio Julia, 2do. planta baja of.:13  
Av.: Franco Valle N°825, entre calle 13 y  
avenida Tiahuanacu, Z.12 de octubre.  
Telf.: (591-2) 2433731  
Cel.: (591) - 71561005

**SANTA CRUZ DE LA SIERRA**  
Av. Las Américas N°242  
(entre el primer y segundo Anillo)  
frente al colegio Uboldi  
Telf.: (591-3) 3375124 (591-3) 3353057  
Cel.: (591) - 74166699

**COCHABAMBA**  
Av. Blanco Galindo Edif. San Miguel  
N°1117, Piso 1 (pasando puente Quillacollo)  
Telf.: (591-4) 4661011 (591-4) 4259297  
Cel.: (591) - 69421555

**ORURO**  
Edificio Club Oruro, calle 6 de Octubre  
N° 5939 (entre Adolfo Mier y Junín)  
Telf.: (591-2) 5275528  
Cel.: (591) - 71561199

**SUCRE**  
Fundación ACLO planta baja, calle Loa  
N° 682 (esq. Ayacucho y Arenales)  
Cel.: (591) - 71561054

**TAMBO QUEMADO** (Oruro)  
Carretera Internacional Bolivia - Chile  
Recinto Aduanero "Lagunas"  
(a 5Km de Tambo Quemado).  
Cel.: (591) - 71561256

**OFICINAS EN CHILE**

**ARICA**  
Puerto de Arica Av.: Máximo Lira 389  
Cel.: (56-9) 85057723  
(56-9) 64078553

**ANTOFAGASTA**  
Pasaje Argomero N° 241  
Telf.: (56-55) 2268607  
Puerto de Antofagasta (Interior)  
Telf.: (56-55) 224812

**OFICINAS EN PERÚ**

**ILO**  
Calle Jirón Junín N° 414 Of.: 403  
(Galerías FERCAST)  
Telf.: (51-53) 793373 - (51-53) 793386

**MATARANI** (Mollendo)  
Puerto Matarani (Terminal TISUR)  
Telf.: (51-54) 557383

**OFICINAS EN ARGENTINA**

**PUERTO ROSARIO**  
Dirección: Enlace - Argentina.  
Telf.: (591-2) 2432971 int.6000

**OFICINAS EN PARAGUAY**

**ASUNCIÓN** (Puerto Villeta)

La Paz, 15 de julio de 2024  
**ASP-B/DCGPP-UPEPO/CE-1364/2024**

Señor  
Lic. Jhonny Cristian Morales Coronel  
**Viceministro de Política Tributaria**  
**Ministerio de Economía y Finanzas Públicas**  
Presente

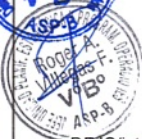
Ref.: **Remisión seguimiento y evaluación al**  
**POA 2024 – Segundo Trimestre de la**  
**ASP-B.**

De mi consideración:

En cumplimiento a la nota con CITE MEFP/DM/DGPLA/ N°071/2024, tengo a bien remitir el seguimiento y evaluación al POA 2024 – Segundo Trimestre de la Administración de Servicios Portuarios – Bolivia, mismo que también es enviado en formato digital al correo electrónico (maría.quehui@economíayfinanzas.gob.bo).

Con este motivo, me despido de usted con las consideraciones más distinguidas.

Atentamente



*[Handwritten signature]*  
Dr. Dante Justiniano Segales  
GERENTE EJECUTIVO  
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA

DFJS/jctc/ravf/nph  
Adj.: 1 folder amarillo  
Copia Archivo: GE/DCGPP



**OFICINAS EN BOLIVIA**

**LA PAZ** (Oficina Central I)  
Calle Lisímaco Gutiérrez N° 342  
Zona Sopocachi  
Telf.: Central (591-2) 2432971  
(591-2) 2432927

**LA PAZ** (Oficina Central II)  
Calle Pedro Salazar N°2451  
Z. Sopocachi (Ingresando al Puente de las Américas)  
**LÍNEA GRATUITA ATENCIÓN AL**  
**CLIENTE : 800-16-0020 / 800-16-0303**  
Cel.: (591) - 69866888

**EL ALTO** (La Paz)  
Edificio Julia, 2do. planta baja of.:13  
Av.: Franco Valle N°825, entre calle 13 y  
avenida Tiahuanacu, Z.12 de octubre.  
Telf.: (591-2) 2433731  
Cel.: (591) - 71561005

**SANTA CRUZ DE LA SIERRA**  
Av. Las Américas N°242  
(entre el primer y segundo Anillo)  
frente al colegio Uboldi  
Telf.: (591-3) 3375124 (591-3) 3353057  
Cel.: (591) - 74166699

**COCHABAMBA**  
Av. Blanco Galindo Edif. San Miguel  
N°1117, Piso 1 (pasando puente Quillacollo)  
Telf.: (591-4) 4661011 (591-4) 4259297  
Cel.: (591) - 69421555

**ORURO**  
Edificio Club Oruro, calle 6 de Octubre  
N° 5939 (entre Adolfo Mier y Junín)  
Telf.: (591-2) 5275528  
Cel.: (591) - 71561199

**SUCRE**  
Fundación ACLO planta baja, calle Loa  
N° 682 (esq. Ayacucho y Arenales)  
Cel.: (591) - 71561054

**TAMBO QUEMADO** (Oruro)  
Carretera Internacional Bolivia - Chile  
Recinto Aduanero "Lagunas"  
(a 5Km de Tambo Quemado).  
Cel.: (591) - 71561256

**OFICINAS EN CHILE**

**ARICA**  
Puerto de Arica Av.: Máximo Lira 389  
Cel.: (56-9) 85057723  
(56-9) 64078553

**ANTOFAGASTA**  
Pasaje Argomero N° 241  
Telf.: (56-55) 2268607  
Puerto de Antofagasta (Interior)  
Telf.: (56-55) 224812

**OFICINAS EN PERÚ**

**ILO**  
Calle Jirón Junín N° 414 Of.: 403  
(Galerías FERCAST)  
Telf.: (51-53) 793373 - (51-53) 793386

**MATARANI** (Mollendo)  
Puerto Matarani (Terminal TISUR)  
Telf.: (51-54) 557383

**OFICINAS EN ARGENTINA**

**PUERTO ROSARIO**  
Dirección: Enlace - Argentina.  
Telf.: (591-2) 2432971 int.6000

**OFICINAS EN PARAGUAY**

**ASUNCIÓN** (Puerto Villeta)

La Paz, 15 de julio de 2024  
**ASP-B/DCGPP-UPEPO/CE-1366/2024**

Señor  
Efrain Huanca Quisbert  
**Director General de Planificación**  
**Ministerio de Economía y Finanzas Públicas**  
Presente

**Ref.: Remisión seguimiento y evaluación al**  
**POA 2024 – Segundo Trimestre de la**  
**ASP-B.**

De mi consideración:

En cumplimiento a la nota con CITE MEFP/DM/DGPLA/ N°071/2024, tengo a bien remitir el seguimiento y evaluación al POA 2024 – Segundo Trimestre de la Administración de Servicios Portuarios – Bolivia (ASP-B), mismo que también es enviado en formato digital (Word y Excel editable) a los correos electrónicos institucionales: ([efrain.huanca@economíayfinanzas.gob.bo](mailto:efrain.huanca@economíayfinanzas.gob.bo) y [maría.quehui@economíayfinanzas.gob.bo](mailto:maría.quehui@economíayfinanzas.gob.bo)).

Con este motivo, me despido de usted con las consideraciones más distinguidas.

Atentamente



DFJS/jctc/ravf/nph  
Adj.: 1 folder amarillo  
Copia Archivo: GE/DCGPP



Dr. Dante Justiniano Segales  
**GERENTE EJECUTIVO**  
ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA





Estado Plurinacional de Bolivia



**ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS  
PORTUARIOS - BOLIVIA**

**INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN  
A LA EJECUCIÓN DEL PLAN OPERATIVO  
ANUAL (POA)**

**PRESUPUESTO DE LA ASP-B  
GESTIÓN 2024 SEGUNDO TRIMESTRE**

R-0005

DIRECCIÓN DE CONTROL, GESTIÓN, PLANIFICACIÓN  
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA

CONTENIDO

|                                              |       |
|----------------------------------------------|-------|
| INFORMACIÓN INSTITUCIONAL .....              | 3 - 4 |
| I. INTRODUCCIÓN .....                        | 5     |
| II. ESTRUCTURA DEL POA .....                 | 5 - 6 |
| III. PRINCIPALES RESULTADOS .....            | 7     |
| IV. REFORMULACIONES Y JUSTIFICACIONES .....  | 7     |
| V. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN TRIMESTRAL ..... | 8     |
| VI. CONCLUSIONES .....                       | 10    |
| VII. ARCHIVO DE LOS CUADROS Y GRÁFICOS ..... | 10    |



## INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

### • MARCO LEGAL

La Administración de Servicios Portuarios – Bolivia (ASP-B) ha sido creada mediante Decreto Supremo N° 24434 de fecha 12 de diciembre de 1996. Posteriormente, mediante Decreto Supremo N° 25136 de 24 de agosto de 1998, se establece la reorganización de la Entidad.

Así mismo, en la Ley General de Aduanas (Ley N° 1990) de 28 de julio de 1999, en su Artículo 257º, se designa a la ASP-B, como Agente Aduanero de Bolivia en el exterior.

Adicionalmente, el Reglamento a la Ley General de Aduanas aprobado por el Decreto Supremo N° 25870 de 11 de agosto de 2000, señala que “la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia (ASP-B), en su calidad de Agente Aduanero, coadyuvará a la Aduana Nacional en la elaboración de los manifiestos de carga proporcionándole información relacionada con la carga de ultramar que ampara el manifiesto, en los casos que corresponda, debiendo respetar, aplicar y cumplir las normas, procedimientos y sistemas dispuestos por la Aduana Nacional de Bolivia”.

Finalmente, mediante Decreto Supremo N° 2406 del 17 de junio de 2015 se modifica la naturaleza jurídica de la Administración de Servicios Portuarios- Bolivia (ASP-B) de entidad descentralizada a empresa pública estratégica estatal, con mayores atribuciones y grados de responsabilidad en la ejecución de políticas de desarrollo portuario, plataformas logísticas y comercio exterior, en el marco de los tratados y acuerdos vigentes y con sujeción a las normas establecidas

### • MISIÓN

“La ASP-B es una Empresa Pública que contribuye a la integración del comercio exterior boliviano y que facilita las operaciones de exportación y de importación por puertos y plataformas logísticas a nivel nacional e internacional”.



## • VISION

“La ASP-B se constituirá en una Empresa Corporativa, a partir de su crecimiento y diversificación en unidades de negocio que operan en mercados nacionales e internacionales, generando mayores beneficios para fortalecer las políticas sociales de redistribución del Estado, y promoviendo la elaboración de políticas de desarrollo portuario, de plataformas logísticas y de comercio exterior, para la construcción de un bien público”.

## • VALORES INSTITUCIONALES

- a) Patriotismo: Vocación de que el trabajo y sus resultados son un servicio a la Patria, el cuál trascenderá el tiempo y circunstancia del trabajador o trabajadora.
- b) Bienestar común: Armonía y trato en el Vivir Bien.
- c) Orientación a los resultados: Cumplir los objetivos, metas y compromisos con oportunidad y calidad.
- d) Mejora continua: Alcanzar progresiva y sostenidamente los mejores resultados en la prestación de los servicios.
- e) Simplicidad: Servicios ágiles y sencillos que generen satisfacción en nuestros clientes.
- f) Compromiso: Comprometidos con el desarrollo y crecimiento de la empresa.
- g) Transparencia: Brindar información clara y accesible.



## I. INTRODUCCIÓN

La Administración de Servicios Portuarios Bolivia (ASP-B), ha realizado la programación de sus actividades para la gestión 2024, así como los recursos a utilizarse para el cumplimiento de las mismas. Todo esto se halla reflejado en el Plan Operativo Anual y Presupuesto aprobado para el presente periodo fiscal.

Por tanto, en cumplimiento a las disposiciones del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, así como a normativas en vigencia y con el fin de poder identificar el grado de avance y cumplimiento de los objetivos y metas programadas para la gestión, se ha elaborado el presente Informe de Seguimiento y Evaluación a la Ejecución del Plan Operativo Anual de la ASP-B, al segundo trimestre de la gestión 2024.

El mismo refleja los resultados alcanzados, en cumplimiento a las acciones de corto plazo y operaciones incluidas en el POA y Presupuesto 2024.

En este contexto, la finalidad del presente documento es realizar un análisis de los resultados alcanzados en el periodo, identificando factores que puedan haber perjudicado el desenvolvimiento óptimo de las actividades.

## II. ESTRUCTURA DEL POA

**CUADRO 1: ESTRUCTURA DEL POA GESTIÓN 2024**

| Estructura del POA                          |                |
|---------------------------------------------|----------------|
| Nº de Acciones Estratégicas Institucionales | 5              |
| Nº de Acciones de Corto Plazo               | 6              |
| Nº de Operaciones                           | 37             |
| Nº Tareas                                   | 171            |
| Presupuesto Vigente (en Bs)                 | 323.227.499,00 |



CUADRO 2: DESGLOSE DE LA ESTRUCTURA DEL POA GESTIÓN 2024

| Código<br>PEM<br>(AEM) | Acciones Estratégicas Institucionales |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Acciones de Corto Plazo |                                                                                                                                                     | N°<br>Op. | Presupuesto Vigente<br>(Expresado en Bs.) |                       |                       |
|------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                        | N°                                    | Detalle                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | N°                      | Detalle                                                                                                                                             |           | T.G.N.                                    | Otros                 | Total                 |
| 19                     | 1                                     | Incrementar las actividades de comercio exterior mediante la movilización de 1.908.590 toneladas de carga por puertos habilitados y plataformas logística con conexión a los puertos del pacífico y Atlántico, en procura de apoyar el desarrollo económico y social con industrialización por sustitución de importaciones, al 2025. | 1                       | Movilizar 1.832.238 Toneladas de carga por puertos habilitados y plataformas logísticas con conexión a los puertos del Pacífico y Atlántico al 2024 | 9         | -                                         | 263.754.080,00        | 263.754.080,00        |
|                        | 2                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2                       | Incrementar en 7% los ingresos por ventas de los servicios que brinda la ASP-B a clientes nacionales y extranjeros al 2024                          | 5         | -                                         | 1.251.054,00          | 1.251.054,00          |
| 8                      | 2                                     | Desarrollar gestiones comerciales y de mercadotecnia para el incremento de ingresos por a clientes nacionales y extranjeros con la finalidad de mayor rentabilidad e incremento del mercado al 2025.                                                                                                                                  | 3                       | Mantener en 100% el nivel de cumplimiento de la rentabilidad financiera de la empresa al 2024                                                       | 2         | -                                         | 189.400,00            | 189.400,00            |
| 8                      | 3                                     | Incrementar el nivel de rentabilidad de la empresa para la atención de políticas sociales de retribución de ingresos en el Estado Plurinacional de Bolivia al 2025.                                                                                                                                                                   | 4                       | Mantener en un 100% la tasa de cumplimiento de la eficacia ponderada de todas las operaciones administrativas de la ASP-B al 2024                   | 13        | -                                         | 48.806.865,00         | 48.806.865,00         |
| 16                     | 4                                     | Mejorar el desempeño de la gestión institucional eficiente para el 2025, en las oficinas a nivel nacional y en el extranjero, utilizando adecuadamente los recursos y la planificación como herramientas                                                                                                                              | 5                       | Mantener en un 100% la tasa de cumplimiento de las iniciativas de crecimiento de la ASP-B al 2024                                                   | 6         | -                                         | 9.100.000,00          | 9.100.000,00          |
| 17                     | 5                                     | Mantener el cumplimiento de la gestión pública transparente y mejorar la tasa de control interno institucional posterior al 2025.                                                                                                                                                                                                     | 6                       | Mantener en un 100% la tasa de cumplimiento de la gestión pública transparente, optimizando los procesos de control interno al 2024                 | 2         | -                                         | 126.100,00            | 126.100,00            |
| <b>Totales</b>         |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                         |                                                                                                                                                     |           | <b>37</b>                                 | <b>323.227.499,00</b> | <b>323.227.499,00</b> |





## V. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN TRIMESTRAL

CUADRO 3: AVANCE FÍSICO Y FINANCIERO POR ACCIONES DE CORTO PLAZO GESTIÓN 2024

| Cod. | Pond. | Acciones de Corto Plazo                                                                                                                             | Presupuesto en Bs. |               |               | % de Avance Físico | Resultado                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Desviación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|---------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |       |                                                                                                                                                     | Vigente            | Ejecutado     | % Ejec. Ppto. |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1    | 30%   | Movilizar 1.832.238 Toneladas de carga por puertos habilitados y plataformas logísticas con conexión a los puertos del Pacífico y Atlántico al 2024 | 263.754.080,00     | 38.607.004,98 | 14,64%        | 14,28%             | Se registró una mínima disminución de 1% en el movimiento de carga al segundo trimestre de la gestión 2024, con respecto a similar período de la gestión pasada. Asimismo, la baja ejecución de las iniciativas programadas para mejorar e incrementar la movilización de carga, debido a otros factores exógenos mermaron la ejecución física de esta acción. | La disminución de las operaciones por puerto se debe a la negativa de renovar el convenio de tarifas para puerto Ilo por parte de la estatal portuaria de Perú, desvío de la carga por otros puertos en donde la ASP-B no tiene presencia operativa, la guerra entre Rusia y Ucrania y el aumento en las tarifas de flete marítimo, situación que repercute en el flujo habitual de las exportaciones bolivianas por los puertos marítimos. |
| 2    | 30%   | Incrementar en 7% los ingresos por ventas de los servicios que brinda la ASP-B a clientes nacionales y extranjeros al 2024                          | 1.251.054,00       | 281.788,19    | 22,52%        | 40,01%             | La ASP-B desarrolló operaciones comerciales para los puertos habilitados. Asimismo, se registró una disminución de 4,1% en relación al mismo período de la gestión anterior.                                                                                                                                                                                   | No se logró alcanzar plenamente la meta establecida de recaudación por venta de servicios, como una consecuencia de la disminución en el movimiento de carga de las importaciones que se movilizan a través de la ASP-B.                                                                                                                                                                                                                    |
| 3    | 15%   | Mantener en 100% el nivel de cumplimiento de la rentabilidad financiera de la empresa al 2024                                                       | 189.400,00         | 51.915,00     | 27,41%        | -2,17%             | El Segundo Trimestre de la gestión 2024, presenta una Rentabilidad sobre los Activos Totales (ROA) del -2,17%, respecto al 5% anual que se tiene comprometido para la gestión 2024.                                                                                                                                                                            | No se cumplió la meta del indicador de rentabilidad, debido a un aumento en los gastos de inversión de la empresa y falta de recaudación de los ingresos previstos por demora en la habilitación de Puerto Busch.                                                                                                                                                                                                                           |



| Cod.  | Pond. | Acciones de Corto Plazo                                                                                                             | Presupuesto en Bs. |               | % de Ejec. Ppto. | % de Avance Físico | Resultado                                                                                                                                                                          | Desviación                                                      |
|-------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|       |       |                                                                                                                                     | Vigente            | Ejecutado     |                  |                    |                                                                                                                                                                                    |                                                                 |
| 4     | 10%   | Mantener en un 100% la tasa de cumplimiento de la eficacia ponderada de todas las operaciones administrativas de la ASP-B al 2024   | 48.806.865,00      | 15.680.360,58 | 32,13%           | 24,84%             | Se concluyó con un resultado satisfactorio, debido a la optimización de los procesos internos y el desarrollo de la tecnología como elemento esencial de la mejora administrativa. | Se tienen resultados programados en los trimestres subsecuentes |
| 5     | 10%   | Mantener en un 100% la tasa de cumplimiento de las iniciativas de crecimiento de la ASP-B al 2024                                   | 9.100.000,00       | -             | 0,00%            | 0,00%              | La ASP-B se encuentra gestionando el uso de puertos alternativos como Puerto Busch y Plataforma Logística de Tambo Quemado, para el tránsito de mercadería desde y hacia el país.  | Se tienen resultados programados en los trimestres subsecuentes |
| 6     | 5%    | Mantener en un 100% la tasa de cumplimiento de la gestión pública transparente, optimizando los procesos de control interno al 2024 | 126.100,00         | 5.919,25      | 4,69%            | 50,00%             | Se dio cumplimiento a todas las actividades programadas de cumplimiento de la gestión pública transparente y de optimización de los procesos de control interno al 2024.           |                                                                 |
| Total |       |                                                                                                                                     | 323.227.499,00     | 54.626.988,00 | 16,90%           | 21,27%             |                                                                                                                                                                                    |                                                                 |



## VI. CONCLUSIONES

- a) En el POA 2024 de la ASP-B, al segundo trimestre de la presente gestión, se tiene 6 acciones de corto plazo, 37 operaciones y 171 tareas.
- b) La ASP-B tiene un presupuesto de Bs. 323.227.499,00 (Trescientos veintitrés millones doscientos veinte siete mil cuatrocientos noventa y nueve 00/100 bolivianos).
- c) La ejecución física del POA 2024 de la ASP-B, al segundo trimestre de la presente gestión es de 21,27%.
- d) La ejecución presupuestaria del POA 2024 de la ASP-B, al segundo trimestre de la presente gestión es de 16,90%.
- e) Los factores que influyen en el avance físico y financiero, para lograr las metas programadas, son factores externos como el conflicto que sufre Perú por el cambio de gobierno, lo cual repercute en los convenios que hasta la fecha no pueden ser firmados entre la ASP-B y el Puerto de Ilo.

## VII. ARCHIVO DE LOS CUADROS Y GRÁFICOS



## GESTION 2024 2do Trimestre

### INFORMACIÓN FINANCIERA CONTABLE

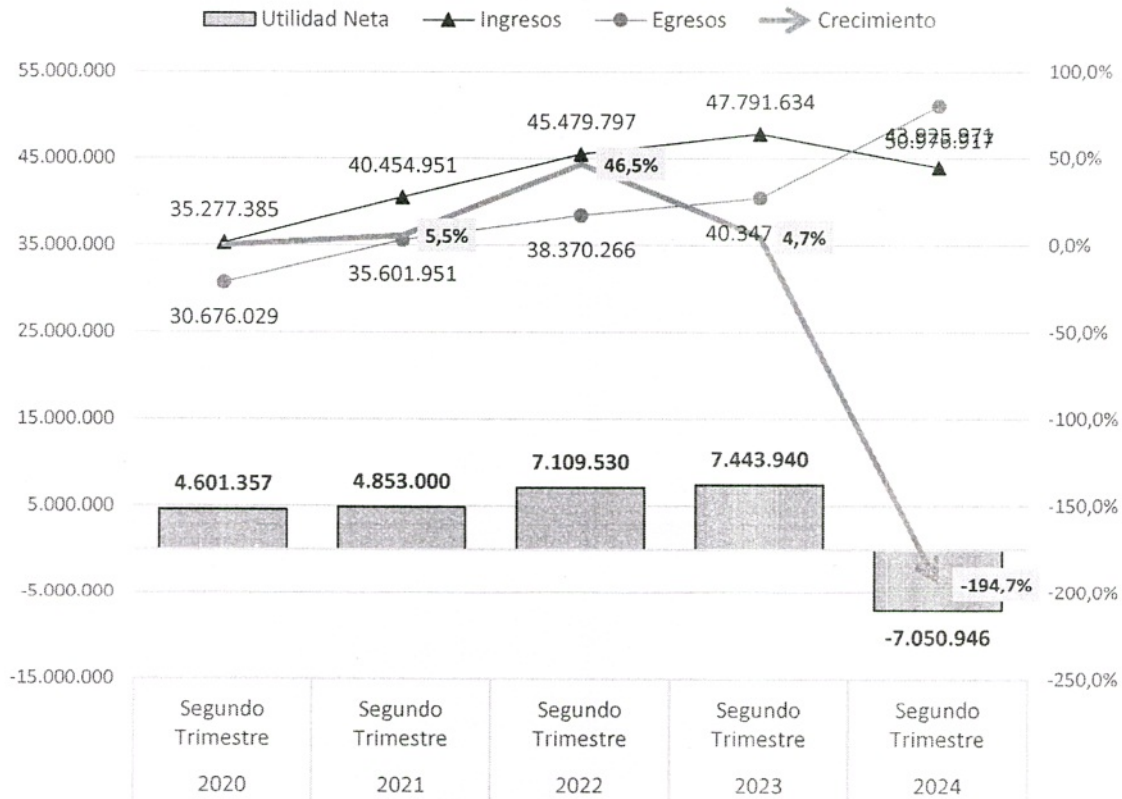
**INGRESOS Y EGRESOS:** El ingreso es el valor bruto que la empresa obtiene en un periodo de tiempo determinado, los egresos son operaciones que producen una disminución de los beneficios económicos y la utilidad es el ingreso disminuido por los costos y gastos.

**ACTIVO, PASIVO Y PATRIMONIO:** Los activos son todos los bienes y derechos que una empresa posee, los pasivos son obligaciones con terceros y el patrimonio obligaciones con los propietarios de la empresa. Con el balance de situación se puede valorar la riqueza, el patrimonio acumulado, niveles de endeudamiento y/o necesidades de capital de trabajo.

### ASP-B: INGRESOS Y EGRESOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE

| (En bolivianos) |                   | Ingresos   | Egresos    | Utilidad Neta |
|-----------------|-------------------|------------|------------|---------------|
| 2020            | Segundo Trimestre | 35.277.385 | 30.676.029 | 4.601.357     |
| 2021            | Segundo Trimestre | 40.454.951 | 35.601.951 | 4.853.000     |
| 2022            | Segundo Trimestre | 45.479.797 | 38.370.266 | 7.109.530     |
| 2023            | Segundo Trimestre | 47.791.634 | 40.347.694 | 7.443.940     |
| 2024            | Segundo Trimestre | 43.925.971 | 50.976.917 | -7.050.946    |

### ASP-B: INGRESOS Y EGRESOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE (En bolivianos)



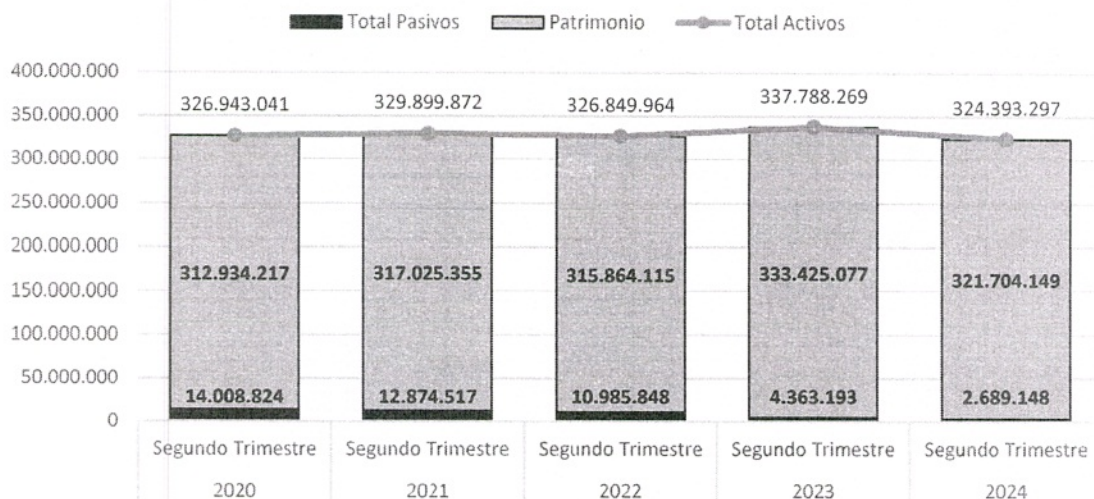
**Comentario:** La Utilidad Neta de la ASP-B al Segundo Trimestre refleja una diferencia de -194,72% con respecto al mismo periodo de la gestión 2023, debido a un mayor incremento de los gastos totales, que en su mayoría se están destinando a la habilitación de Puerto Busch.

### ASP-B: ACTIVO, PASIVO Y PATRIMONIO SEGÚN TRIMESTRE

| (En bolivianos) |                   | Total Activos | Total Pasivos | Patrimonio  |
|-----------------|-------------------|---------------|---------------|-------------|
| 2020            | Segundo Trimestre | 326.943.041   | 14.008.824    | 312.934.217 |
| 2021            | Segundo Trimestre | 329.899.872   | 12.874.517    | 317.025.355 |
| 2022            | Segundo Trimestre | 326.849.964   | 10.985.848    | 315.864.115 |
| 2023            | Segundo Trimestre | 337.788.269   | 4.363.193     | 333.425.077 |
| 2024            | Segundo Trimestre | 324.393.297   | 2.689.148     | 321.704.149 |



### ASP-B: ACTIVO, PASIVO Y PATRIMONIO SEGÚN TRIMESTRE (En bolivianos)

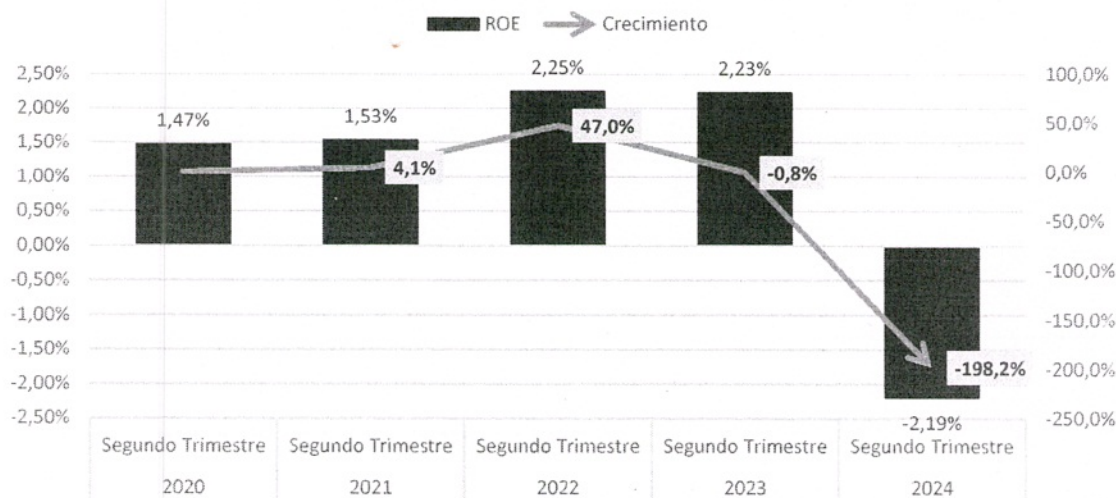


Comentario: Se puede evidenciar que la ASP-B al Segundo Trimestre refleja una disminución paulatina del pasivo, tomando en cuenta que durante la primera mitad de 2024, el total pasivo es de Bs.2.689.148. Asimismo, se puede observar que el total de patrimonio es de Bs.321.704.149 y finalmente se puede ver que el total activo es de Bs.324.393.297. Cabe mencionar que el cuadro refleja los estados financieros del Segundo Trimestre de las gestiones 2020, 2021, 2022, 2023, 2024.

### ASP-B: RENTABILIDAD FINANCIERA SEGÚN TRIMESTRE (En porcentaje)

|      |                   | ROE    |
|------|-------------------|--------|
| 2020 | Segundo Trimestre | 1,47%  |
| 2021 | Segundo Trimestre | 1,53%  |
| 2022 | Segundo Trimestre | 2,25%  |
| 2023 | Segundo Trimestre | 2,23%  |
| 2024 | Segundo Trimestre | -2,19% |

### ASP-B: RENTABILIDAD FINANCIERA SEGÚN TRIMESTRE (En porcentaje)



Comentario: El Segundo Trimestre de la gestión 2024, presenta una Rentabilidad sobre el Patrimonio ROE del -2,19%, respecto al 5% anual que se tiene comprometido para la gestión 2024; es decir que presenta una rentabilidad por debajo de lo comprometido a comparación del mismo periodo de la gestión 2023.



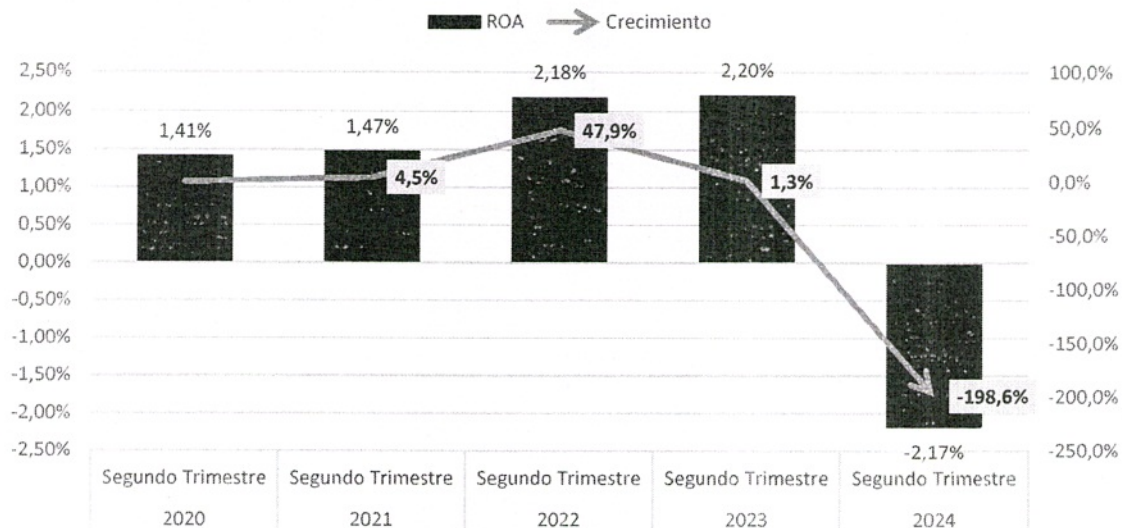
### ASP-B: RENTABILIDAD DE LOS ACTIVOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE

(En porcentaje)

ROA

|      |                   |        |
|------|-------------------|--------|
| 2020 | Segundo Trimestre | 1,41%  |
| 2021 | Segundo Trimestre | 1,47%  |
| 2022 | Segundo Trimestre | 2,18%  |
| 2023 | Segundo Trimestre | 2,20%  |
| 2024 | Segundo Trimestre | -2,17% |

### ASP-B: RENTABILIDAD DE LOS ACTIVOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE (En porcentaje)



Comentario: El Segundo Trimestre de la gestión 2024, presenta una Rentabilidad sobre los Activos Totales (ROA) del -2,17%, respecto al 5% anual que se tiene comprometido para la gestión 2024; es decir que presenta una rentabilidad por debajo de lo comprometido a comparación del mismo periodo de la gestión 2023.

### MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS POR IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES

La ASP-B como administradora de las oficinas portuarias moviliza carga de importaciones y exportaciones en los Puertos Habilitados.

### ASP-B: IMPORTACIONES - MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS SEGÚN TRIMESTRE

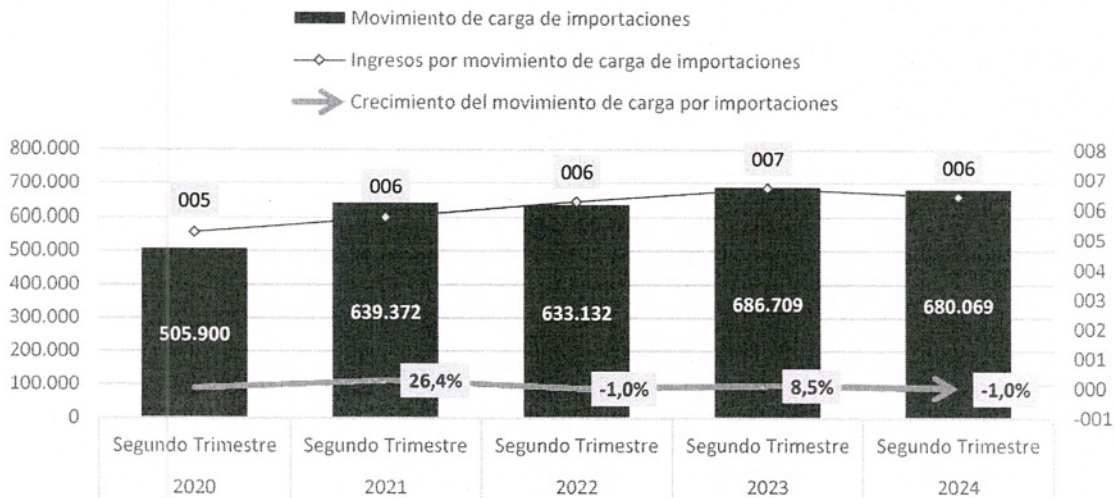
(En Toneladas y millones de USD)

Movimiento de carga Ingresos por movimie

|      |                   |         |       |
|------|-------------------|---------|-------|
| 2020 | Segundo Trimestre | 505.900 | 5,258 |
| 2021 | Segundo Trimestre | 639.372 | 5,740 |
| 2022 | Segundo Trimestre | 633.132 | 6,229 |
| 2023 | Segundo Trimestre | 686.709 | 6,685 |
| 2024 | Segundo Trimestre | 680.069 | 6,396 |



ASP-B: IMPORTACIONES - MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS SEGÚN TRIMESTRE  
(En Toneladas y millones de USD)

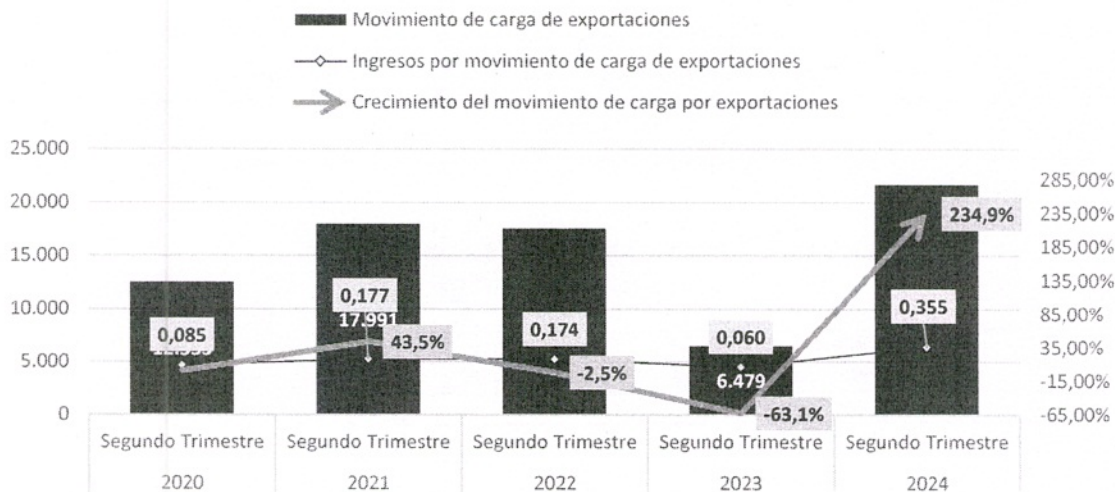


Comentario: En el Segundo Trimestre de la gestión 2024 se evidencia un crecimiento de -1% en el movimiento de carga por importaciones, con relación a similar periodo de la gestión anterior. Esta diferencia se presume debido a la desaceleración del comercio internacional y sus repercusiones en el comercio exterior boliviano.

ASP-B: EXPORTACIONES - MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS SEGÚN TRIMESTRE  
(En Toneladas y millones de USD)

|      |                   | Movimiento de carga | Ingresos por movimie |
|------|-------------------|---------------------|----------------------|
| 2020 | Segundo Trimestre | 12.533              | 0,085                |
| 2021 | Segundo Trimestre | 17.991              | 0,177                |
| 2022 | Segundo Trimestre | 17.545              | 0,174                |
| 2023 | Segundo Trimestre | 6.479               | 0,060                |
| 2024 | Segundo Trimestre | 21.695              | 0,355                |

ASP-B: EXPORTACIONES - MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS SEGÚN TRIMESTRE  
(En Toneladas y millones de USD)



Comentario: El movimiento de carga de exportaciones; en el segundo trimestre de 2024, se ha visto afectado por la negativa de renovar el convenio de tarifas para puerto Ilo por parte de la estatal portuaria de Perú, desvío de la carga por otros puertos en donde la ASP-B no tiene presencia operativa, la guerra entre Rusia y Ucrania y el aumento en las tarifas de flete marítimo, situación que repercute en el flujo habitual de las exportaciones bolivianas por los puertos marítimos.



**INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO DE INGRESOS POR VENTAS DE SERVICIOS**

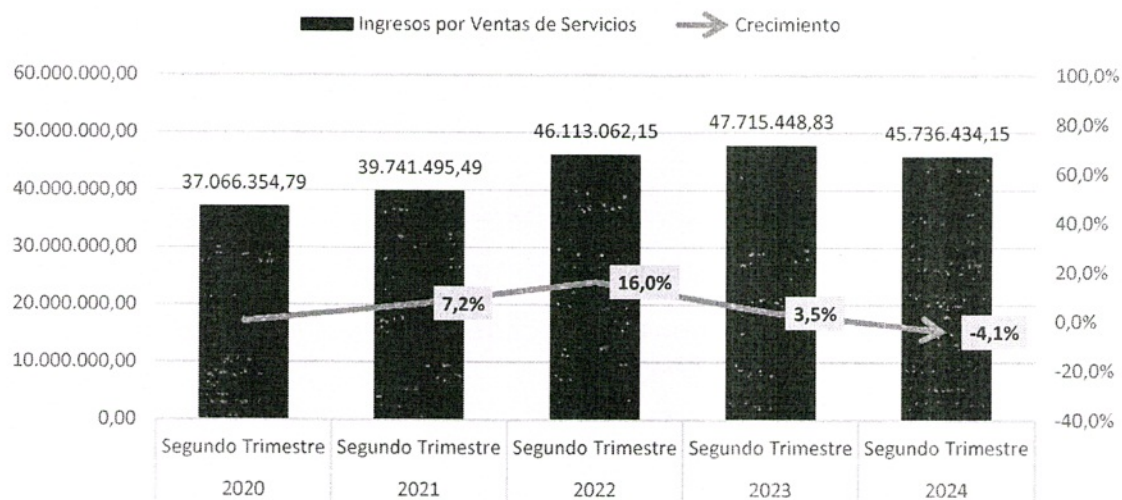
Este indicador busca reflejar el nivel de ingresos por ventas de servicios de la empresartuarias, tanto en el Océano Pacífico como en el Atlántico por parte de la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia (ASP-B). Por tanto, con las actividades programadas que corresponde al alcance de la ASP-B, se pretende generar alternativas para el Comercio Exterior boliviano, por puertos del Pacífico y del Atlántico.

**ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO DE INGRESOS POR VENTAS DE SERVICIOS**

(En bolivianos)

Ingresos por Ventas de Servicios

|      |                   |               |
|------|-------------------|---------------|
| 2020 | Segundo Trimestre | 37.066.354,79 |
| 2021 | Segundo Trimestre | 39.741.495,49 |
| 2022 | Segundo Trimestre | 46.113.062,15 |
| 2023 | Segundo Trimestre | 47.715.448,83 |
| 2024 | Segundo Trimestre | 45.736.434,15 |

**ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO DE INGRESOS POR VENTAS DE SERVICIOS (En bolivianos)**

Comentario: Con respecto a los ingresos por venta de servicios, se registró un crecimiento de -4,1% en relación al mismo periodo de la gestión anterior, situación que se evidencia como una consecuencia de la disminución en el movimiento de carga de las importaciones que se movilizan a través de la ASP-B.

**INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL EFICIENTE**

Este indicador busca medir el desempeño empresarial de la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia (ASP-B), apuntando a una eficiente gestión institucional.

**ASP-B: CUMPLIMIENTO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL EFICIENTE SEGÚN TRIMESTRE**

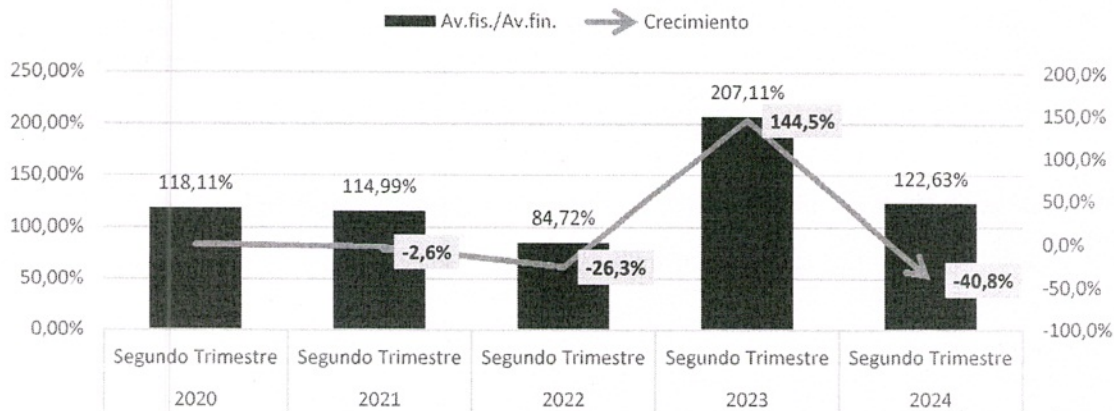
(En porcentaje)

Av.fis./Av.fin.

|      |                   |         |
|------|-------------------|---------|
| 2020 | Segundo Trimestre | 118,11% |
| 2021 | Segundo Trimestre | 114,99% |
| 2022 | Segundo Trimestre | 84,72%  |
| 2023 | Segundo Trimestre | 207,11% |
| 2024 | Segundo Trimestre | 122,63% |



ASP-B: CUMPLIMIENTO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL EFICIENTE SEGÚN TRIMESTRE  
(En porcentaje)



Comentario: Se concluyó con un resultado decreciente en -40,8% debido esencialmente a la optimización de los procesos internos y el desarrollo de tecnologías para la simplificación de tareas y por otro lado, una disminución significativa de la brecha porcentual entre ejecución física y financiera del POA.

**INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA TRANSPARENCIA Y EL CONTROL INTERNO DE LA GESTIÓN PÚBLICA**

Este indicador busca mostrar el cumplimiento de la rendición pública de cuentas empresarial, garantizando la transparencia en la gestión pública, la atención de las denuncias por vulneración a la ética y presuntos hechos de corrupción atendidos por la Unidad de Transparencia y la realización de las auditorías internas programadas.

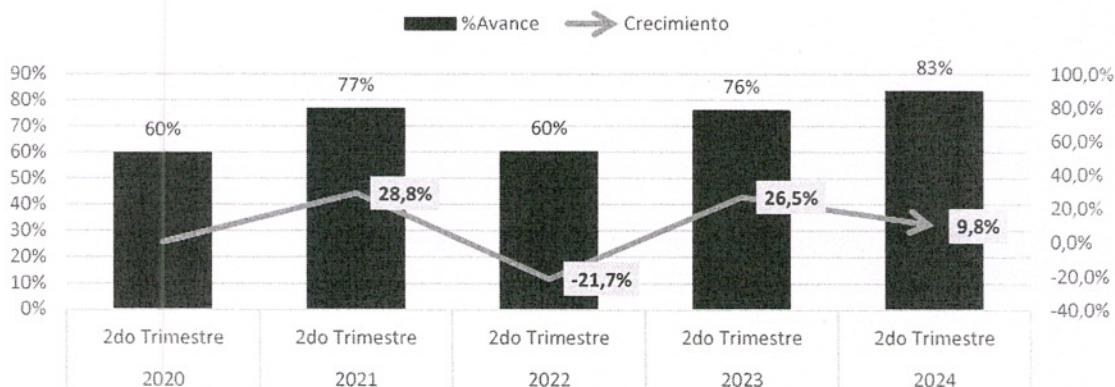
**ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA PROMOCIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA TRANSPARENTE Y OPTIMIZACIÓN DE LOS PROCESOS DE CONTROL INTERNO**

(En porcentaje)

%Avance

| Año  | Trimestre     | %Avance |
|------|---------------|---------|
| 2020 | 2do Trimestre | 60%     |
| 2021 | 2do Trimestre | 77%     |
| 2022 | 2do Trimestre | 60%     |
| 2023 | 2do Trimestre | 76%     |
| 2024 | 2do Trimestre | 83%     |

ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA PROMOCIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA TRANSPARENTE Y OPTIMIZACIÓN DE LOS PROCESOS DE CONTROL INTERNO  
(En porcentaje)



Comentario: El porcentaje de Avance Físico de cumplimiento a la promoción de la gestión pública transparente y optimización de los procesos de control interno presenta un crecimiento de 9,8% con respecto al mismo periodo de la gestión anterior, debido a la ejecución total de las actividades programadas para esta gestión.

