



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA



**ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS
PORTUARIOS - BOLIVIA**

**SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL
PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2025
PRIMER TRIMESTRE
Y RESULTADOS ESTADÍSTICOS**

R-0005

LA PAZ – BOLIVIA

2025

CONTENIDO

INFORMACIÓN INSTITUCIONAL	3 - 4
I. INTRODUCCIÓN	5
II. ESTRUCTURA DEL POA	5
III. PRINCIPALES RESULTADOS	7
IV. REFORMULACIONES Y JUSTIFICACIONES	7
V. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN TRIMESTRAL	8
VI. CONCLUSIONES	9
VII. ARCHIVO DE LOS CUADROS Y GRÁFICOS	9

INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

• MARCO LEGAL

La Administración de Servicios Portuarios – Bolivia (ASP-B) ha sido creada mediante Decreto Supremo N° 24434 de fecha 12 de diciembre de 1996. Posteriormente, mediante Decreto Supremo N° 25136 de 24 de agosto de 1998, se establece la reorganización de la Entidad.

Así mismo, en la Ley General de Aduanas (Ley N° 1990) de 28 de julio de 1999, en su Artículo 257º, se designa a la ASP-B, como Agente Aduanero de Bolivia en el exterior.

Adicionalmente, el Reglamento a la Ley General de Aduanas aprobado por el Decreto Supremo N° 25870 de 11 de agosto de 2000, señala que "la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia (ASP-B), en su calidad de Agente Aduanero, coadyuvará a la Aduana Nacional en la elaboración de los manifiestos de carga proporcionándole información relacionada con la carga de ultramar que ampara el manifiesto, en los casos que corresponda, debiendo respetar, aplicar y cumplir las normas, procedimientos y sistemas dispuestos por la Aduana Nacional de Bolivia".

Finalmente, mediante Decreto Supremo N° 2406 del 17 de junio de 2015 se modifica la naturaleza jurídica de la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia (ASP-B) de entidad descentralizada a empresa pública estratégica estatal, con mayores atribuciones y grados de responsabilidad en la ejecución de políticas de desarrollo portuario, plataformas logísticas y comercio exterior, en el marco de los tratados y acuerdos vigentes y con sujeción a las normas establecidas.



- MISIÓN

"La ASP-B es una Empresa Pública que contribuye a la integración del comercio exterior boliviano y que facilita las operaciones de exportación y de importación por puertos y plataformas logísticas a nivel nacional e internacional".

- VISIÓN

"La ASP-B se constituirá en una Empresa Corporativa, a partir de su crecimiento y diversificación en unidades de negocio que operan en mercados nacionales e internacionales, generando mayores beneficios para fortalecer las políticas sociales de redistribución del Estado, y promoviendo la elaboración de políticas de desarrollo portuario, de plataformas logísticas y de comercio exterior, para la construcción de un bien público".

- VALORES INSTITUCIONALES

- a) Patriotismo: Vocación de que el trabajo y sus resultados son un servicio a la Patria, el cuál trascenderá el tiempo y circunstancia del trabajador o trabajadora.
- b) Bienestar común: Armonía y trato en el Vivir Bien.
- c) Orientación a los resultados: Cumplir los objetivos, metas y compromisos con oportunidad y calidad.
- d) Mejora continua: Alcanzar progresiva y sostenidamente los mejores resultados en la prestación de los servicios.
- e) Simplicidad: Servicios ágiles y sencillos que generen satisfacción en nuestros clientes.
- f) Compromiso: Comprometidos con el desarrollo y crecimiento de la empresa.
- g) Transparencia: Brindar información clara y accesible.



I. INTRODUCCIÓN

La ASP-B, ha realizado la programación de sus actividades para la gestión 2025, así como los recursos a utilizarse para el cumplimiento de las mismas. Todo esto se halla reflejado en el Plan Operativo Anual y Presupuesto aprobado para el presente periodo fiscal.

Por tanto, en cumplimiento a las disposiciones del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, así como a normativas en vigencia y con el fin de poder identificar el grado de avance y cumplimiento de los objetivos y metas programadas para la gestión, se ha elaborado el presente Informe de Seguimiento y Evaluación a la Ejecución del Plan Operativo Anual de la ASP-B, al primer trimestre de la gestión 2025.

El mismo refleja los resultados alcanzados, en cumplimiento a las acciones de corto plazo y operaciones incluidas en el POA y Presupuesto 2025.

En este contexto, la finalidad del presente documento es realizar un análisis de los resultados alcanzados en el periodo, identificando factores que puedan haber perjudicado el desenvolvimiento óptimo de las actividades.

II. ESTRUCTURA DEL POA

CUADRO 1: ESTRUCTURA DEL POA GESTIÓN 2025

Estructura del POA	
Nº de Acciones Estratégicas Institucionales	5
Nº de Acciones de Corto Plazo	5
Nº de Operaciones	35
Nº Tareas	135
Presupuesto Vigente (en Bs)	183.225.231



CUADRO 2: DESGLOSE DE LA ESTRUCTURA DEL POA GESTIÓN 2025

Código PEM (AEM)	Acciones Estratégicas Institucionales		Acciones de Corto Plazo		N° Op.	Presupuesto Vigente (Expresado en Bs.)		
	N°	Detalle	N°	Detalle		T.G.N.	Otros	Total
19	1	Incrementar las actividades de comercio exterior mediante la movilización de 1.908.590 toneladas de carga por puertos habilitados y plataformas logística con conexión a los puertos del pacífico y Atlántico, en procura de apoyar el desarrollo económico y social con industrialización por sustitución de importaciones, al 2025	1	Incrementar el volumen de carga por puertos habilitados con conexión a los Océanos Pacífico y Atlántico	9	-	145.627.154,00	145.627.154,00
8	2	Desarrollar gestiones comerciales y de mercadotecnia para el incremento de ingresos por a clientes nacionales y extranjeros con la finalidad de mayor rentabilidad e incremento del mercado al 2025	2	Incrementar las ventas de los servicios que brinda la ASP-B durante la gestión 2025	10	-	1.653.822,00	1.653.822,00
8	3	Incrementar el nivel de rentabilidad de la empresa para la atención de políticas sociales de retribución de ingresos en el Estado Plurinacional de Bolivia al 2025	3	Aumentar la rentabilidad de la empresa	2	-	-	-
16	4	Mejorar el desempeño de la gestión institucional eficiente para el 2025, en las oficinas a nivel nacional y en el extranjero, utilizando adecuadamente los recursos y la planificación como herramientas	4	Optimizar la eficacia de los procesos administrativos de la ASP-B	12	-	35.764.795,00	35.764.795,00
17	5	Mantener el cumplimiento de la gestión pública transparente y mejorar la tasa de control interno institucional posterior al 2025.	5	Mantener la eficacia de las operaciones de la gestión pública transparente y del control interno	2	-	179.460,00	179.460,00
Totales					35	-	183.225.231,00	183.225.231,00



III. PRINCIPALES RESULTADOS

- El volumen total de carga movilizada a través de la ASP-B durante el primer trimestre de la gestión 2025 (453.405,37 toneladas), se incrementó en 15,62%, con respecto al mismo periodo de la gestión anterior (392.134,49 toneladas).
- Por Puerto Arica, durante el primer trimestre de la presente gestión, a través de la ASP-B se movilaron 56.636 toneladas de carga más en el mismo periodo de la gestión anterior, lo que representa un incremento de 17,85% (2024: 373.928 toneladas y 2025: 317.292 toneladas).
- Durante primer trimestre de la gestión 2025, a través de la ASP-B, se logró movilizar 4.421 toneladas de carga por puerto Ilo, a diferencia de las 956 toneladas que se movilaron por este mismo puerto peruano, durante toda la gestión 2024.
- Por Puerto Matarani, durante el primer trimestre de la presente gestión, a través de la ASP-B se movilaron 2.065 toneladas de carga más en el mismo periodo de la gestión anterior, lo que representa un incremento de 3,30% (2024: 62.625 toneladas y 2025: 64.690 toneladas).
- La rentabilidad de la empresa; compuesta por el ROE y ROA, durante el primer trimestre de 2025 (-0,54%), creció en más de 159%, con respecto al mismo periodo de la gestión 2024 (0,46%).

IV. REFORMULACIONES Y JUSTIFICACIONES

Durante el primer trimestre de la gestión 2025, NO se realizaron reformulaciones al POA de la ASP-B.



V. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN TRIMESTRAL

CUADRO 3: AVANCE FÍSICO Y FINANCIERO POR ACCIONES DE CORTO PLAZO GESTIÓN 2025

Cod	Fond.	Acciones de Corto Plazo	Presupuesto en Bs.			% de Avance Físico	Resultado	Desviación
			Vigente	Ejecutado	% Ejec. Ppto.			
1	40%	Incrementar el volumen de carga por puertos habilitados con conexión a los Océanos Pacífico y Atlántico	145.627.154,00	16.864.164,94	11,58%	14,98%	El volumen de carga movilizada a través de la ASP-B, en el primer trimestre de la gestión 2025 (453.405,37 toneladas), se incrementó en 15,62%, con respecto al mismo periodo de la gestión anterior (392.134,49 toneladas).	Se tienen resultados programados en los trimestres subsecuentes
2	30%	Incrementar las ventas de los servicios que brinda la ASP-B durante la gestión 2025	1.653.822,00	84.908,91	5,13%	9,40%	Durante el primer trimestre de 2025, los ingresos por venta de servicios que brinda la ASP-B (Bs. 22.209.305), disminuyeron en 3,81%, con relación a lo ingresado en el mismo periodo de la gestión anterior (Bs. 23.172.718).	Se tienen resultados programados en los trimestres subsecuentes
3	10%	Aumentar la rentabilidad de la empresa	-	-	0,00%	0,00%	La rentabilidad de la empresa, compuesta por el ROE y ROA, durante el primer trimestre de 2025 (-0,54%), creció en más de 159%, con respecto al mismo periodo de la gestión 2024 (0,46%).	Se tienen resultados programados en los trimestres subsecuentes
4	15%	Optimizar la eficacia de los procesos administrativos de la ASP-B	35.764.795,00	5.150.073,34	14,40%	7,42%	El primer trimestre de la gestión 2025 concluyó con un resultado satisfactorio. Se espera una mayor optimización de las actividades recurrentes que se desarrollan en la ASP-B, durante los trimestres subsecuentes.	Se tienen resultados programados en los trimestres subsecuentes
5	5%	Mantener la eficacia de las operaciones de la gestión pública transparente y del control interno	179.460,00	2.301,43	1,28%	20,38%	Se dio cumplimiento a todas las actividades programadas para el primer trimestre de 2025, en cuanto a la gestión pública transparente y la optimización de los procesos de control interno.	Se tienen resultados programados en los trimestres subsecuentes
Total			183.225.231,00	22.101.448,62	12,06%	10,95%		

VI. CONCLUSIONES

- a) En el POA 2025 de la ASP-B, al primer trimestre de la gestión, se tienen 5 acciones de corto plazo, 35 operaciones y 135 tareas.
- b) La ASP-B tiene un presupuesto de Bs. 183.225.231,00 (Ciento ochenta y tres millones doscientos veinticinco mil doscientos treinta y uno 00/100 bolivianos).
- c) La ejecución física del POA 2025 de la ASP-B, al primer trimestre de la presente gestión es de 10,95%.
- d) La ejecución presupuestaria del POA 2025 de la ASP-B, al primer trimestre de la presente gestión es de 12,06%.
- e) Se tienen resultados programados en los trimestres subsecuentes

VII. ARCHIVO DE LOS CUADROS Y GRÁFICOS



GESTION 2025 1er Trimestre

INFORMACIÓN FINANCIERA CONTABLE

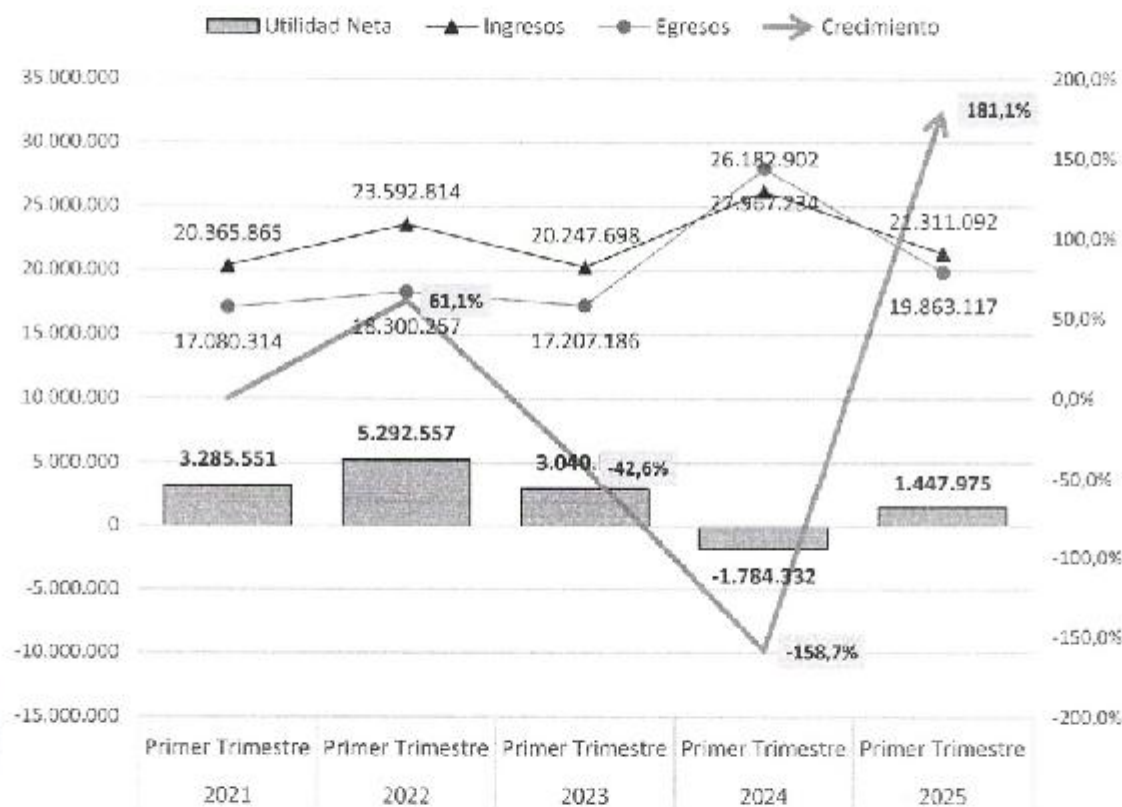
INGRESOS Y EGRESOS: El ingreso es el valor bruto que la empresa obtiene en un periodo de tiempo determinado, los egresos son operaciones que producen una disminución de los beneficios económicos y la utilidad es el ingreso disminuido por los costos y gastos.

ACTIVO, PASIVO Y PATRIMONIO: Los activos son todos los bienes y derechos que una empresa posee, los pasivos son obligaciones con terceros y el patrimonio obligaciones con los propietarios de la empresa. Con el balance de situación se puede valorar la riqueza, el patrimonio acumulado, niveles de endeudamiento y/o necesidades de capital de trabajo.

ASP-B: INGRESOS Y EGRESOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE

(En bolivianos)		Ingresos	Egresos	Utilidad Neta
2021	Primer Trimestre	20.365.865	17.080.314	3.285.551
2022	Primer Trimestre	23.592.814	18.300.257	5.292.557
2023	Primer Trimestre	20.247.698	17.207.186	3.040.512
2024	Primer Trimestre	26.182.902	27.967.234	-1.784.332
2025	Primer Trimestre	21.311.092	19.863.117	1.447.975

ASP-B: INGRESOS Y EGRESOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE (En bolivianos)

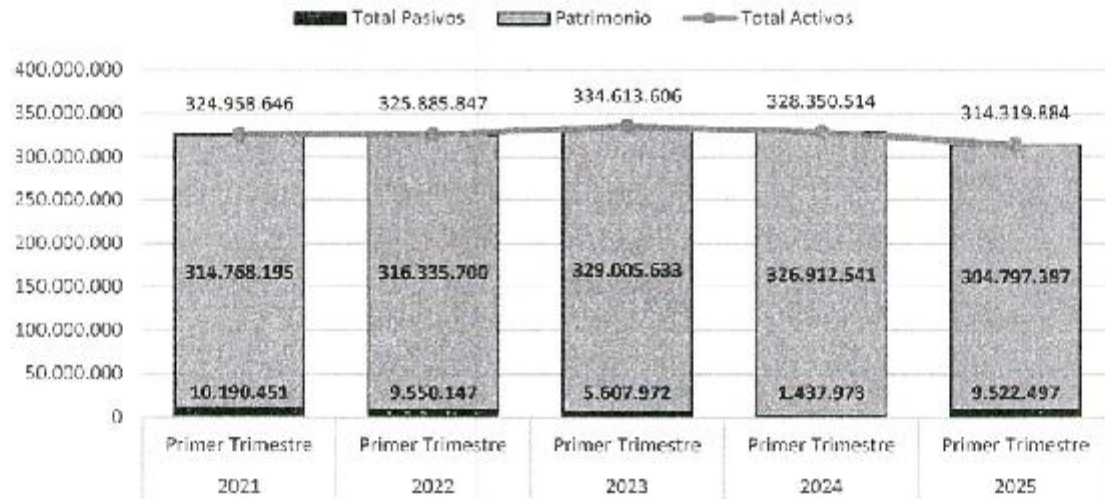


Comentario: La Utilidad Neta de la ASP-B al Primer Trimestre refleja una diferencia de 181,15% con respecto al mismo periodo de la gestión 2024, debido a un mayor incremento de los ingresos totales y una disminución considerable en los gastos de la empresa.

ASP-B: ACTIVO, PASIVO Y PATRIMONIO SEGÚN TRIMESTRE

(En bolivianos)		Total Activos	Total Pasivos	Patrimonio
2021	Primer Trimestre	324.958.646	10.190.451	314.768.195
2022	Primer Trimestre	325.885.847	9.550.147	316.335.700
2023	Primer Trimestre	334.613.606	5.607.972	329.005.633
2024	Primer Trimestre	328.350.514	1.437.973	326.912.541
2025	Primer Trimestre	314.319.884	9.522.497	304.797.387

ASP-B: ACTIVO, PASIVO Y PATRIMONIO SEGÚN TRIMESTRE (En bolivianos)

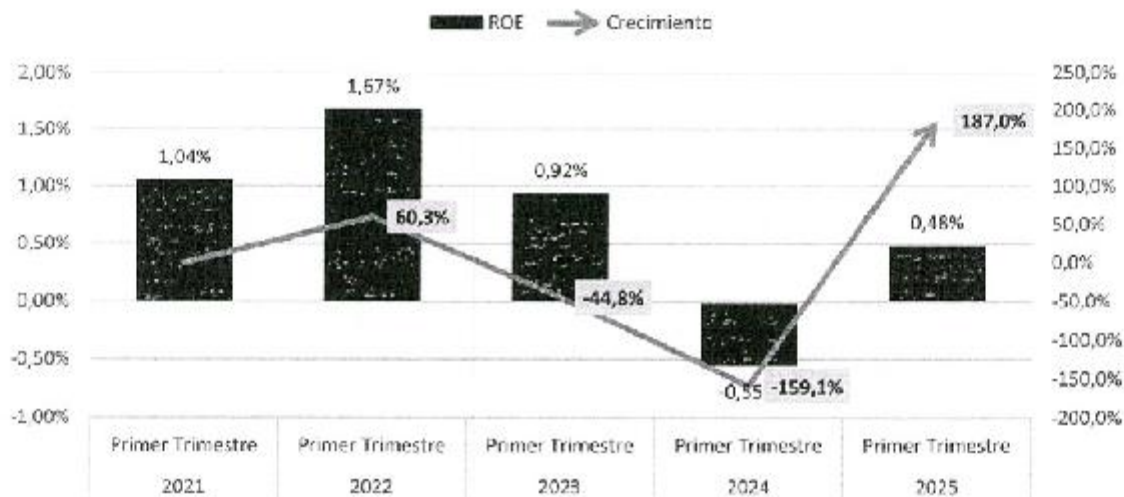


Comentario: Se puede evidenciar crecimiento de los pasivos y disminución en los activos y el patrimonio. Durante el 1er Trimestre de 2025, el total pasivo es de Bs.9.522.497. Asimismo, el total de patrimonio es de Bs.304.797.387 y el total de activos es de Bs.314.319.884. Asimismo, se hace notar que el cuadro refleja un resumen de los estados financieros del Primer Trimestre de las gestiones 2021, 2022, 2023, 2024, 2025.

ASP-B: RENTABILIDAD FINANCIERA SEGÚN TRIMESTRE (En porcentaje)

		ROE
2021	Primer Trimestre	1,04%
2022	Primer Trimestre	1,67%
2023	Primer Trimestre	0,92%
2024	Primer Trimestre	-0,55%
2025	Primer Trimestre	0,48%

ASP-B: RENTABILIDAD FINANCIERA SEGÚN TRIMESTRE (En porcentaje)



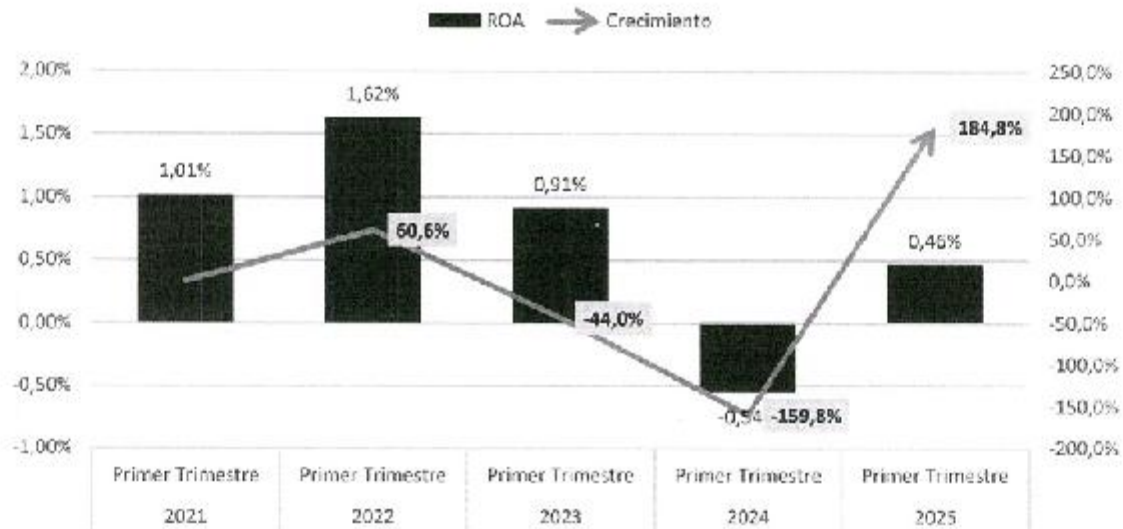
Comentario: El Primer Trimestre de la gestión 2025, presenta una Rentabilidad sobre el Patrimonio ROE del 0,48%, evidenciando un crecimiento de 187,04%, en comparación con el mismo periodo de la gestión 2024, en que se registró un ROE de -0,55%. Esta diferencia se debe a una mayor participación de la Utilidad Neta registrada en el primer trimestre de la presente gestión.



ASP-B: RENTABILIDAD DE LOS ACTIVOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE
(En porcentaje)

		ROA
2021	Primer Trimestre	1,01%
2022	Primer Trimestre	1,62%
2023	Primer Trimestre	0,91%
2024	Primer Trimestre	-0,54%
2025	Primer Trimestre	0,46%

ASP-B: RENTABILIDAD DE LOS ACTIVOS TOTALES SEGÚN TRIMESTRE (En porcentaje)



Comentario: El Primer Trimestre de la gestión 2025, presenta una Rentabilidad de los Activos Totales ROA del 0,46%, evidenciando un crecimiento de 184,77%, en comparación con el mismo periodo de la gestión 2024, en que se registró un ROA de -0,54%. Esta diferencia se debe a una mayor participación de la Utilidad Neta registrada en el primer trimestre de la presente gestión.

MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS POR IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES

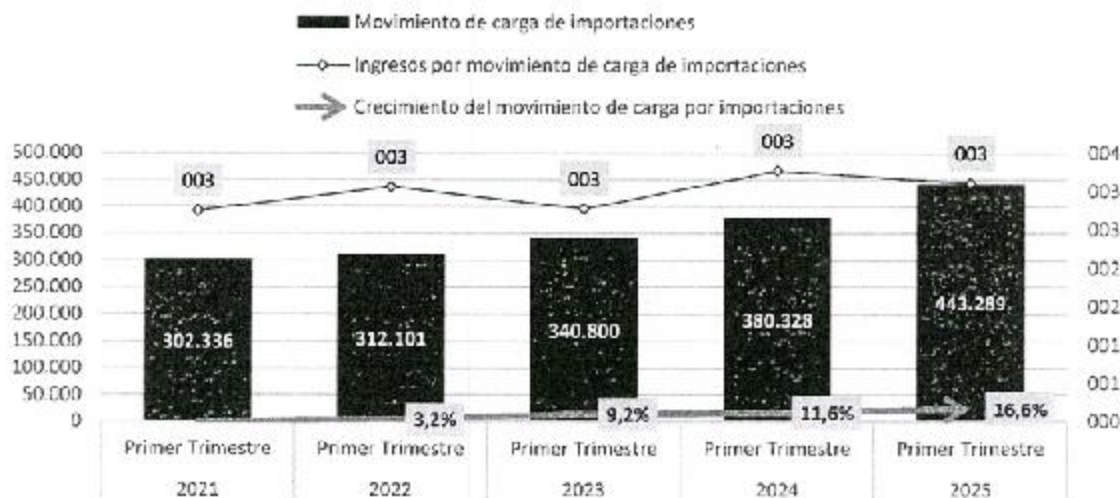
La ASP-B como administradora de las oficinas portuarias moviliza carga de importaciones y exportaciones en los Puertos Habilitados.

ASP-B: IMPORTACIONES - MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS SEGÚN TRIMESTRE

(En Toneladas y millones de USD)		carga de importaciones	movimiento de carga de
2021	Primer Trimestre	302.336	2,742
2022	Primer Trimestre	312.101	3,055
2023	Primer Trimestre	340.800	2,767
2024	Primer Trimestre	380.328	3,269
2025	Primer Trimestre	443.289	3,105



ASP-B: IMPORTACIONES - MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS SEGÚN TRIMESTRE
(En Toneladas y millones de USD)

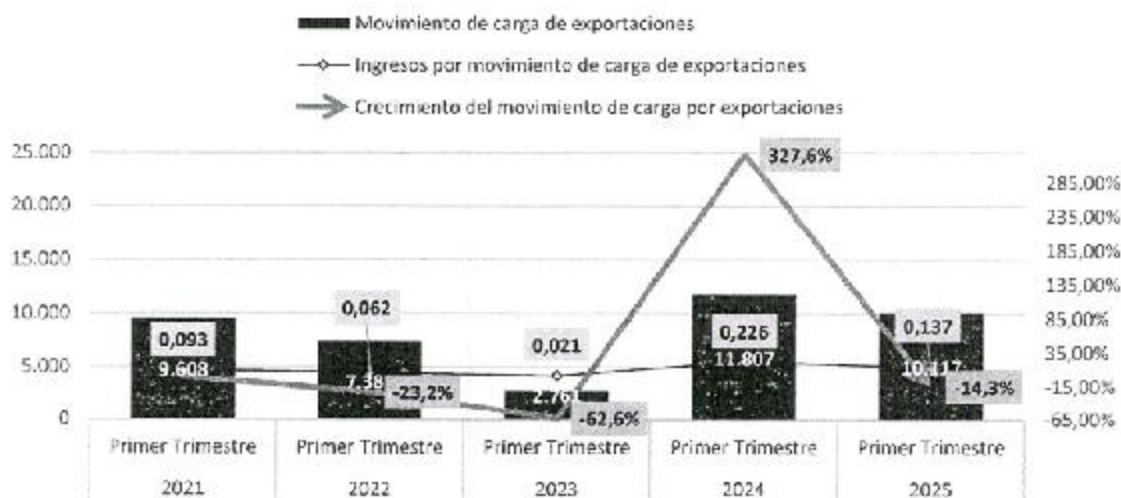


Comentario: En el Primer Trimestre de la gestión 2025 se evidencia un crecimiento de 16,6% en el movimiento de carga por importaciones, con relación a similar periodo de la gestión anterior. Esta diferencia se presume por el incremento en los despachos de combustible que se realizaron durante el Primer Trimestre de la presente gestión, con relación al mismo periodo de 2024.

ASP-B: EXPORTACIONES - MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS SEGÚN TRIMESTRE
(En Toneladas y millones de USD)

		Movimiento de carga de	Ingresos por movimiento de
2021	Primer Trimestre	9.608	0,093
2022	Primer Trimestre	7.383	0,062
2023	Primer Trimestre	2.761	0,021
2024	Primer Trimestre	11.807	0,226
2025	Primer Trimestre	10.117	0,137

ASP-B: EXPORTACIONES - MOVIMIENTO DE CARGA E INGRESOS SEGÚN TRIMESTRE
(En Toneladas y millones de USD)



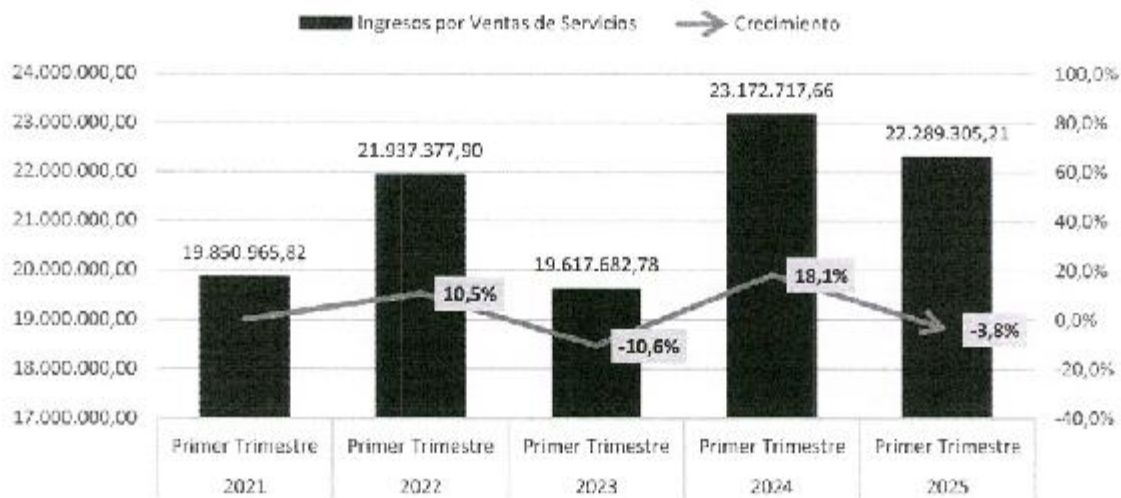
Comentario: Al primer trimestre de 2025, se evidencia un decremento de -14,32%, con relación a similar periodo de la gestión anterior. Se presume debido a la dificultad de los exportadores para soportar los costos de las tarifas del transporte marítimo y la logística de los despachos.

INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO DE INGRESOS POR VENTAS DE SERVICIOS

Este indicador busca reflejar el nivel de ingresos por ventas de servicios de la empresa, tanto en el Océano Pacífico como en el Atlántico por parte de la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia (ASP-B). Por tanto, con las actividades programadas que corresponde al alcance de la ASP-B, se pretende generar alternativas para el Comercio Exterior boliviano, por puertos del Pacífico y del Atlántico.

ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO DE INGRESOS POR VENTAS DE SERVICIOS**(En bolivianos)****Ingresos por Ventas de Servicios**

2021	Primer Trimestre	19.850.965,82
2022	Primer Trimestre	21.937.377,90
2023	Primer Trimestre	19.617.682,78
2024	Primer Trimestre	23.172.717,66
2025	Primer Trimestre	22.289.305,21

ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO DE INGRESOS POR VENTAS DE SERVICIOS (En bolivianos)

Comentario: Con respecto a los ingresos por venta de servicios, se registró un decremento de -3,8% en relación al mismo periodo de la gestión anterior, situación que se presume como una consecuencia de la migración de clientes que realizaban sus despachos de carga de importación a través de la ASP-B, a otros puertos en dónde la empresa no tiene presencia operativa.

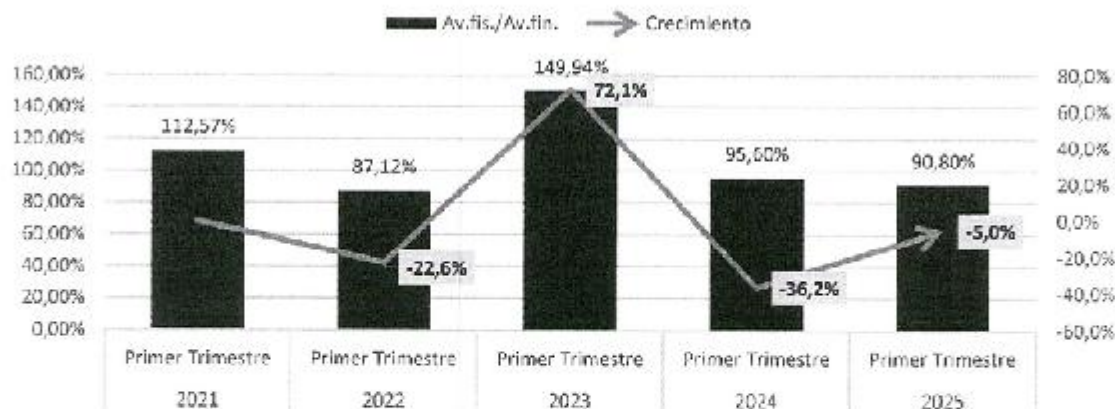
INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL EFICIENTE

Este indicador busca medir el desempeño empresarial de la Administración de Servicios Portuarios - Bolivia (ASP-B), apuntando a una eficiente gestión institucional.

ASP-B: CUMPLIMIENTO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL EFICIENTE SEGÚN TRIMESTRE**(En porcentaje)****Av.fis./Av.fin.**

2021	Primer Trimestre	112,57%
2022	Primer Trimestre	87,12%
2023	Primer Trimestre	149,94%
2024	Primer Trimestre	95,60%
2025	Primer Trimestre	90,80%

ASP B: CUMPLIMIENTO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL EFICIENTE SEGÚN TRIMESTRE
(En porcentaje)



Comentario: Se concluyó con un resultado decreciente en -5% debido a la necesidad de optimización de los procesos internos y por otro lado, y una mayor ejecución del presupuesto en relación al avance físico del POA, durante el primer trimestre de la presente gestión.

INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA TRANSPARENCIA Y EL CONTROL INTERNO DE LA GESTIÓN PÚBLICA

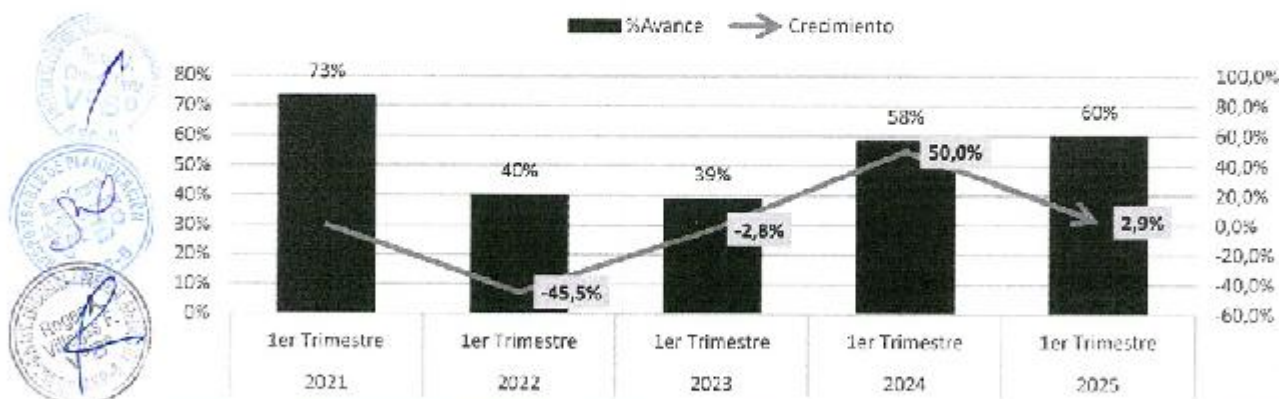
Este indicador busca mostrar el cumplimiento de la rendición pública de cuentas empresarial, garantizando la transparencia en la gestión pública, la atención de las denuncias por vulneración a la ética y presuntos hechos de corrupción atendidos por la Unidad de Transparencia y la realización de las auditorías internas programadas.

ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA PROMOCIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA TRANSPARENTE Y OPTIMIZACIÓN DE LOS PROCESOS DE CONTROL INTERNO

(En porcentaje)

		%Avance
2021	1er Trimestre	73%
2022	1er Trimestre	40%
2023	1er Trimestre	39%
2024	1er Trimestre	58%
2025	1er Trimestre	60%

ASP-B: INDICADOR ANUAL DE CUMPLIMIENTO A LA PROMOCIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA TRANSPARENTE Y OPTIMIZACIÓN DE LOS PROCESOS DE CONTROL INTERNO
(En porcentaje)



Comentario: La eficacia del cumplimiento a la promoción de la gestión pública transparente y optimización de los procesos de control interno presenta un crecimiento de 2,9% con respecto al mismo periodo de la gestión anterior, debido a la ejecución de las actividades programadas para el 1er Trimestre de la gestión 2025.